

# KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ



## 2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

(Şubat, 2024)



*"Aklımızda sağlık"*

**İçindekiler**

<b>ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU</b>	<b>5</b>
<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	<b>6</b>
<b>A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler</b>	<b>7</b>
<b>B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar</b>	<b>8</b>
<b>Üniversite Organları</b>	<b>9</b>
<b>Rektör:</b>	<b>9</b>
<b>Görev, yetki ve sorumlulukları:</b>	<b>9</b>
<b>5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre:</b>	<b>10</b>
<b>Senato</b>	<b>10</b>
<b>Üniversite Yönetim Kurulu</b>	<b>11</b>
<b>Fakülte Organları</b>	<b>12</b>
<b>Dekan</b>	<b>12</b>
<b>Görev, yetki ve sorumlulukları:</b>	<b>12</b>
<b>Fakülte Kurulu</b>	<b>13</b>
<b>Fakülte Yönetim Kurulu</b>	<b>13</b>
<b>Enstitü Organları</b>	<b>14</b>
<b>Enstitü Müdürü</b>	<b>14</b>
<b>Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu</b>	<b>14</b>
<b>Yüksekokul Organları</b>	<b>14</b>
<b>Yüksekokul Müdürü</b>	<b>14</b>
<b>Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulu</b>	<b>15</b>
<b>C. İdareye İlişkin Bilgiler</b>	<b>15</b>
<b>Tıp Fakültesi</b>	<b>15</b>
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	<b>17</b>
<b>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</b>	<b>20</b>
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	<b>21</b>
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	<b>22</b>
<b>Gediz Sağlık Bilimleri Meslek Yüksek Okulu</b>	<b>23</b>
<b>Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu</b>	<b>24</b>
<b>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu</b>	<b>25</b>
<b>Kütahya Meslek Yüksek Okulu</b>	<b>26</b>
<b>Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi</b>	<b>27</b>
<b>Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi</b>	<b>29</b>
<b>Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi</b>	<b>31</b>
<b>Fiziksel Yapı</b>	<b>33</b>
<b>Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Merkez (Germiyan) Yerleşkesi</b>	<b>35</b>
<b>Merkez (Germiyan) Kampüsü İle İlgili Yapılan Çalışmalar</b>	<b>39</b>

Evliya Çelebi Yerleşkesi	37
Tavşanlı İlçesi	40
Gediz İlçesi	41
Simav İlçesi	43
Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	44
Rektörlük Hizmet Binası	45
<b>Sosyal Alanlar</b>	<b>50</b>
<b>Hizmet Alanları</b>	<b>54</b>
Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları	54
<b>Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları</b>	<b>56</b>
<b>Örgüt Yapısı</b>	<b>57</b>
<b>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</b>	<b>58</b>
<b>Teknolojik Araçlar</b>	<b>60</b>
<b>Kütüphane Kaynakları</b>	<b>62</b>
<b>İnsan Kaynakları</b>	<b>63</b>
<b>İdari Personel</b>	<b>66</b>
<b>İşçi Personel</b>	<b>68</b>
<b>Sözleşmeli Personel</b>	<b>69</b>
<b>Sunulan Hizmetler</b>	<b>71</b>
<b>Sağlık Hizmetleri</b>	<b>77</b>
Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Hizmetleri	77
<b>2023 Yılı Klinik Bazlı Hasta Sayıları</b>	<b>78</b>
<b>İdari Hizmetler</b>	<b>81</b>
<b>Diğer Hizmetler</b>	<b>81</b>
Ar-ge Hizmetleri	81
<b>2023 Yılı Bilimsel Araştırma Proje Sayısı</b>	<b>81</b>
Beslenme Hizmetleri	82
Kültür ve Spor Hizmetleri	83
Öğrenci Kulüpleri	87
<b>Halkla İlişkiler</b>	<b>89</b>
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler	89
Etkinliklerin Duyurulması ve Basından Takibi	89
Basınla İlişkiler	89
Fotoğraf-Kamera Çekimi ve Arşivlenmesi	90
<b>Tanıtım Materyalleri</b>	<b>90</b>
Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinde Tanıtım	90
Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinde 2023 Yılında Yapılan Etkinlikler	91
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>93</b>
<b>Eğitim-Öğretim Politikamız</b>	<b>93</b>

<b>Araştırma-Geliştirme Politikamız</b>	<b>93</b>
<b>Sosyal Sorumluluk Politikamız</b>	<b>94</b>
<b>Bölgesel Kalkınma Politikamız</b>	<b>94</b>
<b>B. İdarenin Amaç ve Hedefleri</b>	<b>94</b>
<b>Vizyon</b>	<b>94</b>
<b>Temel Değerler</b>	<b>94</b>
<b>C. Stratejik Amaçlar</b>	<b>95</b>
<b>2. Eğitim-Öğretim Stratejik AlanıAmaç 2</b>	<b>95</b>
<b>3. Araştırma -Geliştirme Stratejik AlanıAmaç 3</b>	<b>96</b>
<b>4. Bölgesel Kalkınma Stratejik AlanıAmaç 4</b>	<b>96</b>
<b>5. Toplumsal Katkı Stratejik AlanıAmaç 5</b>	<b>96</b>
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>97</b>
<b>A. MALİ BİLGİLER</b>	<b>98</b>
<b>Bütçe Uygulama Sonuçları</b>	<b>98</b>
<b>Bütçe Giderleri</b>	<b>99</b>
01- Personel Giderleri	101
<b>2023 Yılı Personel Giderlerinin Dağılımı</b>	<b>103</b>
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	104
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	106
<b>2023 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Dağılımı</b>	<b>109</b>
05 - Cari Transferler	109
06 - Sermaye Giderleri	111
<b>2023 Yılı Sermaye Giderleri Dağılımı</b>	<b>114</b>
07 - Sermaye Transferleri	114
<b>Bütçe Gelirleri</b>	<b>116</b>
<b>2023 yılı Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz;</b>	<b>116</b>
<b>2023 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla gelirlerimiz;</b>	<b>116</b>
01 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	117
02 - Alınan Bağışlar ve Yardımlar	117
<b>a) Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>117</b>
<b>b) Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>118</b>
03 - Diğer Gelirler	118
<b>FİNANSMAN;</b>	<b>119</b>
<b>2023 Yılı Gelirleri</b>	<b>120</b>
<b>TEMEL MALİ TABLOLAR:</b>	<b>121</b>
<b>B. Güçlü Yönler</b>	<b>145</b>
<b>C. Zayıf Yönler</b>	<b>146</b>
<b>D. Tehditler</b>	<b>147</b>
<b>E. Fırsatlar</b>	<b>148</b>

<b>F. Denetim ve Düzenleyici İşlemler</b>	<b>148</b>
<b>IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>149</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI</b>	<b>150</b>
<b>MALİ HİZMETLER YÖNETİCİSİNİN BEYANI</b>	<b>151</b>











## ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



18.05.2018 tarih ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile sağlık temalı olarak Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitemiz kurulmuştur

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi olarak, farklı disiplinleri tanıyan ve bu disiplinlerle ortak çalışma yaparak sağlık sektörünün gelişimine farklı bakış açılarıyla destek sağlayan, ekip çalışmasına yatkın, araştırmacı, sosyal yönü güçlü, iletişime açık ve farklı

değerlere saygılı bireyler yetiştirerek yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası alanlarda sağlık personeli ihtiyacı ile birlikte sağlık hizmeti sunmaktayız.

Üniversitemiz sağlık temalı kuruluş amaçlarına ulaşmak için, sınırlı kamu kaynaklarına rağmen, her geçen zamanda en son teknolojiye makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda kaliteli eğitim öğretim verebilmek ve araştırma yapmak üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve donanımlarını tamamlamaktayız.

Üniversitemiz, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Harcama Birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde 2023 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesi ile ilgili mevzuat çerçevesinde, Üniversitemiz Stratejik Planında ve Performans Programında belirlenen faaliyet ve göstergelerin izleme ve sonuçlarının değerlendirilmesi ayrıca birim faaliyet raporları esas alınarak hazırlanan 2023 Yılı İdari Faaliyet Raporunu kamuoyu bilgisine sunarım.

Üniversitemiz 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen, faaliyetlerin yürütülmesine katkı sağlayan tüm paydaşlara teşekkür ederim.

Sevgi ve Saygılarımla...

Prof. Dr. Ahmet TEKİN  
Rektör

## I. GENEL BİLGİLER

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 18.05.2018 tarih ve 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur.

Bu Kanun kapsamında;

- a) Kütahya Dumlupınar Üniversitesine bağlı olan Tıp Fakültesi ile Diş Hekimliği Fakültesinin bağlantısı değiştirilerek Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanmıştır. Kütahya Dumlupınar Üniversitesine bağlı Kütahya Sağlık Yüksekokulu fakülteye dönüştürülerek adı ile bağlantısı değiştirilmiş ve Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanmıştır. Rektörlüğe bağlı olarak Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.
- b) Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ile Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Kütahya Dumlupınar Üniversitesine bağlı iken bağlantısı değiştirilerek Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanmıştır. Rektörlüğe bağlı olarak Meslek Yüksekokulu ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.
- c) Sağlık Bilimleri Enstitüsü Kütahya Dumlupınar Üniversitesine bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilmiş ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörlüğüne bağlanmıştır.

Üniversitemizin gelişim aşamasında ise;

- a) Üniversitemiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun adının Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmesi konusundaki teklifimiz 16/01/2020 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 sayılı Kanunun 2880 sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülerek Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu eğitim öğretim faaliyetine başlamıştır.
- b) Üniversitemiz Meslek Yüksekokulunun adının Kütahya Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmesi ile ilgili teklifimiz 30/12/2021 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca uygun görülerek, Kütahya Meslek Yüksekokulu olarak eğitim öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

2023 yılı sonu itibarıyla Üniversitemiz bünyesinde 4 Fakülte, 1 Enstitü, 4 Meslek Yüksekokulu ve 10 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.

## A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

### *Misyon*

Araştırma kültürünün geliştirilmesi ile evrensel bilime katkı sağlayan, toplum sağlığının geliştirilmesi için bilgi ve teknoloji temelli hizmet sunan, değişim ve gelişime açık, mesleki yetkinliğe sahip bireyler yetiştiren, öğrenci odaklı bir sağlık üniversitesidir.

### *Vizyon*

Sunduğu yenilikçi sağlık teknolojileri, nitelikli eğitim ve sağlık hizmetleriyle rehabilitasyon tıbbında ve termal sağlık turizminde Türkiye’de öncü üniversite olmaktır.

### *Temel Değerler*

- Bilimsellik
- Etik Değerlere Bağlılık
- Evrensellik
- Girişimcilik
- Yenilikçilik
- Özgür Düşünce ve Bunu İfade Edebilmek
- Hesap Verebilirlik
- Katılımcılık
- Hakkaniyet, Adalet, Liyakat
- Paylaşıcılık
- Öğrenci ve Çalışan Memnuniyeti
- Sosyal Sorumluluk
- Hoşgörü, Saygı ve Nezakete Dayalı İletişim
- Çevre ve Doğa Duyarlılığı
- Kültürüne, Tarihine, Ulusal Değerlere Bağlılık

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitelerin kuruluşu ve görevleri, Anayasa'mızın 130'uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 3'üncü maddesinin (c), (d) bentleri ile 12'nci maddesinde belirlenmiştir.

*Anayasa'mızın 130'uncu maddesinde;*

“Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur.

Kanunda gösterilen usul ve esaslara göre, kazanç amacına yönelik olmamak şartı ile vakıflar tarafından, devletin gözetim ve denetimine tabi yükseköğretim kurumları kurulabilir...” denilmektedir.

Yükseköğretim Kurumları ve Üniversitelerin tanımı ise 2547 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (c) ve (d) fıkralarında yapılmıştır.

*2547 Sayılı Kanun'un Yükseköğretim Kurumlarının görevleri başlıklı 12'nci maddesinde de;*

“Bu kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına

sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.” şeklinde belirtilmiştir.

### Üniversite Organları

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı kanuna göre belirlenmiş olup yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

#### Rektör:

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13'üncü maddesine göre devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaşdır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.

#### Görev, yetki ve sorumlulukları:

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

2. Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra

hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

6. Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

#### **5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre:**

5018 sayılı Kanun'un 11'inci maddesine göre Rektörler Üniversitelerde Üst Yönetici sıfatı ile;

İdarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından,

Sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden,

Mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesinden,

Kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

#### **Senato**

Senato'nun yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesinde belirtilmiştir.



**a) Kuruluş ve işleyişi:** Senato, rektörün başkanlığında rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

#### **b) Görevleri:**

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik ünvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

#### **Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite Yönetim Kurulu'nun yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı Kanun'un 15'inci maddesinde belirtilmiştir.

**a) Kuruluş ve işleyişi:** Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanları temsil edecek şekilde senatoca 4 yıl için seçilecek 3 profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcılarını oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

**b) Görevleri:** Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup, aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısını taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Organları**

Fakülte organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

### **Dekan**

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir. Dekan yardımcısı, dekanca en çok üç yıl için atanır. Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılardan biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

### **Görev, yetki ve sorumlulukları:**

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte

birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,

3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,

4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

5. Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

### **Fakülte Kurulu**

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur. Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

**Görevleri:** Fakülte Kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. Bu kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Yönetim Kurulu**

Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyesinden oluşur. Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

**Görevleri:** Fakülte Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup

aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. Bu kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Enstitü Organları**

Enstitünün organları, enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

### **Enstitü Müdürü**

Enstitü müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

### **Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu**

Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

Enstitü yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

### **Yüksekokul Organları**

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

### **Yüksekokul Müdürü**

Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi

biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Yüksekokul müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

### **Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulu**

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

### **C. İdareye İlişkin Bilgiler**

Üniversitemiz 2018 yılında kurulmuş olup 2023 yılı sonu itibarıyla bünyesinde 4 Fakülte, 1 Enstitü, 4 Meslek Yüksekokulu ve 10 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır.



### **Tıp Fakültesi**

05.12.2007 tarih ve 2007/12785 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Dumlupınar Üniversitesi Tıp Fakültesi kurulmuştur. Kurulan Fakülte kadrolarına öğretim üyesi ataması 2010 yılında yapıldıktan sonra ilk asistan ataması 2012 yılında yapılmıştır.

Dumlupınar Üniversitesi Tıp Fakültesi'ne 2009-2010 eğitim öğretim yılı güz döneminde ilk öğrenci alımı yapılmış, Fakülte 7 yıl boyunca Dumlupınar Üniversitesi Fen- Edebiyat Fakültesi ek binasında yer alan derslik, laboratuvar ve uygulama salonlarında eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmiştir.

Tıp Fakültesi 2015 Haziran ayında yeni tıp fakültesi binasına taşınmış olup halen eğitim-öğretim hizmetlerini burada sürdürmektedir.

İlk mezunlarını 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı sonunda vermiş olan Tıp Fakültesi, 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 7141 sayılı Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlanmıştır.



Tıp Fakültesinde, lisans düzeyinde, eğitim dili Türkçe olan tıp eğitimi verilmektedir. Eğitim sistemi; dönem 1, 2, 3, 4, 5 ve 6 (İntörnlük) olmak üzere birer yıllık dönemlerden oluşmaktadır. İlk üç yılda temel tıp bilimleri ve kliniğe giriş dersleri verilmektedir. Dört, beş ve altıncı dönemlerde klinik dersler ve uygulamalar Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Evliya Çelebi Eğitim ve Araştırma Hastanesinin ilgili bölümlerinde verilmektedir. Fakülte anabilim dalları tıpta uzmanlık eğitimi için yetkilendirilmiş olup asistan eğitimi verilmektedir.



**Diş Hekimliği Fakültesi**

Diş Hekimliği Fakültesi, 15 Nisan 2011 tarihli ve 27906 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan, 4 Nisan 2011 tarihli ve 2011/1595 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Dumlupınar Üniversitesine bağlı olarak kurulmuştur. Fakülte klinik uygulama alanı olan Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yükseköğretim Kurumu’nun 18 Haziran 2015 tarihli 75.850.160-101.04/34014 sayılı yazısı ile kurulmuş olup, karar 5 Ağustos 2015 tarihli ve 29436 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

Dumlupınar Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünün 8 Nisan 2016 tarihinde açılışı yapılarak poliklinik hizmetlerine başlanmıştır.

Diş Hekimliği Fakültesi; 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 7141 sayılı Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi’ne bağlanmıştır. Fakülte eğitim-öğretim hizmetlerine aynı binada devam etmekteyken 2022 yılı içerisinde Üniversitemiz Tıp Fakültesi binalarına taşınmıştır. Şu anda Tıp Fakültesi binaları Tıp ve Diş Hekimliği Fakülteleri tarafından birlikte kullanılmaktadır. Diş Hekimliği Fakültesi Öğrencilerimiz eğitimini Tıp Fakültesi Hizmet Binasında, Merkez Kampüsünde bulunan Fantom Laboratuvarında ve Ağız Diş Sağlığı Merkezinde görmektedir.

23.11.2023 tarihli protokol ile Mülkiyeti NG Lojistik Pazarlama Gayrimenkul A.Ş.'ne ait İnköy Mah. Eskişehir Karayolu Bulvarı 2/65 KÜTAHYA adresinde bulunan ve 7154 m2 arsa içerisinde 2 adet betonarme bina Üniversitemize Gülsüm Gural Diş Hekimliği Fakültesi ve Hastanesi Yerleşkesi olarak kullanılmak şartıyla bağış olarak verilmiştir. Mülkiyeti NG Lojistik Pazarlama Gayrimenkul A.Ş.'nin bağışladığı bina tadilat edilerek 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemine açılması planlanmaktadır.





Diş Hekimliği Fakültesinde eğitim öğretim beş yıl içerisinde tamamlanır. İlk iki yıl ağırlıklı olarak temel tıp dersleri, birinci yıldan itibaren üç yıl boyunca preklinik ve fantom laboratuvar eğitimleri verilir. Üçüncü sınıfın ikinci yarısında klinik gözlem uygulamaları, dördüncü yıldan itibaren de klinik uygulamalar başlar. Klinik uygulamalar sekiz ayrı anabilim dalında dönüşümlü olarak gerçekleştirilir. Diş Hekimliği Fakültesinde mezuniyet sonrası uzmanlık eğitimleri de verilmektedir.



## Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi; 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 7141 sayılı Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlı yeni bir fakülte olarak kurulmuştur. 2019 yılından itibaren Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına gerekli başvurular yapılmış ve Adli Bilimler, Bilgisayar Mühendisliği, Elektronik Mühendisliği ile Mühendislik Temel Bilimler bölümlerinin açılması uygun görülmüştür.

2021-2022 eğitim öğretim yılından itibaren Adli Bilimler ve Bilgisayar Mühendisliği bölümlerine öğrenci alınarak eğitim öğretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Üniversitemiz ile Kütahya Dumlupınar Üniversitesi arasında 04.02.2019 tarihinde yapılan protokol neticesinde Germiyan Kampüsü kullanım hakkı Üniversitemizce devralınmıştır. 2022 yılına kadar Üniversitemiz Tıp Fakültesi binaları içerisinde hizmet veren Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi de 2022 yılı haziran ayında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile yapılan karşılıklı taşınma protokolü ile Germiyan Kampüsüne taşınmıştır.



## Sağlık Bilimleri Fakültesi

İlk olarak Sağlık Yüksekokulu adıyla 10.10.1996 tarihinde "96-8655 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 02.11.1996 tarih ve 22805 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmasıyla kurulmuştur. Yükseköğretim Kurulu ile Sağlık Bakanlığı arasında yapılan protokol çerçevesinde şehir merkezindeki Sağlık Meslek Lisesi binasının Yüksekokula tahsisedilmesiyle 1997-1998 eğitim öğretim yılı güz döneminde ilk öğrenci kaydını yaparak eğitime başlamıştır.

Yaklaşık 4 yıl Sağlık Meslek Lisesinde eğitim-öğretim sürdüren Yüksekokul, 2000-2001 yılı güz döneminden itibaren Dumlupınar Üniversitesi Merkez Kampüsü'ndeki Fen Edebiyat Fakültesi ek binasına taşınarak eğitim-öğretime burada devam etmiştir.

Sağlık Yüksekokulu ilk mezunlarını 2000-2001 eğitim öğretim yılı bahar dönemi sonunda vermiş olup, son olarak 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 7141 sayılı Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlanarak fakülteye dönüştürülmüş ve adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olmuştur.

Üniversitemiz ile Kütahya Dumlupınar Üniversitesi arasında 04.02.2019 tarihinde yapılan protokol neticesinde Germiyan Kampüsü kullanım hakkı Üniversitemizce devralınmıştır. 2022 yılına kadar Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi binaları içerisinde hizmet veren Sağlık Bilimleri Fakültesi de 2022 yılı haziran ayında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile yapılan karşılıklı taşınma protokolü ile Germiyan Kampüsüne taşınmıştır.

Sağlık Bilimleri Fakültemizdeki bölümler şunlardır;

- Beslenme ve Diyetetik Bölümü
- Dil ve Konuşma Terapisi Bölümü
- Ebelik Bölümü
- Ergoterapi Bölümü
- Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü
- Hemşirelik
- Sağlık Yönetimi Bölümü
- Sosyal Hizmet Bölümü



### **Lisansüstü Eğitim Enstitüsü**

Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü olarak eğitim öğretime 24 Mayıs 2006 tarihinde başlamıştır. Enstitü son olarak 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren 7141 sayılı Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlanarak adı Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olmuştur.

Üniversitemiz ile Kütahya Dumlupınar Üniversitesi arasında 04.02.2019 tarihinde yapılan protokol neticesinde Germiyan Kampüsü kullanım hakkı Üniversitemizce devralınmıştır. 2022 yılına kadar Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi binaları içerisinde hizmet veren Lisansüstü Eğitim Enstitüsü de 2022 yılı haziran ayında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile yapılan karşılıklı taşınma protokolü ile Germiyan Kampüsüne taşınmıştır.



### **Gediz Sağlık Bilimleri Meslek Yüksek Okulu**

Gediz Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu ilk olarak 2011-2012 eğitim öğretim yılında Dumlupınar Üniversitesi Gediz Meslek Yüksekokulu bünyesinde Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik Programı olarak kurulmuş ve öğrenci almaya başlamıştır.

Daha sonra Dumlupınar Üniversitesi Rektörlüğünün teklifi ve YÖK Genel Kurulunun 05 Nisan 2012 tarihli kararı ile Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu kurulmuş eğitim öğretime burada devam etmiştir. İlk mezunlarını 2013 yılı haziran ayında vermiştir.

09.05.2018 tarihinde yürürlüğe giren kararname ile Dumlupınar Üniversitesi bünyesi altında olan sağlıkla ilgili tüm fakülte ve yüksekokullar Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nin bünyesine geçmiş bu kapsamda Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu da Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu şuan için Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Gediz Meslek Yüksekokulu ile aynı kampüs alanında 1.710 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip binada faaliyet göstermektedir. Yerleşke içerisinde Kütahya Dumlupınar Üniversitesine ait 375.229,30 m<sup>2</sup> yüzölçümlü arazinin 41.279.00 m<sup>2</sup>'si Üniversitemize devredilmiştir.



### **Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu**

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 05.05.2011 tarih ve 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7d-2 maddesi uyarınca Dumlupınar Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulması uygun görülmüştür. 2013-2014 Eğitim-Öğretim yılında eğitim öğretime başlamıştır.

7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi kurulmuş olup, bu kanun ile Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu da 18.05.2018 tarihinden itibaren Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesine bağlanmıştır.

Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Üniversitemizin kurulduğu 2018 yılından itibaren Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Simav Meslek Yüksekokulu ile aynı kampüsü paylaşmakta iken öğrenci ve personel sayısının artması ile mevcut binalar fiziki olarak yetersiz kalmıştır. Buna istinaden mülkiyeti Hazineye ait olan Simav eski Fen Lisesi binası 17.06.2020 tarihinde Üniversitemize tahsis edilmiştir. Gerekli tadilat işlerinin tamamlanmasının ardından Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Ekim 2022 itibarıyla yeni binasına taşınarak eğitime başlamıştır. Binanın kapalı alanı toplam 5.485,36 m<sup>2</sup>'dir.



### **Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu**

7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi kurulmuş olup, bu kanun ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu da 18.05.2018 tarihi itibariyle kurulmuştur.

Üniversitemiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun adının Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmesi konusundaki teklifimiz 16/01/2020 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul toplantısında incelenmiş ve 2547 Sayılı Kanun'un 2880 Sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, söz konusu teklif uygun görülerek Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu adıyla eğitim öğretim faaliyetine başlamıştır.

Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun bina ihtiyacı, daha önce Tavşanlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından kullanılan ve 420 metrekare oturma alanına sahip iki katlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü hizmet binasının Üniversitemiz Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okuluna tahsisi ile geçici olarak çözüme kavuşturulmuştur. Elektrik tesisatı, ek lavabo ihtiyaçları, mevcut tesisat, boya-badana ve basit tamirat işleri yapılarak bina eğitime hazır hale getirilmiştir. Sosyal tesis ve yemekhane olarak da Tavşanlı Belediyesi tarafından Üniversitemize tahsis edilen düğün salonu binası kullanılmaktadır. Toplam kapalı alan 1.158,45 m<sup>2</sup>'dir.



## Kütahya Meslek Yüksek Okulu

Yüksek Öğretim Yürütme Kurulu'nun 18.05.2021 tarihli toplantısında Meslek Yüksek Okulu'nun kurulması ile ilgili teklif incenmiş ve 2547 sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca açılması uygun görülmüştür.

Meslek Yüksekokulumuzda 2023-2024 Eğitim-Öğretim döneminde öğrenci alacak programlar;

- Hasta Bakımı Programı
- Anestezi Programı
- Diş Protez Teknolojisi Programı

Üniversitemiz ile Kütahya Dumlupınar Üniversitesi arasında 04.02.2019 tarihinde yapılan protokol neticesinde Germiyan Kampüsü kullanım hakkı Üniversitemizce devralınmıştır. 2022 yılına kadar Üniversitemiz Tıp Fakültesi binaları içerisinde hizmet veren Kütahya Meslek Yüksekokulu da 2022 yılı haziran ayında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile yapılan karşılıklı taşınma protokolü ile Germiyan Kampüsüne taşınmıştır. Toplam kapalı alan 1.983,00 m<sup>2</sup>'dir.





## Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Resmî Gazete'nin 9 Haziran 2019 tarih 30796 sayılı ilamıyla kurulmuştur.

### Merkezin Amaçları

- ✓ Ülkemize katma değer sağlayacak yerli ve milli teknoloji geliştirmek ve uluslararası alanda rekabetçi ürün çalışmaları yapmak,
- ✓ Sağlık ve Mühendislik alanlarında AR-GE ve ÜR-GE faaliyetleri yapmak ve disiplinler arası entegrasyonu sağlamak,
- ✓ Multidisipliner bir araştırma ortamı oluşturmak, insan kaynakları ve varlık değerlerini etkin ve verimli kullanmak,
- ✓ Temel ve Klinik Tıp Bilimleri ile Mühendislik ve Doğa Bilimleri alanlarında bilimsel araştırma projelerini hazırlamak ve yürütmek,
- ✓ Laboratuvar ve teknolojik donanım kullanım eğitimleri vermek,
- ✓ Yüksek lisans, Doktora ve Doktora sonrası eğitim programlarına alt yapı sağlamak,
- ✓ Uluslararası düzeyde araştırmacı akademisyen, uzman ve öğrenciler için bilimsel araştırma ve çalışma ortamı sağlamak,
- ✓ Bölgemizde sektörel sanayinin kurulması, geliştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması amacıyla inovatif araştırma ve geliştirme altyapısı kurmak ve bilimsel danışmanlık hizmeti sağlamak,
- ✓ Sağlık hizmetlerinin niteliği, verimliliği ve ulaşılabilirliğini arttırmak amacıyla ürünler geliştirmek,
- ✓ Ulusal ve Uluslararası düzeyde araştırma merkezleri, kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapmak,
- ✓ Genç nesillerde araştırma ve bilim kültürünün gelişmesine katkıda bulunmaktır.





**Merkezin faaliyet alanları:**

- ✓ Sağlık Bilimleri Alanlarında ülkemize katma değer sağlayacak yerli ve milli teknoloji geliştirmek ve uluslararası alanda rekabetçi ürün çalışmaları yapan bilim insanları ve uzmanları bir araya getirerek ilgili kurumların ve diğer akademik araştırma merkezlerinin de katıldığı ulusal ve uluslararası araştırma ve geliştirme projeleri oluşturulmasını, yürütülmesini ve yayın yapılmasını sağlamak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası düzeyde üniversiteler, sanayi kuruluşları, araştırma merkezleri ile diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak ortak projeler yürütmek,
- ✓ Merkezde yürütülen araştırma projeleri ve laboratuvar faaliyetleri ile ilgili konularda lisans, yüksek lisans, doktora ve doktora sonrası araştırmacılara uygulamalı eğitim vermek,
- ✓ Yenilikçi fikirleri bulunan araştırmacılara (öğrenci, akademisyen, sanayi temsilcileri) deney düzenekleri ve sarf malzemeler ile alanında uzman kişiler tarafından sunum, seminer, çalıştay vs düzenleyerek destek sağlamak,
- ✓ Ulusal ve Uluslararası fon kaynakları ile bilimsel proje destekleri (TUBITAK, HORIZON 2020, ERA, TÜBA, Kalkınma Ajansları, vb) hakkında araştırmacılara danışmanlık hizmeti sağlamak,
- ✓ Yönetim Kurulunun kararlaştıracığı diğer faaliyetlerde bulunmaktadır.

**Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Resmî Gazete'nin 10 Kasım 2019 tarih 30944 sayılı ilamıyla kurulmuştur.

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin hedefi, sağlık ve bilim üzerine temellendirilmiş eğitimlerle yenilikçi, öncü, evrensel yaklaşımların gelişmesine katkı sağlamaktır.

Bulunduğu bölgenin zengin tarihi, kültürel özellikleri ve termal kaynaklarıyla öne çıkan şehirlerinden biri olan Kütahya'da, Üniversitemizin eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda sürekli eğitim programları düzenlemek, kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yaparak üniversite personeli ve öğrencilerinin, çeşitli meslek grubu mensuplarının ve ilgili diğer katılımcıların bilgi ve becerilerini artırmak, mesleki kariyerlerini desteklemek hedeflerimiz arasındadır.



### Kuruluş Amacı

- ✓ Üniversitemizdeki bilgi birikimini, topluma aktarmak amacıyla eğitim programları düzenlemek,
- ✓ Eğitim alanında faaliyet gösteren yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirlikleri yapmak,
- ✓ Ulusal ve uluslararası geçerliliği olan yetkinlikler kazandıran bir eğitim birimi olmak,
- ✓ Ülkemizdeki yaşam boyu öğrenme kültürünün geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

### Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yükseköğretim Kurumu'nun 18 Haziran 2015 tarihli 75.850.160-101.04/34014 sayılı yazısı ile kurulmuş olup, karar 5 Ağustos 2015 tarih 29436 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanmıştır. Diş Hekimliği Fakültesi Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğümüzün 8 Nisan 2016 tarihinde açılışı yapılarak poliklinik hizmetlerine başlanmıştır.

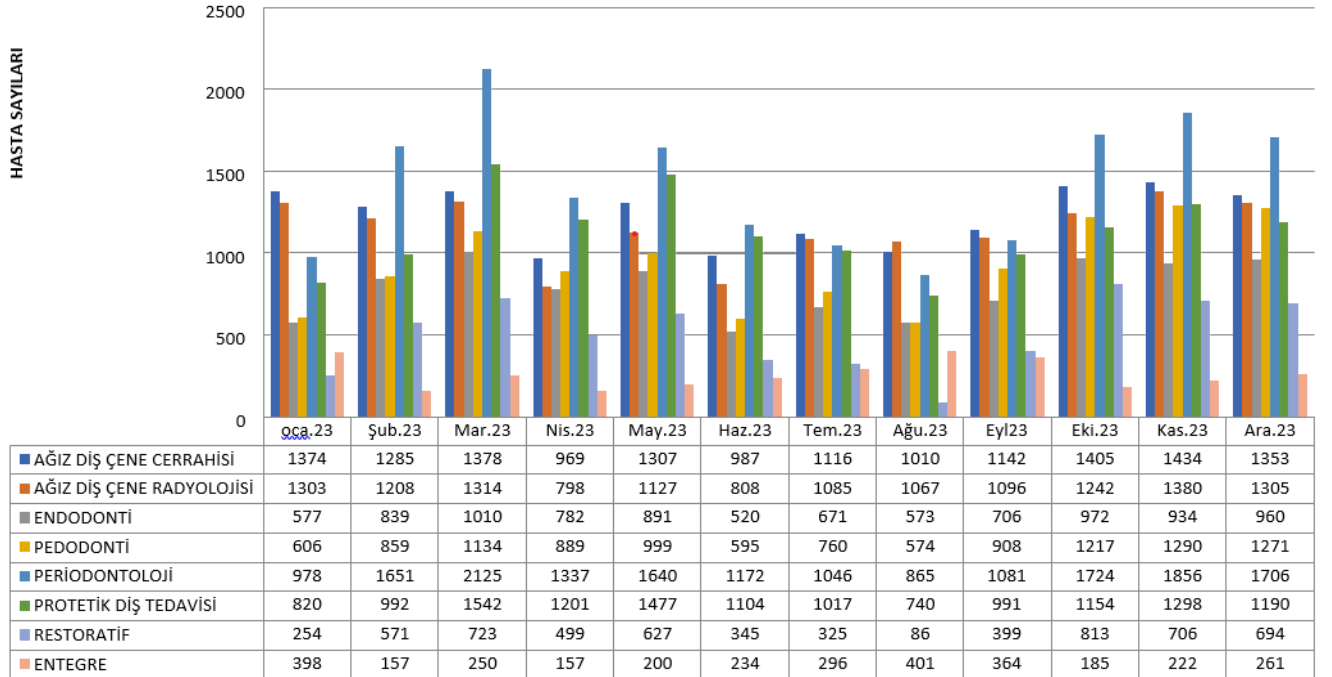
Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi 18 Mayıs 2018 tarih ve 30425 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7141 sayılı kanun uyarınca yeni kurulan Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi'ne bağlanmış olup hizmetlerine üniversitemiz bünyesinde devam etmektedir.

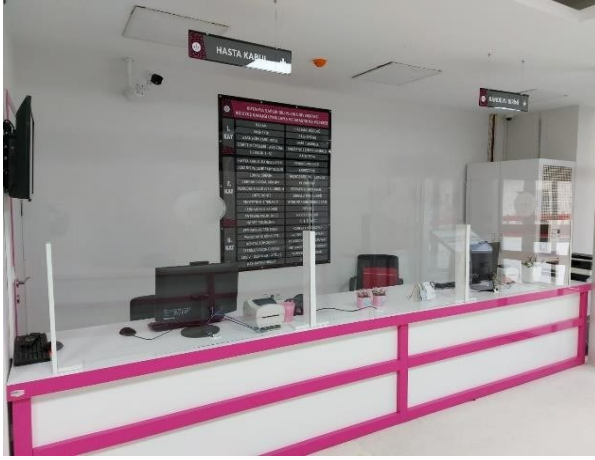
Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğümüz, 29.12.2020 tarihinde 7567,73 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 51 ünit kapasiteli olarak yeni hizmet binasına taşınarak ruhsatlandırılmıştır. 2022 yılı içerisinde yapılan kapasite artırımını ile 71 ünitli olarak hizmet vermektedir.



## 2023 Yılı Aktif Ünit Sayısı

BÖLÜM/KLİNİK ADI	31.12.2023 AKTİF ÜNİT SAYISI
AĞIZ DIŞ ÇENE RADYOLOJİSİ	5
AĞIZ DIŞ ÇENE CERRAHİSİ	6
LOKAL AMELİYATHANE 1	1
LOKAL AMELİYATHANE 2	3
PERİODONTOLOJİ	8
PERİODONTOLOJİ LOKAL AMELİYATHANE	2
ORTODONTİ (ENTEĞRE)	3
ENDODONTİ	10
RESTORATİF DIŞ TEDAVİSİ	7
PEDODONTİ	9
PROTETİK DIŞ TEDAVİSİ 1	3
PROTETİK DIŞ TEDAVİSİ 2	11
ENGELLİ POLİKLİNİĞİ	1
TUTUKLU VE HÜKÜMLÜ POLİKLİNİĞİ	1
İZOLE POLİKLİNİĞİ	1
DİJİTAL VE ESTETİK DIŞ TEDAVİSİ POLİKLİNİĞİ	1
<b>TOPLAM ÜNİT SAYISI</b>	<b>71</b>





## Fiziksel Yapı

### Yerleşke Alanları

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Kütahya'nın ikinci devlet Üniversitesi olarak 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2018 yılında kurulmuştur. Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi bünyesinde 4 Fakülte, 1 Enstitü, 4 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Üniversitemizin Merkez Yerleşkesi olarak belirlenen Germiyan Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve Kütahya Meslek Yüksekokulu hizmet vermektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi ise Evliya Çelebi Yerleşkesinde yer almaktadır. Şehir merkezinde yer alan ve Kütahya İl Özel İdaresinden kiralanılan hizmet binasında ise Rektörlük, Dil ve konuşma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Engelsiz Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Sürekli

Eğitim Merkezi birimleri hizmet vermektedir. Yine şehir merkezinde yer alan ve Kütahya Belediyesinden kiralanılan binada ise Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizin Kütahya merkezde toplam dört yerleşkesi bulunmaktadır. Merkez dışında ise Simav ilçesinde Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Gediz ilçesinde Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Tavşanlı ilçesinde Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olmak üzere üç ilçe yerleşkemiz bulunmaktadır.

Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Simav İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından Üniversitemize tahsis edilen binada, Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Gediz Meslek Yüksekokulu binasında, Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ise Tavşanlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından Üniversitemize tahsis edilen binada hizmet vermektedir. Tavşanlı Belediyesi tarafından daha önce düğün salonu olarak kullanılmakta olan bina da Üniversitemize tahsis edilmiş ve Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu tarafından sosyal alan ve yemekhane olarak kullanılmaktadır.

KSBU FİZİKİ ALAN BİLGİLERİ			
KAMPÜS	ALAN	TOPLAM KAPALI ALAN	TAHSİS DURUMU
GERMİYAN KAMPÜSÜ 1.ETAP	445,467.07 m <sup>2</sup>		426,247.24 m <sup>2</sup> 'si Üniversitemize ait, 6,372.72 m <sup>2</sup> 'si tahsisli. Kalanı Belediye ve şahıslardan kamulaştırılacak.
GERMİYAN KAMPÜSÜ 2.ETAP	112,347.83 m <sup>2</sup>		66152.00 m <sup>2</sup> 'si Üniversitemize tahsisli geri kalan Kamulaştırma yapılacak.



<u>EVLIYA ÇELEBİ KAMPÜSÜ</u>	<u>414028.06 m<sup>2</sup></u>	<u>26921.77m<sup>2</sup></u>	<u>134.549 m<sup>2</sup>'si Üniversitemize ait, 129349.59 m<sup>2</sup>'si kesin tahsisli</u>
<u>GEDİZ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU</u>	<u>41279 m<sup>2</sup></u>	<u>1.710m<sup>2</sup></u>	<u>Arazi'nin tapusu alındı</u>
<u>SİMAV SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU</u>	<u>20.509,78 m<sup>2</sup></u>	<u>5.100m<sup>2</sup></u>	<u>Tahsis (Mevcut hizmet binası sadece 367 m<sup>2</sup>'dir)</u>
<u>TAVŞANLI SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU</u>		<u>712m<sup>2</sup></u>	<u>Geçici tahsis</u>
<u>KSBÜ AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ</u>		<u>7000m<sup>2</sup></u>	<u>Kiralık</u>
<u>KSBÜ YENİ İDARİ HİZMET BİNASI</u>		<u>5.861 m<sup>2</sup></u>	<u>Kiralık</u>

### **Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Merkez (Germiyan) Yerleşkesi**

Üniversitemiz ile Dumlupınar Üniversitesi arasında 04.02.2019 tarihinde yapılan protokol neticesinde Dumlupınar Üniversitesi'ne ait Germiyan Kampüsü kullanım hakkı devralınmıştır. Üniversitemiz Germiyan Yerleşkesi, Master Planı yapılan olan 1.Etap ile daha sonraki yıllarda genişleme alanı olarak belirlenen 2. Etap arazilerden oluşmaktadır.



Üniversitemizin merkez kampüs yerinin belirlenebilmesi için, Yer Seçim Kurulu 24.10.2019 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığında toplanmış ve hazırlanan alternatifli rapor doğrultusunda Germiyan Kampüsü'nü Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi yeni kampüs yeri olarak belirlemiştir. Kurul kararında 1. etap arazilerinin yanında ikinci etap arazilerinin de genişleme sahası olarak belirlenmesine karar vermiştir.



Üstteki vaziyet planında yeşil bölge 1.etapta Üniversitemiz mülkiyetine geçen, mavi bölge 2. Etapta genişleme sahası olarak belirlenen, sarı bölge birinci etapta kamulaştırılması gereken, turuncu bölge Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yapı yasaklı ilan edilen, pembe bölge ise önlem alınarak yapı yapılabilecek bölgedir. Beyaz alanlar okul olup Üniversitemiz tarafından kullanılmayacaktır. Yapı yasaklı bölgenin yüzölçümü 24.980 m<sup>2</sup>, önlem alınarak yapılaşma yapılabilecek bölgenin yüzölçümü ise 33.740 m<sup>2</sup>'dir.

Birinci etap olarak belirlenen kısımda toplamda 12 parsel mevcuttur. 8 adet parsel tam mülkiyetli, 1 adet parsel hisseli olarak üniversitemiz mülkiyetindedir. 1 adet hazine parseli üniversitemize tahsisli, 1 adet parsel Kütahya Belediyesi mülkiyetindedir. 1 adet parsel tam mülkiyetli, 1 adet parsel hisseli olarak şahıs parseldir ve kamulaştırılacaktır, üzerinde Güzel Sanatlar Lisesi bulunan 1 adet parsel 1. etap uygulama alanına ve parsel sayısına dâhil edilmemiştir.

GERMİYAN KAMPÜS 1. ETAP UYGULAMA ALANI ÜNİVERSİTEMİZ MÜLKİYETLİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	426.247,24 m <sup>2</sup>
GERMİYAN KAMPÜS 1. ETAP UYGULAMA ALANI BELEDİYE MÜLKİYETLİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	8.790,86 m <sup>2</sup>
GERMİYAN KAMPÜS 1. ETAP UYGULAMA ALANI MALİYE MÜLKİYETLİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	6.372,72 m <sup>2</sup>
GERMİYAN KAMPÜS 1. ETAP UYGULAMA ALANI ŞAHİS MÜLKİYETLİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	4.056,25 m <sup>2</sup>
<b>GERMİYAN KAMPÜS 1. ETAP UYGULAMA ALANI ÜNİVERSİTEMİZİN KULLANACAĞI TOPLAM ALAN</b>	<b>445.467,07 m<sup>2</sup></b>

İkinci etap olarak belirlenen genişleme alanı yaklaşık **112,347.83 m<sup>2</sup>** dir. İkinci etapta 2 adet tam mülkiyetli parsel ve 1 adet hisseli parsel Kütahya Belediyesine ait, 5 adet tam mülkiyetli parsel 1 adet hisseli parsel şahıs mülkiyetindedir. 5 adet parsel tam mülkiyetli olarak hazine parselidir ve üniversitemize tahsislidir. 3 adet parsel Hazine parsellerinden biri Teknik Meslek Lisesi olup, 2 tanesi okul bağlantılı olduğundan Üniversitemizce kullanılmayacaktır, bu parseller alana ve parsel sayısına dâhil edilmemiştir.

GERMİYAN KAMPÜS 2 ETAP BELEDİYE HİSSELİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	14.142,32 m <sup>2</sup>
GERMİYAN KAMPÜS 2 ETAP ŞAHİS HİSSELİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	32.053,51 m <sup>2</sup>
GERMİYAN KAMPÜS 2 ETAP MALİYE HİSSELİ TAŞINMAZ YÜZÖLÇÜMÜ	66.152,00 m <sup>2</sup>
<b>GERMİYAN KAMPÜS 2. ETAP UYGULAMA ALANI ÜNİVERSİTEMİZİN KULLANACAĞI TOPLAM ALAN</b>	<b>112.347,83 m<sup>2</sup></b>

## Merkez (Germiyan) Kampüsü İle İlgili Yapılan Çalışmalar

- Merkez (Germiyan) Kampüs Alanının tamamını 1. Etap Alanını kapsayan hâlihazır harita hazırlanması işi tamamlanmış ve Kütahya Belediyesine onaylatılmıştır.
- Merkez (Germiyan) Kampüs Alanının tamamını kapsayan İmar Planına Esas Jeolojik- Jeoteknik Etüt Raporu hazırlanması işi tamamlanmış ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü Yer Bilimsel Etüt Daire Başkanlığına onaylatılmıştır.
- Merkez (Germiyan) Kampüs Alanının tamamını kapsayan Master Plan ve ekleri, Altyapı Projeleri ve üç binanın uygulama projeleri-kesif, metraj çalışmaları hazırlanması danışmanlık hizmet alımı işinin ihalesi yapılmış, firma ile sözleşme imzalanmış ve master planının tamamlanmıştır. Master planı doğrultusunda altyapı ve 8 binaya ait uygulama projeleri tamamlanmıştır.
- Germiyan Kampüsünde hali hazırda bulunan ve Dumlupınar Üniversitesi tarafından kullanılan 6 binaya ait deprem tahkikleri yaptırılmıştır. Tahkik neticesinde bu binaların kullanılmayacağı anlaşılmıştır. 2007 yılında yaptırılan ve master planında da röneve edilerek kullanılması planlanan mevcut bina kullanılacaktır.



1. A. MERKEZİ EĞİTİM LABORATUVAR VE ATÖLYELERİ  
B. REHABİLİTASYON UYGULAMA MERKEZİ  
C. SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ  
DEKANLIK VE ARAŞTIRMA ÜYELERİ ODALARI
2. MERKEZİ DİERBLİK
3. KÜTÜPHANE
4. KAPALI SPOR SALONU
5. YÖZME HAVUZU
6. KONGRE MERKEZİ
7. ÖĞRENCİ YAŞAM MERKEZİ
8. MISAFİRHANE
9. KRİŞ
10. TIP TEMEL BİLİMLER
11. REKTÖRLÜK
12. VETERİNERLİK FAKÜLTESİ
13. TIP ARAŞTIRMA MERKEZİ VE  
DENEY HAYVANLARI MERKEZİ
14. TIP VE DİŞ HEKİMLİĞİ DEKANLIĞI
15. VETERİNERLİK UYGULAMA MERKEZİ
16. DİŞ HEKİMLİĞİ HASTANESİ
17. CAMİ
18. STÜDYO KONUT
19. LISANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
20. TEKNİK BİNALAR
21. HASTANE
22. SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ
23. OTOPARKLAR
24. MESLEK YÜKSEK OKULU

MASTER PLAN





2022 yılına kadar, Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Dumlupınar Üniversitesine ait binaları kullanmıştır. 2022 yılı haziran ayında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile yapılan karşılıklı taşınma protokolü ile Sağlık Bilimleri Fakültesi ile Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Germiyan Kampüsüne, Diş Hekimliği Fakültesi ise Tıp Fakültesi binasına taşınmıştır. Tıp Fakültesi binasında hizmet vermekte olan Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile Kütahya Meslek Yüksekokulu da aynı tarihte Germiyan Kampüsüne taşınmıştır.

Merkez (Germiyan) Kampüs Alanın tamamını kapsayan master plan doğrultusunda altyapı ve 8 binaya ait uygulama projeleri tamamlanmıştır. Germiyan Kampüsünde hâlihazırda bulunan ve Dumlupınar Üniversitesinden devralınan altı binaya ait deprem tahkikleri yaptırılmıştır. Tahkik neticesinde mevcut binaların biri dışında kullanılamayacağı anlaşılmıştır. 2007 yılında yaptırılan ve master planında da röneve edilerek kullanılması planlanan mevcut bina kullanılmaktadır. Sağlık Bilimleri Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve Kütahya Meslek Yüksekokulu bu binada hizmet vermektedir.





### ***Evliya Çelebi Yerleşkesi***

2022 yılına kadar; Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Evliya Çelebi Yerleşkesinde Kütahya Dumlupınar Üniversitesine ait binaları kullanmıştır. 2022 yılı Haziran ayında Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile yapılan karşılıklı taşınma protokolü ile Sağlık Bilimleri Fakültesi ile Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Germiyan Kampüsüne, Diş Hekimliği Fakültesi ise Tıp Fakültesi binasına taşınmıştır. Tıp Fakültesi binasında hizmet vermekte olan Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ile Kütahya Meslek Yüksekokulu da aynı tarihte Germiyan Kampüsüne taşınmıştır. Rektörlük ve bağlı birimleri de Tıp Fakültesi binaları içerisinde hizmet vermekteyken Eylül 2022 tarihinde, Kütahya İl Özel İdaresinden kiralanın, şehir merkezindeki yeni idari hizmet binasına taşınmışlardır.

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile ortak kullanılan Evliya Çelebi Yerleşkesinde Tıp Fakültesi binaları yer almakta ve bu binalar Diş Hekimliği Fakültesi ile birlikte kullanılmaktadır. Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUYAM) da yine bu binalar içerisinde hizmet vermektedir.

Aşağıdaki görselde A, B ve C ile gösterilen Sağlık Bilimleri ve Diş Hekimliği Fakültelerinin eski binaları protokol gereği Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'ne devredilmiştir. Görselde mavi ile gösterilen araziler Üniversitemize ait/tahsislidir.



**EVLİYA ÇELEBİ YERLEŞKESİ TAPULU ARAZİLERİMİZ**

Sıra No	Mahalle	Cinsi	Ada	Parsel	Hisse	Yüzölçümü
1	Civli	Tarla	103	16	1/1	481,53
2	Civli	Arsa	101	1	23503/14361 00	470,06
3	Civli	Tarla	3808	14	1/1	8515,47
4	Civli	Arsa	3808	58	1/1	15360,25
5	Civli	Tarla	3808	59	1/1	9946,3
6	Civli	Tarla	3808	61	1/1	6917,13
7	Civli	Tarla	3808	62	1/1	4736,11
8	Civli	Tarla	3808	64	1/1	8739,06
9	Civli	Tarla	3808	65	1/1	3318,02
10	Civli	Tarla	3808	66	1/1	10110,65
11	Civli	Tarla	3808	67	1/1	3936,95
12	Civli	Tarla	3808	68	1/1	1521,62
13	Civli	Tarla	3808	69	1/1	825,99
14	Civli	Tarla	3808	70	1/1	276,13
15	Civli	Tarla	3808	74	1/1	2310,37
16	Civli	Tarla	3808	75	1/1	2255,67
17	Civli	Arsa	103	3	1/1	54827,64
					<b>TOPLAM</b>	<b>134.548,95</b>

**EVLİYA ÇELEBİ MİLLİ EMLAKTAN TAHSİSLİ ARAZİLERİMİZ (MALİYE HAZİNESİ)**

Sıra No	Mahalle	Cinsi	Ada	Parsel	Hisse	Yüzölçüm
1	Civli	Arsa	466 4	3	1/1	31669,35
2	Civli	Ham Toprak	380 8	63	1/1	1273,72
3	Civli	Ham Toprak	380 8	73	1/1	22767,61
4	Civli	Ham Toprak	380 8	745	1/1	25806,44
5	Civli	Ham Toprak	380 8	746	1/1	8399,43
6	Civli	Arsa	101	1	1412597/143610 0	28251,94
7	Civli	Arsa	103	2	1/1	11181,1
					<b>TOPLAM</b>	<b>129.349,59</b>

**Dpü İle Yapılan Protokol İle Tıp Fakültesi Ve Çevresinin İmar Uygulaması Sonrası  
Üniversitemize Gececek Alan**

Sıra No	Mahalle	Cinsi	Ada	Parsel	Hisse	Yüzölçümü
1	Civli				–	150.129,40

<b>Evliya Çelebi Tahsisli Arazimiz</b>	<b>129.349,59</b>
<b>Evliya Çelebi Üniversitemiz Mülkiyetli Arazimiz</b>	<b>134.549,07</b>
<b>Evliya Çelebi Tıp Fakültesi ve Çevresi Alacağımız Alan</b>	<b>150.129,40</b>
<b>Evliya Çelebi Kullanacağımız Alan</b>	<b>414.028,06</b>

### ***Tavşanlı İlçesi***

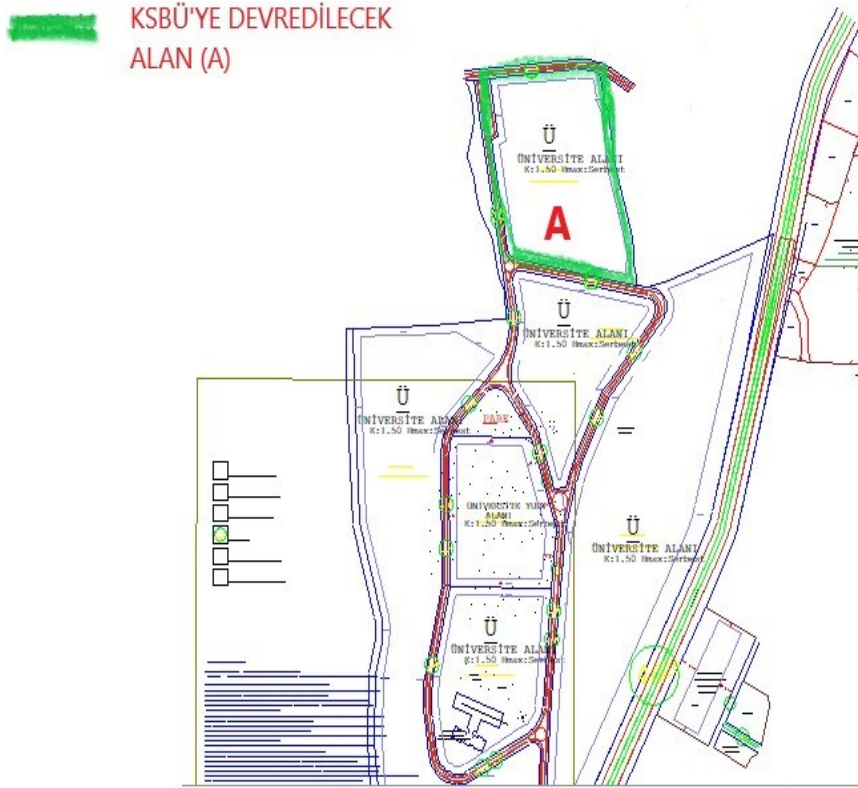
Üniversitemize bağlı olarak açılan Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'nun ilçe merkezi sınırları içerisinde bina ihtiyacı, daha önce Tavşanlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından kullanılan ve tapuda 200 ada 6 parselde kayıtlı 420 metrekare oturma alanına sahip iki katlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü hizmet binasının Üniversitemiz Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu'na tahsisi ile geçici olarak çözüme kavuşturulmuştur. Elektrik tesisatı, ek lavabo ihtiyaçları, mevcut tesisat, boya-badana ve basit tamirat işleri yapılarak bina eğitime hazır hale getirilmiş olup, sosyal tesis ve yemekhane olarak kullanılmak üzere de Belediye Düğün Salonu Tavşanlı Belediyesi tarafından Üniversitemize tahsis edilmiştir.



## Gediz İlçesi

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu için, Kütahya İli Gediz İlçesinde bulunan Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Gediz Meslek Yüksekokulu yerleşkesi içerisinde mülkiyeti Kütahya Dumlupınar Üniversitesine ait Hacıbaşa Mahallesi 2 Pafta, 0 Ada, 723 parsel, 375.229,30 m<sup>2</sup> yüzölçümlü arazinin krokide A olarak belirtilen yaklaşık 43.607,00 m<sup>2</sup> lik alanının Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesine devri hususunda Dumlupınar Üniversitesi ile protokol yapılmıştır.

Dumlupınar Üniversitesi tarafından 3194 sayılı imar kanununun 18. madde uygulaması yapılmış olup neticesinde A olarak belirtilen alan 41.279.00 m<sup>2</sup> olarak netleşmiş olup Üniversitemize devri gerçekleşmiştir. Ödenek tahsis edilmesi durumunda projesi yapılarak ikmal edilecektir.



Şu an için Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulumuz, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Gediz Meslek Yüksekokulu ile aynı kampüs alanında 1.710 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip binada faaliyetini sürdürmektedir.



### **Simav İlçesi**

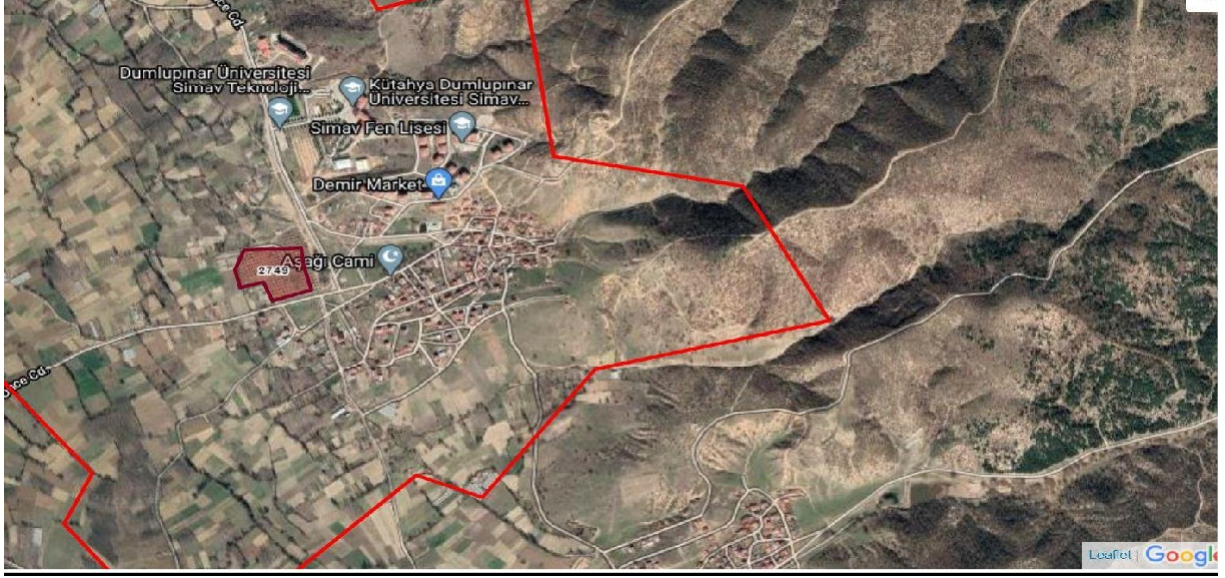
Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Üniversitemizin kurulduğu 2018 yılından itibaren Dumlupınar Üniversitesi Simav Meslek Yüksekokulu ile aynı kampüsü paylaşmakta iken öğrenci ve personel sayısının artması ile mevcut binalar fiziki olarak yetersiz kalmıştır. Buna istinaden mülkiyeti Hazineye ait olan Simav eski Fen Lisesi binası 17.06.2020 tarihinde Üniversitemize tahsis edilmiştir. Gerekli tadilat işleri için plan, proje ve yaklaşık maliyet çalışmaları yapılmış, 21.04.2022 tarihinde yapılan ihale sonucunda 13.05.2022 tarihinde 2.190.000,00 TL + KDV bedel üzerinden yüklenici firma ile sözleşme yapılarak işe başlanmıştır. 16.10.2022 tarihinde geçici kabulü yapılmış ve Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu yeni binasına taşınarak eğitime başlamıştır.



Binanın üzerinde bulunduğu Simav İlçesi Yeni Mahallede bulunan 812 ada 4 parsel 5.627,6 m<sup>2</sup> yüzölçümüne sahiptir. 2007 yılında yapılmış olan binanın kapalı alanı ise 5100 m<sup>2</sup>'dir.

Bunun yanında Simav İlçesi Muradınlar Mahallesinde bulunan, 2749 parsel no.lu, 27.509,78 m<sup>2</sup> yüzölçümlü, mülkiyeti Hazineye ait olan, yükseköğretim öğrenci yurdu yapılmak üzere Gençlik ve Spor Bakanlığına 2 yıl ön tahsisli taşınmazın Üniversitemize tahsisi Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur. Parselin tahsisi Üniversitemize yapılmış olup, Üniversitemize devralınmıştır. Bu alanın 7000 m<sup>2</sup>'si Gençlik ve Spor Bakanlığı Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğüne yurt yapımı için tahsis edildiğinden hâlihazırda bahse konu 2749

nolu parselde 20.509,78 m<sup>2</sup> alan Üniversitemiz adına tahsislidir.

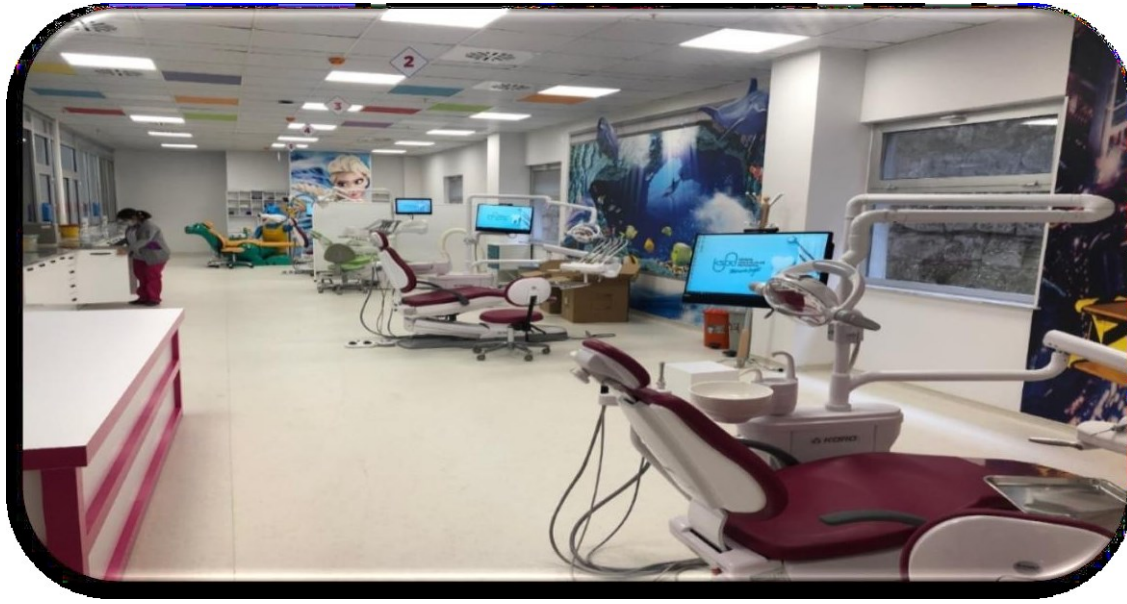
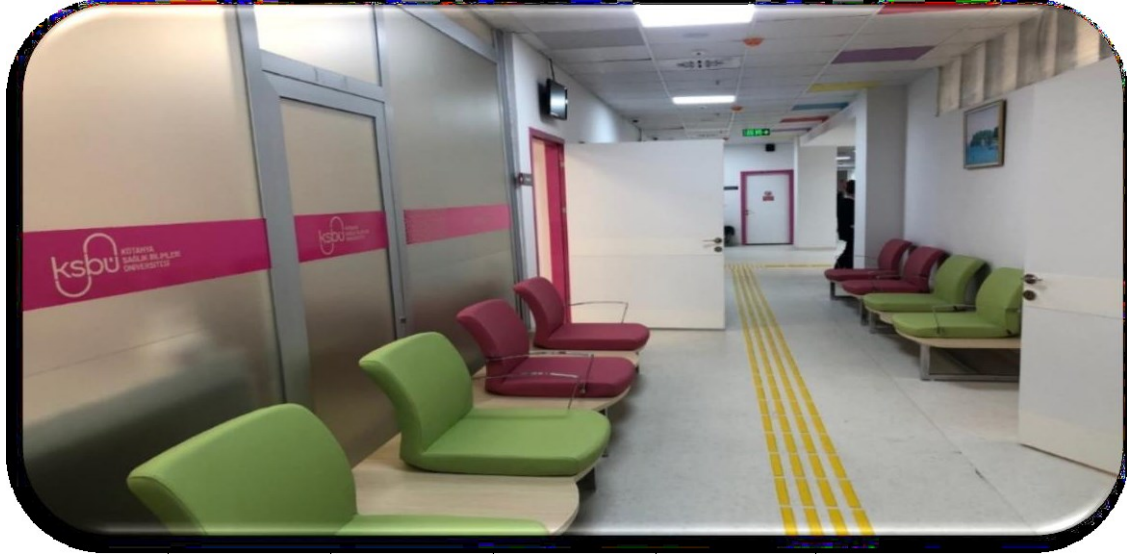


### ***Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi mevcut binası yetersiz geldiğinden yeni bir Ağız Diş Sağlığı Merkezi hizmet binası yapılması amacıyla Kütahya Belediyesine ait eski hal binası kiralanmıştır. Gerekli dönüşüm ve tadilatlar Üniversitemizce yapılarak Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezimiz 7.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda 15 poliklinik odası, 51 dişüniti ve 10 derslik ile Aralık 2020’de hizmete açılmıştır. 2022 yılında yapılan son kapasite artırımını ile şu anda 71 ünit ile hizmet vermektedir.







### ***Rektörlük Hizmet Binası***

Üniversitemizin kurulduğu 2018 yılından 2022 yılı Eylül ayına kadar mevcut Tıp Fakültesi binasında Rektörlük ve bağlı birimleri ile birlikte Tıp Fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi ve Kütahya Meslek Yüksekokulu hizmet vermekteydi. Artan öğrenci ve personel sayısından dolayı Tıp Fakültesi binası fiziki olarak yetersiz kaldığından idari birimlerin taşınması amacı ile şehir merkezinde bulunan ve mülkiyeti Kütahya İl Özel İdaresine ait olan, Alipaşa Mahallesi 8. pafta 48. ada 4. parselde yer alan Eski Belediye Binası, Üniversitemizce Rektörlük ve Bağlı Birimlerine ait hizmet binası olarak 07.10.2021 tarihinde 10 yıl süre ile kiralanmıştır

Tadilat için gerekli plan, proje ve yaklaşık maliyet çalışmaları yapılarak 23.12.2021 tarihinde ihalesi yapılmış 04.01.2022 tarihinde 2.536.405,80 TL.+ KDV bedel ile sözleşme yapılarak işe başlanmıştır. 27.07.2022 tarihinde geçici kabulü yapılarak kullanıma hazır hale getirilmiştir. Rektörlük ve bağlı birimleri Eylül 2022 tarihinden itibaren yeni binada hizmet vermeye başlamıştır.

Bunun yanında sekiz katlı binanın ilk iki katında Dil ve konuşma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Engelsiz Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Sürekli Eğitim Merkezi birimleri hizmet vermektedir. Binanın toplam kapalı alanı 5861 m<sup>2</sup>'dir.



### Dil Konuşma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Rektörlük binası içerisinde yer alan Dil Konuşma Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezinde, her yaş grubundan bireyin dil, konuşma, iletişim, ses ve yutma bozuklukları değerlendirilmekte, uzman dil ve konuşma terapistlerince bilim ve teknolojideki gelişmeler kullanılarak gerekli tedaviler uygulanmaktadır. Akıcı konuşma bozuklukları, otizm ile ilgili dil bozuklukları, disleksi, dudak damak yarığında konuşma bozuklukları, fonksiyonel veya organik ses bozuklukları, nörolojik hasar sonucunda ortaya çıkan konuşma ve ses bozuklukları ve farklı nedenlerle ortaya çıkan yutma ve yeme bozuklukları olan bireylerin terapisi yapılmaktadır.

### Engelsiz Yaşam Merkezi

Yine Rektörlük binası içerisinde hizmet vermekte olan Engelsiz Yaşam Merkezinde, engelli bireylerin sosyal ve mesleki yaşama katılımları için gerekli bilgi ve beceriler kazandırılmakta, kronik hasta gruplarına eğitimler verilmektedir. Çocuklar ve yetişkinler için ayrı ünitelerin yer aldığı merkezde ergoterapistler tarafından günlük yaşam aktivitelerinde kullanılan malzeme, ev ve ofis gereçlerinin kullanımları ile kendine bakım yöntemlerinin geliştirilmesi için uygulamalar yer almaktadır



## Eğitim Alanları Derslikler

Akademik Birimler Göre Eğitim Alanları Derslikleri							
Fakülte/MYO/Enstitü Adı	Sayılar						Toplam
	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve üzeri	
<b>Tıp Fakültesi</b>	2	22	2	3	2	-	31
Amfi Sayısı	-	-	2	2	2	-	6
Sınıf Sayısı	2	-	-	-	-	-	2
Uygulama Laboratuvar Sayısı	-	22	-	-	-	-	22
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	1	-	-	1
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	2	-	3	1	-	-	6
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	-	-	3	1	-	-	4
Uygulama Laboratuvar Sayısı	2	-	-	-	-	-	2
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	3	13	4	11	-	3	34
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	3	3
Sınıf Sayısı	3	3	3	11	-	-	20
Uygulama Laboratuvar Sayısı	-	10	-	-	-	-	10
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	1	-	-	-	1
<b>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri MYO</b>	8	-	-	-	-	-	8
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	6	-	-	-	-	-	6
Uygulama Laboratuvar Sayısı	2	-	-	-	-	-	2
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gediz Sağlık Hizmetleri MYO</b>	-	6	-	-	1	-	7
Amfi Sayısı	-	-	-	-	1	-	1
Sınıf Sayısı	-	5	-	-	-	-	5
Uygulama Laboratuvar Sayısı	-	1	-	-	-	-	1
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Simav Sağlık Hizmetleri MYO</b>	5	10	4	-	-	-	19
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	1	9	4	-	-	-	14
Uygulama Laboratuvar Sayısı	3	1	-	-	-	-	4
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	1	-	-	-	-	-	1
<b>Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü</b>	6	-	-	-	-	-	6

Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Uygulama Laboratuvar Sayısı	6						6
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	--	-
Sınıf Sayısı	5	-	3	-	-	-	8
Uygulama Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-		-
<b>Kütahya MYO</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
Amfi Sayısı		-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	-	1 SBF ORTAK	1 SBF ORTAK	-	-	-	2
Uygulama Laboratuvar Sayısı	1	-	-	-	-	-	1
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	1	1	-	-	-	-	2
Uygulama Laboratuvar Sayısı	1	-	-	-	-	-	1
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7</b>
Amfi Sayısı	-	-	-	-	-	-	-
Sınıf Sayısı	1	4	-	-	-	-	5
Uygulama Laboratuvar Sayısı	1	-	-	-	-	-	1
Bilgisayar Laboratuvar Sayısı	1	-	-	-	-	-	1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>37</b>	<b>56</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>130</b>

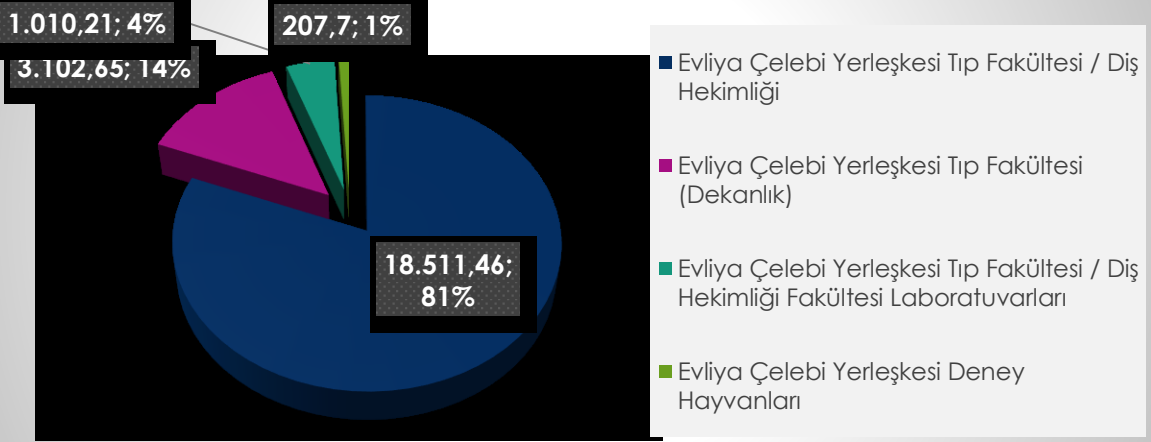
## Sosyal Alanlar

### Kapalı Alanlar

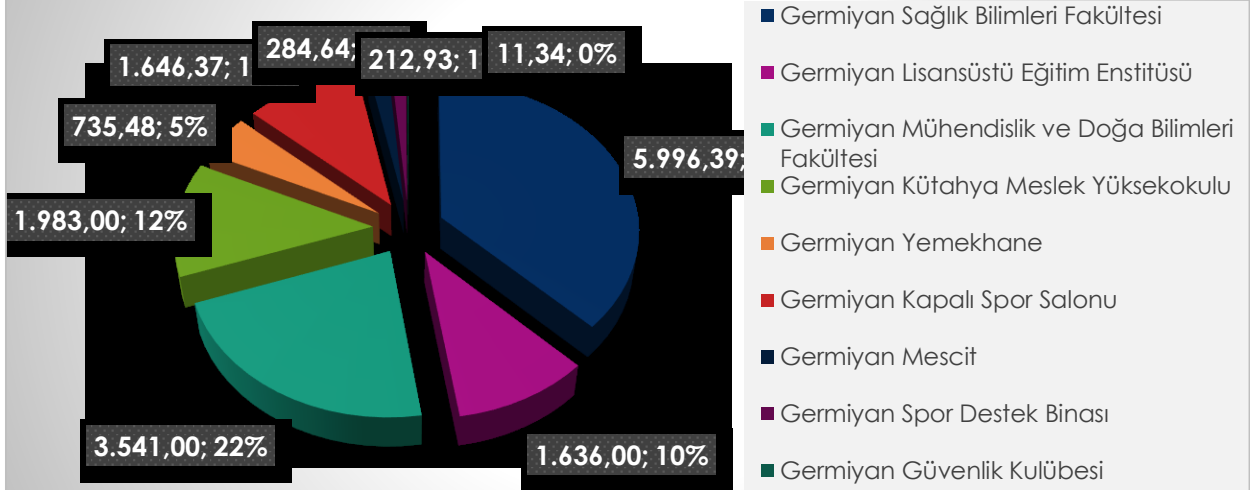
Mahal	Kapalı Alan Mahali	Kapalı Alan m <sup>2</sup>	Toplam Kapalı Alan m <sup>2</sup>
Evliya Çelebi Yerleşkesi	Tıp Fakültesi / Diş Hekimliği	18.511,46	82.088,77
	Tıp Fakültesi (Dekanlık)	3.102,65	
	Tıp Fakültesi / Diş Hekimliği Fakültesi Laboratuvarları	1.010,21	
	Deney Hayvanları	207,7	
Germiyan	Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.996,39	
	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1.636,00	
	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	3.541,00	
	Kütahya Meslek Yüksekokulu	1.983,00	
	Yemekhane	735,48	
	Kapalı Spor Salonu	1.646,37	
	Mescit	284,64	
	Spor Destek Binası	212,93	
Kent Merkezi	Güvenlik Kulübesi	11,34	
	Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi	7.009,35	
	Rektörlük (Eski Belediye Binası)	5.861,30	
Simav Yerleşkesi	Gülsüm Güral Diş hekimliği Fakültesi ve Hastanesi	9.569,00	
	Simav S.H.M.Y.O.	5.485,36	
Gediz Yerleşkesi	Gediz S.H.M.Y.O.	1.083,20	
Tavşanlı Yerleşkesi	Tavşanlı S.H.M.Y.O.	1.158,45	
	Tavşanlı S.H.M.Y.O. (Yeni Bina Sultan Avm)	13.042,94	



## Evliya Çelebi Yerleşkesi Kapalı Alan m<sup>2</sup>



## Germiyan Yerleşkesi Kapalı Alan m<sup>2</sup>



## Yemekhane, Kantin, Kafeterya ve Diğer Sosyal Alanlar

Alanın Adı	Miktarı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	4	1.420,11	1.000
Personel Yemekhane	6	1.545,26	1.100
Kantin- Kafeterya	6	1.213,50	800
Akademik Salon	3	179,59	110
Dinlenme Salonu	-	-	-
Kütüphane	4	830	600

Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerinin akademik ve idari personelleri ile öğrencileri Tıp Fakültesi binasında bulunan öğrenci ve personel yemekhanesinden, Sağlık Bilimleri Fakültesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve Kütahya Meslek Yüksekokulu akademik ve idari personelleri ile öğrencileri Merkez (Germiyan) Kampüsteki öğrenci ve personel yemekhanelerinde yemek hizmetlerinden faydalanmaktadır. Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu öğrencileri için de buldukları ilçelerde yemek hizmeti verilmektedir.





## Toplantı - Konferans Salonları

TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI							
Fakülte/MYO/Enstitü Adı	Sayılar						Toplam
	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve üzeri	
<b>Tıp Fakültesi</b>	3	-	-	-	-	1	4
Toplantı Salonu	3	-	-	-	-	-	3
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	1	1
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	1	-	-	-	-	-	1
Toplantı Salonu	1	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	1	-	-	-	-	-	1
Toplantı Salonu	1	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-
<b>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri MYO</b>	-	-	-	-	-	-	-
Toplantı Salonu	-	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-
<b>Gediz Sağlık Hizmetleri MYO</b>	-	-	-	-	1	-	1
Toplantı Salonu	-	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	1	-	1
<b>Simav Sağlık Hizmetleri MYO</b>	1	-	-	-	-	1	2
Toplantı Salonu	1	-	-	-	-	-	1
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	1	1
<b>Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü</b>	1	-	-	-	-	-	1
Toplantı Salonu	1	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası</b>	1	-	-	1	-	-	2
Toplantı Salonu	1	-	-	-	-	-	1
Konferans Salonu	-	-	-	1	-	-	1
<b>Kütahya MYO</b>	-	-	-	1	-	-	1
Toplantı Salonu	-	-	-	-	-	-	-
Konferans Salonu	-	-	-	1	-	-	1
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	3	-	-	-	-	-	3
Toplantı Salonu	3	-	-	-	-	-	3
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-
<b>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</b>	-	-	-	-	-	-	-
Toplantı Salonu	1	-	-	-	-	-	1
Konferans Salonu	-	-	-	-	-	-	-
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>16</b>

**Hizmet Alanları****Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları**

## Akademik Personel Hizmet Alanları

Birim Adı	Çalışm Odası Sayısı (Adet)	Çalışma Odası Alanı ( m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Tıp Fakültesi	19	650	32
Diş Hekimliği Fakültesi	10	100	20
Sağlık Bilimleri Fakültesi	36	981	95
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	12	320	17
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2	12	2
Kütahya Meslek Yüksek Okulu	2	67	8
Ağız ve Diş Sağlığı Uyg. ve Araş. Merkezi	3	119,6	24
Gediz Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	4	140	13
Simav Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	16	320	20
Tavşanlı Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	4	100	11
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>108</b>	<b>2809,6</b>	<b>242</b>

## İdari Personel Hizmet Alanları

Birim Adı	Çalışma Odası ve Servis Sayısı	Çalışma Odası ve Servis Alanı (M <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi
Tıp Fakültesi	9	230	17
Diş Hekimliği Fakültesi	5	90	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10	252	11
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	9	310	10
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	9	150	121
Gediz Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	4	100	6
Simav Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	9	274,6	20
Tavşanlı Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	4	66	5
Kütahya Meslek Yüksekokulu	5	115	7
Bilgi İşlem D.B.	8	350	14
İdari Mali İşler D.B.	8	242,1	16
Kütüphane D. B.	3	57,3	5
Öğrenci İşleri D.B.	4	137,7	9
Personel D. B.	4	130	8
Sağlık Kült. Spor D. B.	13	230	13
Strateji Geliştirme D. B.	4	107,94	8
Yapı İşleri Teknik D.B.	10	231,10	21
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	1	35	2
Hukuk Müşavirliği	2	40	2
Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Arş. Mrk.	13	343	17
Tıp Fakültesi Uygulama ve Arş. Hast.	1	35	1
DİLKOM	1	21	2
KSBUSEM	1	21	2
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>137</b>	<b>3568,74</b>	<b>324</b>

**Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**

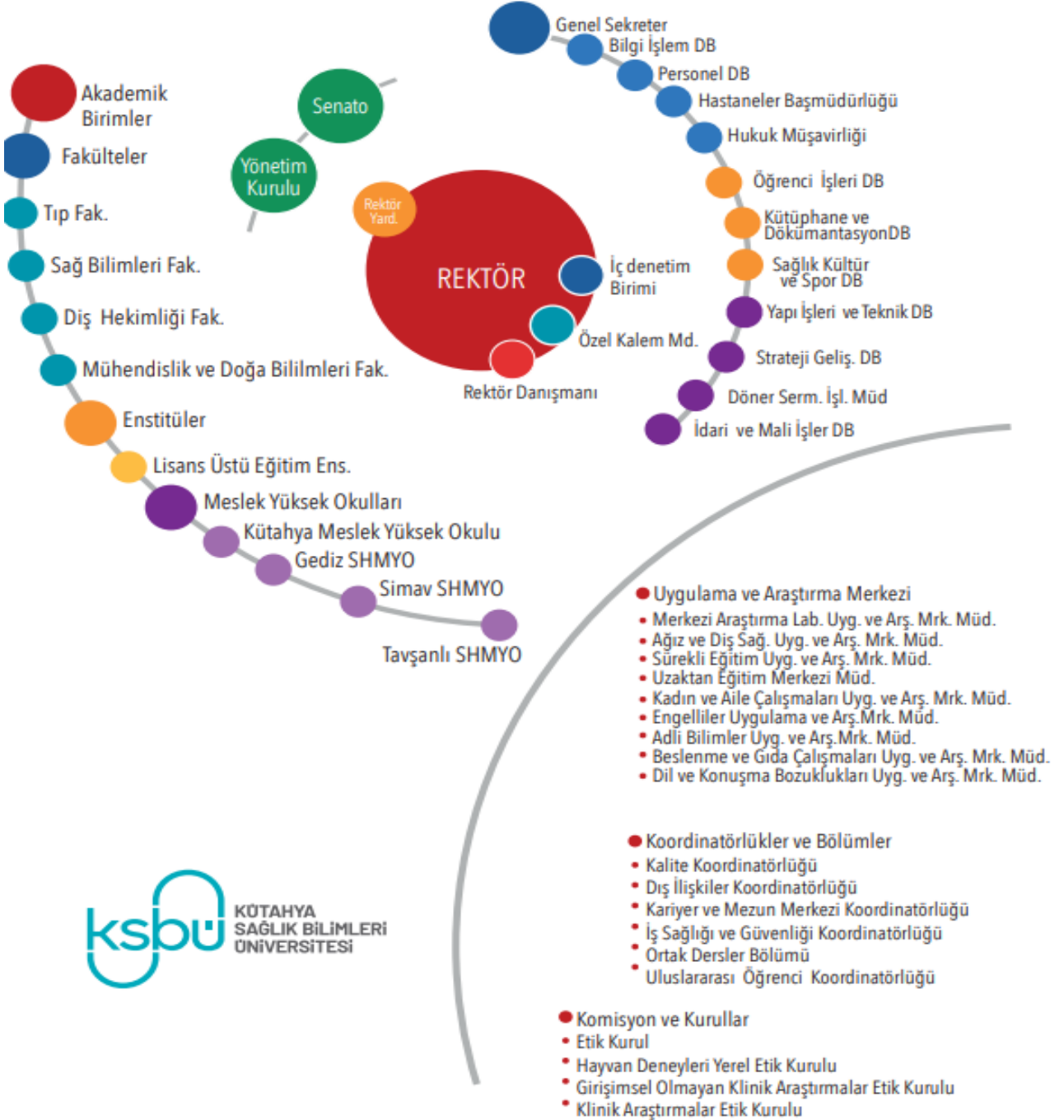
Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Birim Adı	Ambar / Depo Miktarı (Adet)	Ambar / Depo Alan (m <sup>2</sup> )	Arşiv Miktarı	Arşiv Alan (m <sup>2</sup> )	Atölye Miktarı (Adet)	Atölye Alan (m <sup>2</sup> )
<i>Tıp Fakültesi</i>	1	-	3	62,41	1	-
<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	1	15	1	15	-	-
<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	2	40	1	86	2	40
<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	2	45	1	20	-	-
<i>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</i>	2	100	-	-	-	-
<i>Gediz Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu</i>	1	20	1	10	-	-
<i>Simav Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu</i>	1	40	1	62	-	-
<i>Tavşanlı Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu</i>	-	-	1	10,40	-	-
<i>Kütahya Meslek Yüksekokulu</i>	2	20	1	10	-	-
<i>Bilgi İşlem D.B.</i>	1	15	-	-	-	-
<i>İdari Mali İşler D.B.</i>	1	200	-	-	-	-
<i>Kütüphane D. B.</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Öğrenci İşleri D.B.</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Personel D. B.</i>	-	-	2	60	-	-
<i>Sağlık Kült. Spor D. B.</i>	8	240	-	-	-	-
<i>Strateji Geliştirme D. B.</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Yapı İşleri Teknik D.B.</i>	2	143	-	-	-	-
<i>Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Hukuk Müşavirliği</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Arş. Mrk.</i>	1	32	1	29,9	1	64,7
<i>Tıp Fakültesi Uygulama ve Arş. Hast.</i>	-	-	1	20	-	-

## Örgüt Yapısı

Üniversitemizin organizasyon yapısı aşağıda gösterilmiştir.

### KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ TEŞKİLAT ŞEMASI



**Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar****Teknolojik Altyapı ve Yazılım**

## Teknolojik Altyapı ve Olanaklar

Cihaz Türü	Evliya Çelebi Yerleşkesi	Germiyan Yerleşkesi	Gediz Kampüsü	Simav Kampüsü	Tavşanlı Kampüsü
Omurga Anahtarlama	1	3	1	1	1
Ağ Anahtarlama Cihazı	3	9	3	3	2
Kablosuz İnternet Cihazı	25	50	20	30	10
BİDB'nın Hizmet Verdiği Kamera	15	25	5	11	5
BİDB'nın Hizmet Verdiği Bilgisayar	65	30	10	40	8

## Diğer Teknolojik Bilgiler

Nitelik	Miktarı (Adet)
Personele ait kayıtlı mail adresi sayısı	1530
Öğrenciye ait kayıtlı mail adresi sayısı	11027
Gerçek ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	640
Sanal ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	7

## Yazılımlar

Lisanslı Yazılımlar	Kullanım Amacı
Microsoft İşletim Sistemleri	İşletim sistemi
Microsoft Office	Raporlama, kelime işlem, sunum
Linux işletim sistemi	Sunucu işletim sistemi
Oracle 11g	Veri Tabanı Yazılımı
VMware vSphere 5, 12 CPU	Diş Hastanesi
VMware vSphere 6, 12 CPU	Diş Hastanesi
2 x VMware vCenter Server	Sanal sunucuların yönetimi için kullanılıyor
SpamTitan	E-posta Anti-Spam Anti-Virüs Sunucusu
Trend Micro	Kullanıcı PC'leri ve Sunucular için Antivirüs yazılımı
MS SQL Server	Veri Tabanı Yazılımı
IIS	Web Uygulama Sunucusu
MYSQL	Veri Tabanı Yazılımı
Developer Express	Yazılım Geliştirme Bileşeni
Intellilock	Kod Karıştırma Yazılımı
Postgre SQL	Veri Tabanı Yazılımı
Envision EBYS Yazılımı	Elektronik Belge Yönetim Sistemi Yazılımı
Toltek LMS	Uzaktan Eğitim Sistemi Yazılımı
Keyps Yazılımı	Tıp Fakültesi Online Eğitim ve Sınav Yazılımı
ABİS Yazılımı	Akademik Teşvik Ödenek Sistemi - BAP - Akademik Kaynaklar
KamuTech	Personel Maaş Hesaplama Yazılımı(4D-İŞÇİ)
Netcat	Pozlama Yapı İşleri İçin
Proliz	Öğrenci Personel Otomasyonu

**Teknolojik Araçlar***Akademik Birimlerin Teknolojik Araçların Dağılımı*

Teknolojik Araçlar	Tıp Fakültesi	Diş Hekimliği Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Kütahya Meslek Yükseokulu	Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	ADSM	Toplam
Masaüstü Bilgisayar	207	12	139	21	6	14	16	46	11	10	468
Taşınabilir Bilgisayar	58	5	37	5	6	1	4	8	9	9	141
Projeksiyon	9	4	40	12	3	1	7	12	7	11	105
Tepegöz	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1
Slayt Makinesi	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Evrak İmha Makinası	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	4
Optik Okuyucu	-	-	1	-	-	-	-	1	2	-	4
Barkot Okuyucu	1	-	-	-	-	-	-	1	1	26	29
Yazıcı	55	13	65	6	12	8	9	14	8	29	211
Baskı Makinesi	-	1	2	-	-	-	1	-	-	-	4
Fotokopi Makinesi	2	1	1	-	1	-	1	1	1	2	10
Faks	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-	3
Fotoğraf Makinesi	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	16
Kamera	40	2	-	1	-	-	-	-	-	13	56
Televizyon	7	1	2	-	--	-	-	-	1	2	13
Tarayıcılar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Akıllı Tahta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mikroskop	50	1	1	15	-	--	-	6	1	-	74
Diğer	207	12	-	-	6	-	16	-	-	77	318
<b>TOPLAM</b>	<b>640</b>	<b>53</b>	<b>291</b>	<b>76</b>	<b>35</b>		<b>54</b>	<b>90</b>	<b>41</b>	<b>179</b>	<b>1459</b>



## Rektörlüğe Bağlı Birimlerin Teknolojik Araçların Dağılımı

Teknolojik Araçlar	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği	Hastaneler Baş Müdürlüğü
Masaüstü Bilgisayar	12	25	12	21	16	11	10	11	1	1
Taşınabilir Bilgisayar	4	5	2	4	7	3	3	2	1	-
Projeksiyon	-	-	-	1	-	1	-	1	-	-
Tepegöz	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Slayt Makinesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Evrak İmha Makinası	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-
Optik Okuyucu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barkot Okuyucu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yazıcı	8	18	2	8	2	5	11	6	2	1
Baskı Makinesi	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Fotokopi Makinesi	1	1	-	4	-	2	-	-	2	-
Faks	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fotoğraf Makinesi	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
Kamera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Televizyon	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Tarayıcılar	-	1	-	4	1	1	1	-	2	-
Akıllı Tahta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mikroskop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	8 adet telefon 1 adet buzdolabı	19 telefon 18 telsiz 2 monitör	-	1	7	-	10	1	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>34</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>43</b>	<b>33</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>8</b>	<b>2</b>

## Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, sürekli gelişme ve kendini yenileme anlayışı ile hareket eden, misyon ve vizyonu ile hem hizmet kalitesi hem de sahip olunan kaynaklar açısından kullanıcı memnuniyetini ön planda tutan bir birimdir. Kullanıcılarımızdan gelen istek ve önerileri dikkate alarak koleksiyonunu her geçen gün zenginleştirmekte, her türlü bilgi ihtiyacının karşılanabilmesi için kullanıcılarına yardımcı olmaktadır.



Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi (KSBÜ) kütüphanesi Evliya Çelebi Yerleşkesi Tıp Fakültesi Eğitim Binası'nın 2. Katında 240 m<sup>2</sup> alanda 80 kişilik oturma kapasite ve 1000'e yakın kitapla 22.10.2019 tarihinde "Prof. Dr. Fuat Sezgin Okuma Salonu" hizmet vermeye başlamıştır.

Kütüphane otomasyon programı olarak Yordam Akıllı Kütüphane Sistemi kullanılmakta olup genel koleksiyon için LC sınıflama sistemi, Sağlık ve Tıp alanı ile ilgili eserlerin sınıflaması için NLM sistemi kullanılmaktadır. Kütüphane açık raf sistemi olarak dizayn edilmeye çalışılmaktadır.

### Kütüphane Kaynakları

Kütüphane Kaynakları	Miktarı (Adet)
Kitap	9300
E Kitap	58025
Abone Olunan Elektronik Veri Tabanı Sayısı	6
Erişilen Veri Tabanı Sayısı	68
Basılı Süreli yayın	43964
Kayıtlı Tez	-

## İnsan Kaynakları

### Akademik Personel

#### Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Akademik Ünvan	Kadro Durumu		İstihdam Şekli	
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
<i>Profesör</i>	41	18	41	
<i>Doçent</i>	43	32	43	
<i>Dr. Öğretim üyesi</i>	168	60	168	
<i>Öğretim Görevlisi</i>	80	45	80	
<i>Araştırma Görevlisi</i>	164	67	164	
<i>Genel Toplam</i>	<b>496</b>	<b>222</b>	<b>496</b>	

#### Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Unvan	Geldiği ülke	Çalıştığı Bölüm
Dr. Öğr. Üyesi	Afganistan	Diş Hekimliği Fakültesi

## Üniversitemizden Ayrılan ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları

Ünvan	2023 yılında Kurum içi ve Kurum Dışı açıktan/naklen Ataması yapılan Personel sayısı	2023 yılında kurum içi ve Kurum dışı nakil/istifa/emeklilik/kamu görevinden çıkarma nedeniyle ayrılan personel sayısı
<i>Profesör</i>	3	3
<i>Doçent</i>	1	4
<i>Doktor Öğretim Üyesi</i>	28	15
<i>Öğretim Görevlisi</i>	6	5
<i>Araştırma Görevlisi</i>	25	43
<i>Toplam</i>	63	70

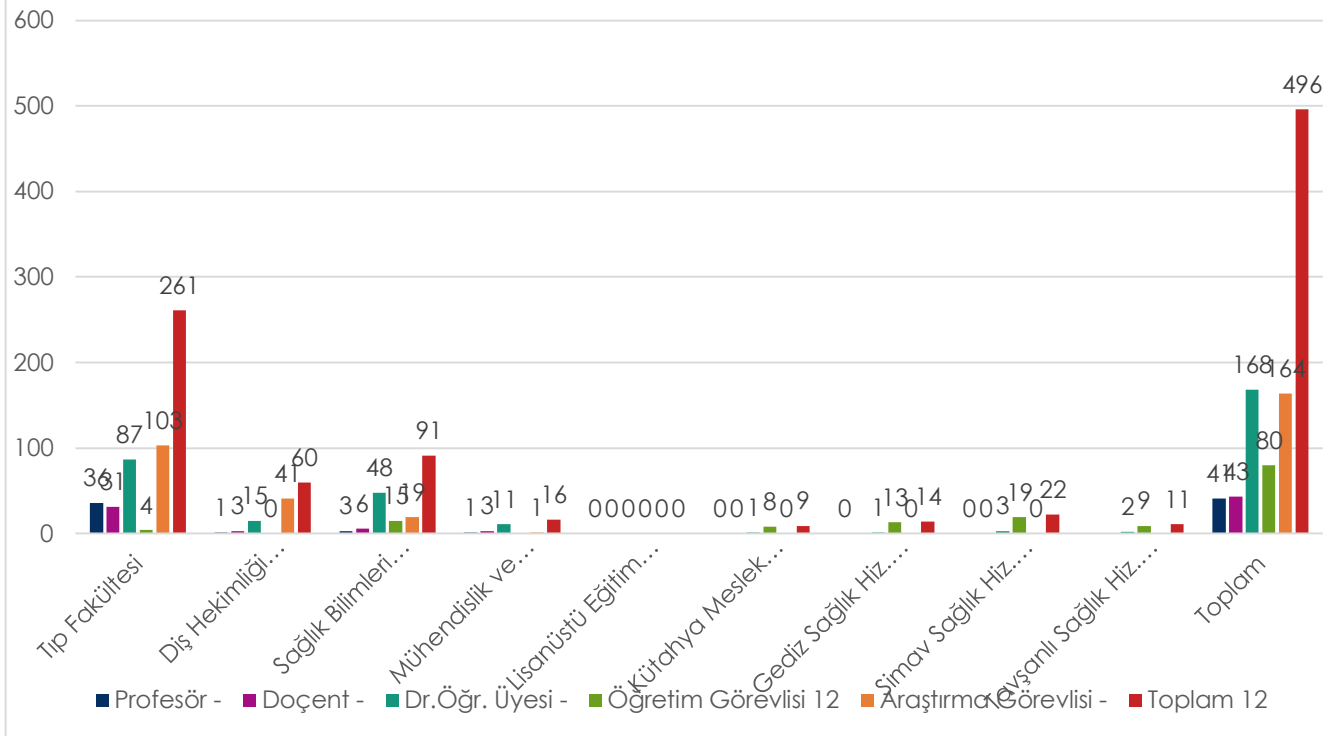
## Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
<i>Kişi Sayısı</i>	15	135	105	98	114	22
<i>Yüzdesi</i>	3,02%	27,21%	27,16%	19,75%	22,98%	4,43%

## Akademik Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
<b>Rektörlük</b>	-	-	-	12	-	12
<b>Tıp Fakültesi</b>	36	31	87	4	103	261
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	1	3	15	-	41	60
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	3	6	48	15	19	91
<b>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</b>	1	3	11		1	16
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Kütahya Meslek Yüksekokulu</b>	-	-	1	8	-	9
<b>Gediz Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu</b>	-	-	1	13	-	14
<b>Simav Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu</b>	-	-	3	19	-	22
<b>Tavşanlı Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu</b>			2	9		11
<b>Toplam</b>	41	43	168	80	164	496

## Birim Bazında Öğretim Elemanı Sayıları



**İdari Personel**

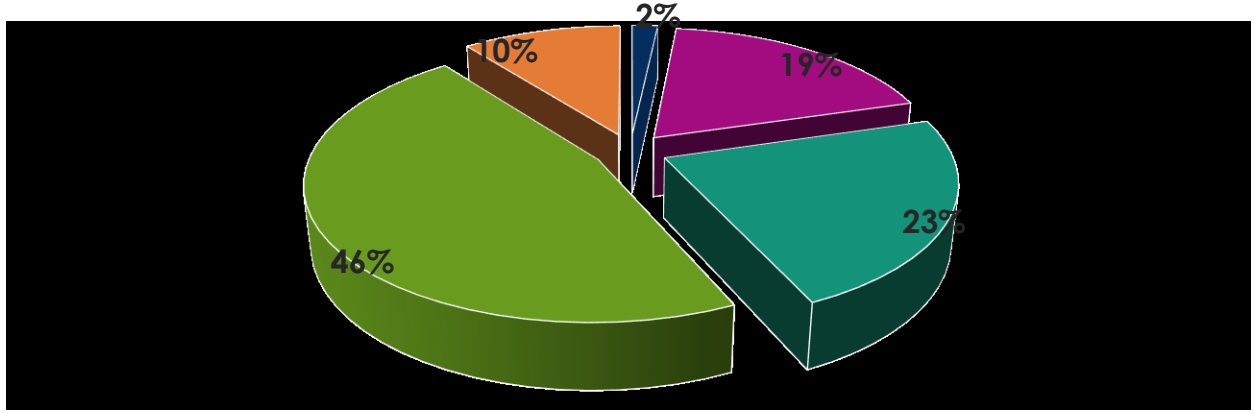
İdari Personelin Kadro Durumuna göre Göre Dağılımı

Sınıflar	Kadro		Toplam
	Dolu	Boş	
<i>Genel İdari Hizmetler Sınıfı</i>	133	174	307
<i>Sağlık Hizmetleri Sınıfı</i>	88	147	235
<i>Teknik Hizmetler Sınıfı</i>	36	28	64
<i>Eğitim Öğretim Hizmetleri Sınıfı</i>	0	0	0
<i>Avukatlık Hizmetleri Sınıfı</i>	2	0	2
<i>Yardımcı Hizmetler Sınıfı</i>	35	55	90
<i>Din Hizmetleri Sınıfı</i>	0	1	1
<b>Toplam</b>	294	405	699

## İdari Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	5	55	67	136	31

## İdari Personelin Eğitim Durumu



■ İlköğretim ■ Lise ■ Ön Lisans ■ Lisans ■ Yüksek Lisans ve Doktora

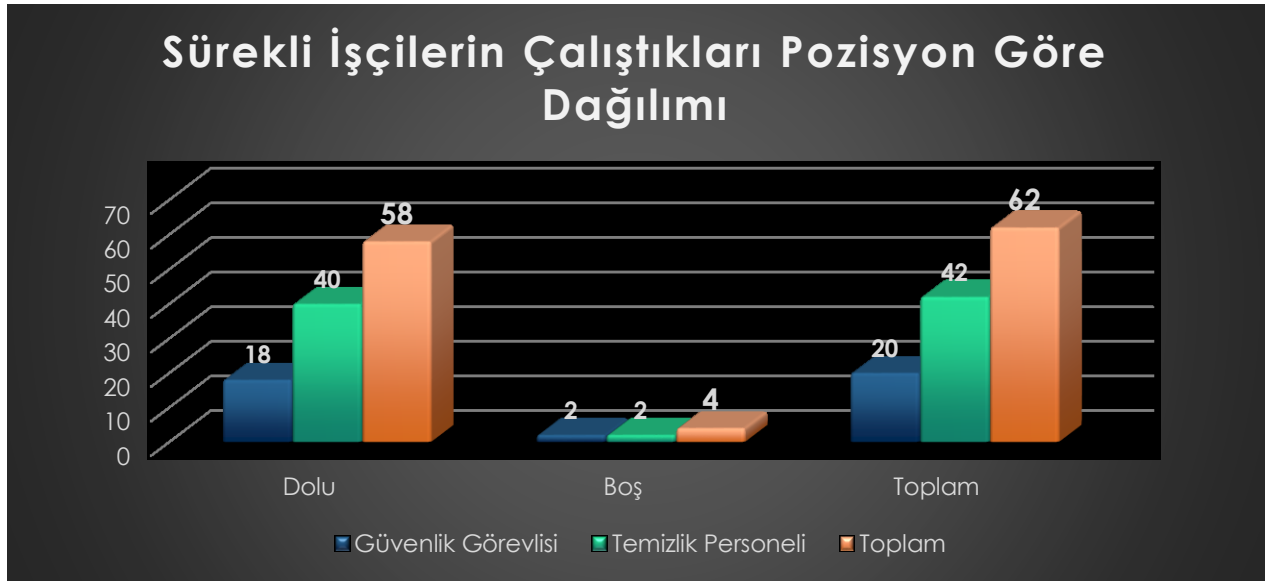
## İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımları

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- üzeri
Kişi Sayısı	Kişi Sayısı	18	59	53	66	81
Yüzde	Yüzde	6,12%	20,06%	18,02%	22,44%	27,55%

## İşçi Personel

### Sürekli İşçilerin Çalıştıkları Pozisyonlara Göre Dağılımı

Kadro Veya Pozisyon Ünvanı	Dolu	Boş	Toplam
Güvenlik Görevlisi	18	2	20
Temizlik Personeli	40	2	42
Toplam	59	3	62





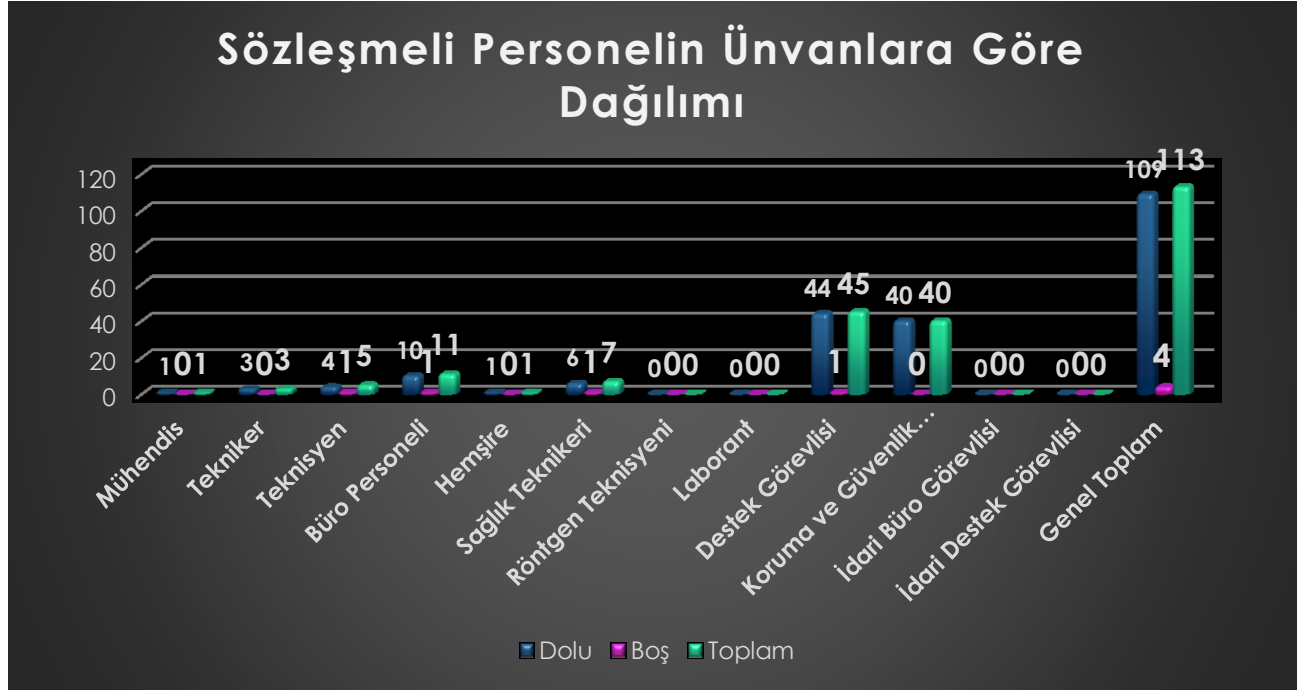
## Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Dağılımı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 - Üzeri
<i>Kişi Sayısı</i>	7	12	14	13	11	1
<i>Yüzde</i>	12,06%	20,06%	24,13%	22,41%	18,96%	1,72%

## Sözleşmeli Personel

## Sözleşmeli Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

	Dolu	Boş	Toplam
<i>Mühendis</i>	1	0	1
<i>Tekniker</i>	3	0	3
<i>Teknisyen</i>	4	1	5
<i>Büro Personeli</i>	10	1	11
<i>Hemşire</i>	1	0	1
<i>Sağlık Teknikeri</i>	6	1	7
<i>Röntgen Teknisyeni</i>	0	0	0
<i>Laborant</i>	0	0	0
<i>Destek Görevlisi</i>	44	1	45
<i>Koruma ve Güvenlik Görevlisi</i>	40	0	40
<i>İdari Büro Görevlisi</i>	0	0	0
<i>İdari Destek Görevlisi</i>	0	0	0
<i>Genel Toplam</i>	109	4	113



#### Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	109	-	-	-	-	-
Yüzde	100,00%	-	-	-	-	-

#### Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları

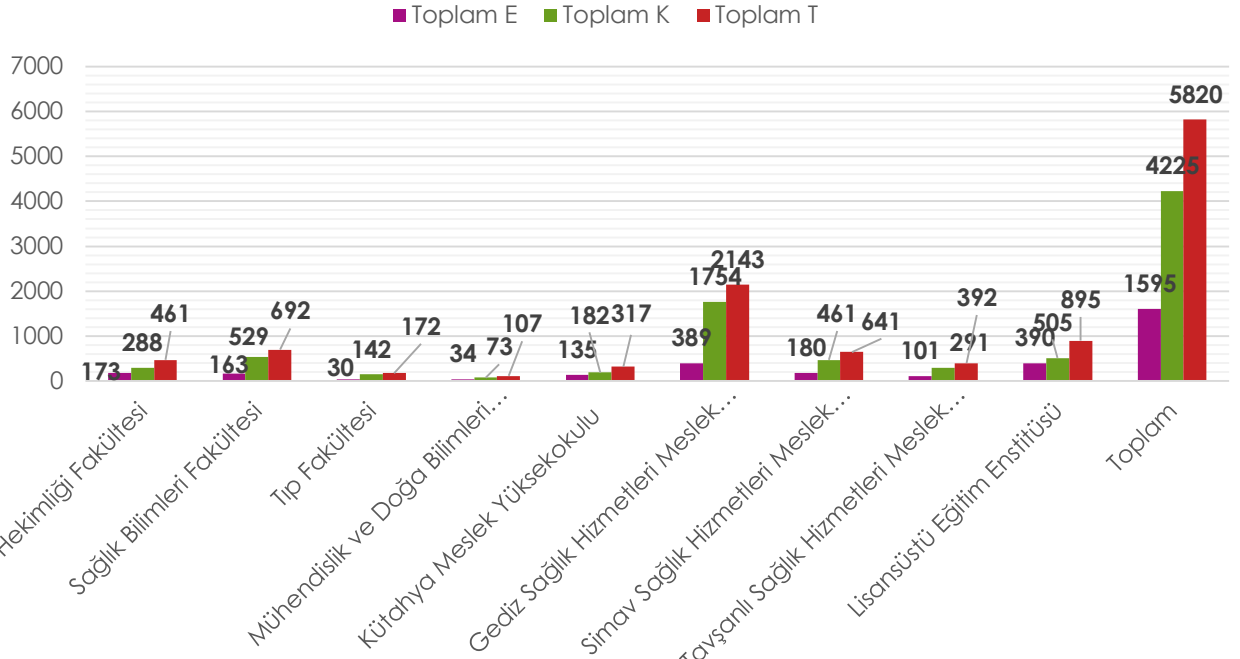
Yaş Dağılımı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 - Üzeri
Kişi Sayısı	36	29	33	9	2	0
Yüzde	33,02%	26,60%	30,27%	8,25%	1,83%	0

**Sunulan Hizmetler****Eğitim Hizmetleri**

2023-2024 Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	I.Öğretim			II. Öğretim			Toplam		
	E	K	T	E	K	T	E	K	T
<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	173	288	461				173	288	461
<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	117	422	539	46	107	153	163	529	692
<i>Tıp Fakültesi</i>	30	142	172				30	142	172
<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	29	68	97	5	5	10	34	73	107
<i>Kütahya Meslek Yüksekokulu</i>	135	182	317	-	-	-	135	182	317
<i>Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu</i>	389	1754	2143	-	-	-	389	1754	2143
<i>Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu</i>	180	461	641	-	-	-	180	461	641
<i>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu</i>	101	291	392	-	-	-	101	291	392
<i>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</i>	390	505	895	-	-	-	390	505	895
<b>Toplam</b>	<b>1544</b>	<b>4113</b>	<b>5657</b>	<b>51</b>	<b>112</b>	<b>163</b>	<b>1595</b>	<b>4225</b>	<b>5820</b>

## Cinsiyete Göre Öğrenci Dağılımı



### 2023 Yılı Öğrenci Kontenjanları

Birimin Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Diş Hekimliği Fakültesi	93	93	0	100%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	525	546	15	100%
Tıp Fakültesi	150	154	3	100%
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	141	146	5	100%
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	108	34	74	31%
Kütahya Meslek Yüksekokulu	120	126	4	100%
Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	170	180	16	100%
Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	300	319	30	100%
Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	310	330	47	100%

## 2023 Yılı Yüksek Lisans ve Doktora Yapan Öğrenci Sayısı Dağılımı

Program	Doktora	Yüksek Lisans	Toplam
Adli Bilimler Tezsiz YL (İ.Ö.)	-	8	8
Adli Bilimler Yüksek Lisans	-	5	5
Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği (YL)	-	2	2
Ebelik (YL)	-	10	10
Farmakoloji (YL)	-	2	2
Fizyoloji (YL)	-	3	3
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (YL)	-	23	23
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon(DR)	19	-	19
Hemşirelik (YL)	-	3	3
Perfüzyon (YL)	-	9	9
Sağlık Yönetimi (İÖ) (Tezsiz YL)	-	2	2
Sağlık Yönetimi (YL)	-	14	14
Tıbbi Biyoloji (YL)	-	3	3
Tıbbi Biyoloji Doktora	4	-	4
<b>Genel Toplam</b>	<b>23</b>	<b>84</b>	<b>107</b>

## 2023 Yılında Mezun Olan Öğrenci Sayısı

YIL	ÖNLİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ	TOPLAM
2023	600	484	61	1145

## 2023 Yılında Mezun Olan Öğrencilerin Akademik Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMLER	Mezun Sayısı
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	<b>50</b>
Diş Hekimliği	50
<b>Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	<b>228</b>
Çocuk Gelişimi	44
Eczane Hizmetleri	29
İlk ve Acil Yardım	54
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	57
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik(iÖ)	44
<b>Kütahya Meslek Yüksekokulu</b>	<b>31</b>
Hasta Bakımı	31
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	<b>61</b>
Adli Bilimler Tezsiz YL	16
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (YL)	11
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon(DR)	3
Hemşirelik (YL)	10
Sağlık Yönetimi (iÖ) (Tezsiz YL)	19
Tıbbi Biyoloji (YL)	2
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	<b>319</b>
Ebelik	78
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	93
Hemşirelik	148
<b>Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	<b>204</b>
Fizyoterapi	55
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	47
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	50
Yaşlı Bakımı	52
<b>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	<b>137</b>
Ağız ve Diş Sağlığı	36
Dezenfeksiyon, Sterilizasyon ve Antisepsi Teknikerliği	36
Fizyoterapi	37
İş ve Uğraş Terapisi	28
<b>Tıp Fakültesi</b>	<b>115</b>
Tıp	115
<b>Genel Toplam</b>	<b>1145</b>

## 2023 Yılında İlişği Kesilen Öğrencilerin Akademik Birimlere Göre Dağılımı

<b>BİRİMLER</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kadın</b>	<b>Toplam</b>
<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	5	7	12
<i>Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	14	28	42
<i>Kütahya Meslek Yüksekokulu</i>	-	4	4
<i>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</i>	5	11	16
<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	3	5	8
<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	27	53	80
<i>Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	7	24	31
<i>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	-	4	4
<i>Tıp Fakültesi</i>	12	9	21
<b>Genel Toplam</b>	<b>73</b>	<b>145</b>	<b>218</b>

## 2023-2024 Öğretim Yılında Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

BİRİM ADI	Yabancı Uyruklu Öğrenci		
	Erkek	Kadın	Toplam
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	4	1	5
<i>Diş Hekimliği</i>	4	1	5
<b>Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	1	-	1
<i>Eczane Hizmetleri</i>	1	-	1
<b>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</b>		1	1
<i>Adli Bilimler</i>		1	1
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	3	7	10
<i>Beslenme ve Diyetetik</i>	1	-	1
<i>Fizyoterapi ve Rehabilitasyon</i>		4	4
<i>Hemşirelik</i>	2	3	5
<b>Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	4	1	5
<i>Tıbbi Görüntüleme Teknikleri</i>	3		3
<i>Tıbbi Laboratuvar Teknikleri</i>	1	1	2
<b>Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	1	-	1
<i>Ağız ve Diş Sağlığı</i>	1	-	1
<b>Tıp Fakültesi</b>	20	20	40
<i>Tıp</i>	20	20	40
<b>Genel Toplam</b>	33	30	63



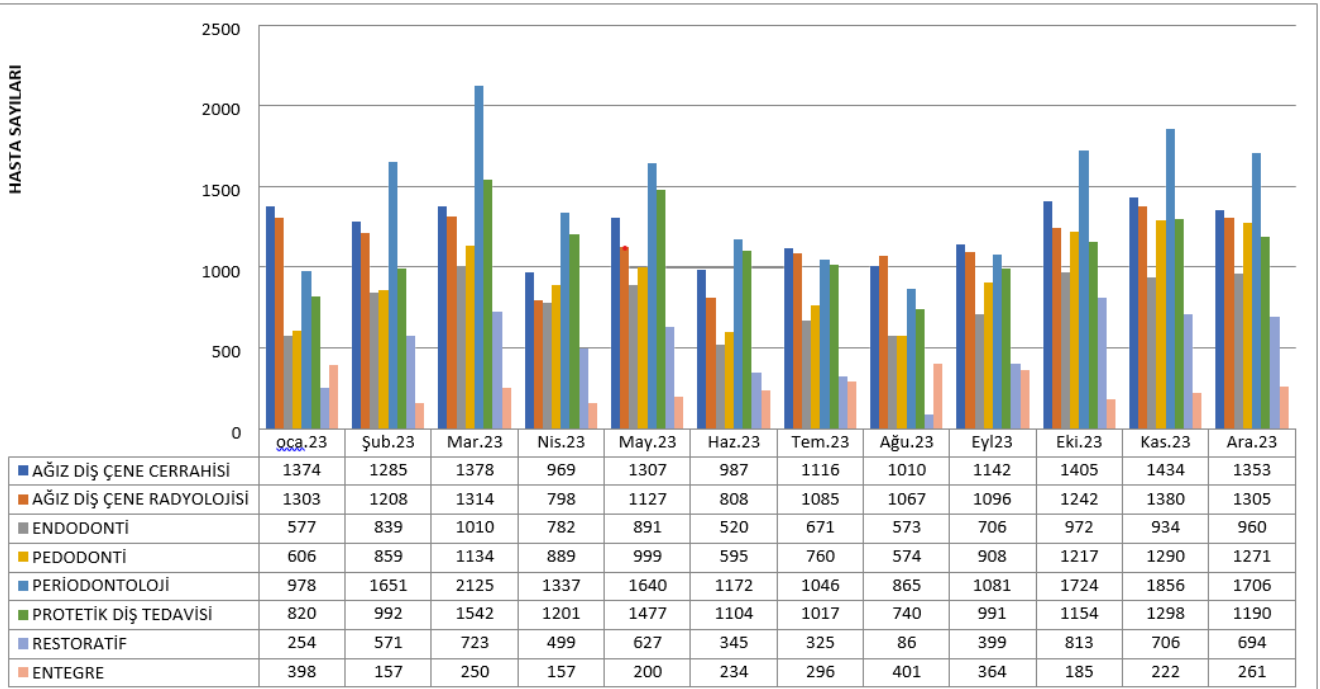
## Sağlık Hizmetleri

### *Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Hizmetleri*

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinin klinik uygulama alanı olan Ağız Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yükseköğretim Kurumu'nun 18 Haziran 2015 tarihli 75.850.160-101.04/34014 sayılı yazısı ile kurulmuş olup, karar 5 Ağustos 2015 tarih 29436 sayılı Resmi Gazete de yayımlanmıştır. Merkezimiz 8 Nisan 2016 tarihinde açılış yapılarak faaliyetine başlamıştır. 2018 yılında 7141 sayılı Kanun ile yeni kurulan Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi bünyesine geçmiştir.



## 2023 Yılı Klinik Bazlı Hasta Sayıları



BÖLÜMLER	POLİKLİNİK SAYISI						YAPILAN AMELİYATLAR			
	AKTİF ÜNİT SAYISI	ÖĞRETİM ÜYESİ	ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ	DİŞ TABİBİ	ÖĞRETİM GÖREVLİSİ	HASTA SAYISI	KÜÇÜK	ORTA	BÜYÜK	BİYOPSİ
AĞIZ DİŞ ÇENE CERRAHİSİ	10	3	4	2	-	14760	7106	--	26	62
AĞIZ DİŞ ÇENE RADYOLOJİSİ	5	2	4	-	-	13733				
ENDODONTİ	10	3	9	-	-	9435				
ORTODONTİ (ENTEĞRE)	3	0	0	1	3	3125				
PEDODONTİ	10	3	7	-	-	11102				
PERİODONTOL OJİ	10	3	9	-	-	17181				
PROTETİK DİŞ TEDAVİSİ	14	5	8	-	2	13526				
RESTORATİF DİŞ TEDAVİSİ	7	1	0	3	-	6042				
ENGELLİ POLK.	1	0	0	-	-	-				
İZOLASYON POLK.	1	0	0	-	-	-				
DİJİTAL ESTETİK POLK.	1	0	0	-	-	-				
TUTUKLU VE HÜKÜMLÜ POLK.	1	0	0	-	-	-				
<b>TOPLAM</b>	<b>71</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>88904</b>	<b>7106</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>62</b>

BÖLÜM/KLİNİK ADI	31.12.2023 AKTİF ÜNİT SAYISI
AĞIZ DİŞ ÇENE RADYOLOJİSİ	5
AĞIZ DİŞ ÇENE CERRAHİSİ	6
LOKAL AMELİYATHANE 1	1
LOKAL AMELİYATHANE 2	3
PERİODONTOLOJİ	8
PERİODONTOLOJİ LOKAL AMELİYATHANE	2
ORTODONTİ (ENTEĞRE)	3
ENDODONTİ	10
RESTORATİF DİŞ TEDAVİSİ	7
PEDODONTİ	9
PROTETİK DİŞ TEDAVİSİ 1	3
PROTETİK DİŞ TEDAVİSİ 2	11
ENGELLİ POLİKLİNİĞİ	1
TUTUKLU VE HÜKÜMLÜ POLİKLİNİĞİ	1
İZOLE POLİKLİNİĞİ	1
DİJİTAL VE ESTETİK DİŞ TEDAVİSİ POLİKLİNİĞİ	1
<b>TOPLAM ÜNİT SAYISI</b>	<b>71</b>



## İdari Hizmetler

Merkez örgütü 2018 Yılı Mayıs ayından itibaren Evliya Çelebi Yerleşkesi Rektörlük Binası'nda; 2022 Eylül ayından itibaren ise Kütahya Merkezde bulunan, mülkiyeti Kütahya İl Özel İdaresinde olan Rektörlük yeni hizmet binasında; Rektör ve Yardımcılarının makamlarıyla birlikte, Genel Sekreterlik, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği, Basın ve Halkla İlişkiler Birimi ile Koordinatörlükler olarak hizmetlerine devam etmektedir.

## Diğer Hizmetler

### Ar-ge Hizmetleri

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi 2023 yılsonu itibarıyla toplam 10 adet Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkezlerde üretilen bilimsel veriler bilimsel yayın ve projelere zemin oluşturmakla birlikte, AR-GE alanında sürekli gelişim sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.

### 2023 Yılı Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

PROJELER	PROJE SAYISI	TOPLAM ÖDENEK (TL)
<b>TÜBİTAK</b>	5	1.233.240,00
<b>A.B.</b>	2	19.450 EURO
<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ</b>	19	1.052.580,31
<b>TÜSEB</b>	5	2.787.904,62
<b>SOGEP</b>	1	2.831.185,48



### **Beslenme Hizmetleri**

Üniversitemiz beslenme hizmetleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yürütülmektedir. Günlük, toplam ortalama 1000 öğrenci ve personele yemek hizmeti verilmektedir. Yemek hizmetinde, yeterli ve dengeli beslenme ihtiyaçları doğrultusunda menüler diyetisyen ve gıda mühendisleri tarafından hazırlanmaktadır. Menüler besin öğelerine enerji ihtiyaçları göz önünde bulundurularak aylık olarak hazırlanmaktadır.

Alanın Adı	Miktarı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	4	1.420,11	1.000
Personel Yemekhanesi	6	1.545,26	1.100

Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerinin akademik ve idari personelleri ile öğrencileri Tıp Fakültesi binasında bulunan öğrenci ve personel yemekhanesinden, Sağlık Bilimleri Fakültesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve Kütahya Meslek Yüksekokulu akademik ve idari personelleri ile öğrencileri Merkez (Germiyan) Kampüsteki öğrenci ve personel yemekhanelerinde yemek hizmetlerinden faydalanmaktadır. Gediz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Tavşanlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu öğrencileri için de buldukları ilçelerde yemek hizmeti verilmektedir.





### ***Kültür ve Spor Hizmetleri***

Kültür hizmetleri, Üniversitemiz öğrencilerinin boş vakitlerini değerlendirmek, doğru yönlendirilmelerini sağlamak, yararlı alışkanlıklar edinmelerine yardımcı olmak, yaptıkları çalışmaların sergilenmesi ve tanıtılmasına imkân tanımak, boş zamanlarını değerlendirmeleri için gerekli ortamı hazırlamak, faaliyetlere katılımlarını sağlamak ve kültürel faaliyetleri organize etmek amacıyla Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın organizasyonunda gerçekleştirilmektedir. Üniversitemiz öğrenci, akademik ve idari personeline hizmet veren kültür ve spor hizmetleri birimi öğrencilerin tanışma geceleri, halk oyunları ve tiyatro çalışmaları, kültürel etkinlikler ve bahar şenlikleri gibi faaliyetleri düzenlemektedir. Ayrıca öğrencilerimizin ilgi alanları doğrultusunda yönlendirilerek sosyalleşme süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Öğrenci topluluklarımız tarafından kar şenliği, bahar şenlikleri gibi çeşitli kültürel etkinliklerin yanı sıra öğrenci topluluklarımızın çeşitli yerel ve ulusal konferans, seminer ve toplantılara katılmalarını sağlayarak boş zamanlarının

değerlendirmeleri amaçlanmaktadır. Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren toplam 41 öğrenci topluluğumuz yer almaktadır.

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile Üniversitemiz arasından yapılan protokol gereği KDPÜ uhdesinde bulunan spor tesisleri, sağlık tesisleri, sosyal tesisler olimpik yüzme havuzu ve diğer sosyal sportif imkânlardan, Kütüphane hizmetlerinden Üniversitemiz öğrenci ve personeli de yararlanabilmektedir.

TAKIM SPORLARI	BİREYSEL BRANŞLAR
ERKEK BASKETBOL TAKIMI	BİLEK GÜREŞİ
ERKEK VOLEYBOL TAKIMI	SATRANÇ
KADIN VOLEYBOL TAKIMI	TAEKWONDO
MASA TENİSİ TAKIMI	KAYAK KUZEY ALP DİSİPLİNİ
	BOKS









## Öğrenci Kulüpleri

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi öğrencilerinin birlikte çalışma ortamı içerisinde, paylaşmayı bilen, kendine güvenen, analitik düşünebilen, yaratıcı ve üretken bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmak için öğrencilerin eğitim-öğretim dışında kalan zamanlarını değerlendirmek amacıyla sosyal, kültürel, toplumsal, sanatsal, sportif ve bilimsel alanlarda oluşturacakları öğrenci toplulukları oluşturulmaktadır. Öğrenci topluluklarının oluşturulması, yapacakları etkinliklerin desteklenmesi ve bu desteklerden yararlanan öğrenci bilgilerinin kaydedilmesi ve takibinin sağlanması Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Üniversitemizde 41 aktif öğrenci topluluğu vardır.





## **Halkla İlişkiler**

### ***Basın Yayın ve Halkla İlişkiler***

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Rektörlükçe yapılan etkinlikleri organize etmekte ve diğer birimlerin yaptığı etkinliklere de destek vermektedir. Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinde gerçekleşen etkinlikler için salon tahsis yazıları Basın ve Halkla İlişkiler Birimince yapılmaktadır. Birim, davetiyelerin protokol adreslerine ulaştırılması, önemli etkinliklerde protokol hizmetlerinin verilmesi konularında üniversitemiz birimlerine destek olmaktadır. Üniversitede gerçekleşen önemli etkinliklerin basına bülten olarak gönderilmesi, etkinliklerin fotoğraf ve kamera çekimlerinin yapılması, üniversite web sayfasındaki genel duyurular bölümünün yürütülmesi, üniversite akademik ve idari personeline mail yoluyla duyuru gönderilmesi, basın yayın organlarında üniversitemiz tanıtımının yapıldığı sayfaların içerik ve grafik hazırlığının yapılması, üniversitenin resmi sosyal medya hesaplarından, üniversite ile ilgili gelişmelerin paylaşılması da birimin görevleri arasında yer almaktadır.

### ***Etkinliklerin Duyurulması ve Basından Takibi***

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından her hafta Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesince gerçekleştirilecek etkinliklerin üniversitemiz web sayfasındaki Etkinlik Takvimi aracılığıyla da sadece o haftanın etkinlikleri değil gerçekleşmiş ve yapılması planlanan tüm etkinliklerin görülmesi sağlanmaktadır. Basın ve Halkla İlişkiler Birimince günlük gazeteler de takip edilmekte, üniversitemizi doğrudan ilgilendiren haberlerin kupürleri arşivlenmekte ve günlük olarak Rektörlüğümüze sunulmaktadır.

### ***Basınla İlişkiler***

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesince düzenlenen önemli etkinlikler yerel ve ulusal basına duyurularak, basının katılımı sağlanmaktadır. Ayrıca uygun görülen etkinlikler için etkinlik sonrasında basın bültenleri hazırlanarak, etkinlik fotoğrafları ile basına gönderilmektedir. Böylece her etkinliğe katılamayan basın mensupları için kolaylık sağlanmakta ve Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesince gerçekleştirilen önemli etkinliklerin yazılı ve görsel basında yer alması sağlanmaktadır.

***Fotoğraf-Kamera Çekimi ve Arşivlenmesi***

Uygun görülen etkinliklerin fotoğraf-kamera çekimi, görüntülerin arşivlenmesi, gerektiğinde çekimlerin CD'ye aktarılması, çoğaltılması işleri de birim tarafından gerçekleştirilmektedir.

***Tanıtım Materyalleri***

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinin tanıtımı için ihtiyaç duyulan katalog, broşür, vb. materyaller Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından hazırlanmaktadır. Eğitim-öğretim yılı boyunca Türkiye genelindeki lise ve dengi okullardan gelen tanıtım materyali talepleri posta yolu ile karşılanmaktadır.

***Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinde Tanıtım***

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesini tanıtmak Lise ve dengi okulların üniversite kampüsünü ve akademik birimlerinin gezilmesi için randevuların takibi, onayı ve ilgili birimlere bildirilmesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından yapılmaktadır.

Her yıl tercih günlerine yakın bir haftada belirlenen tarihler arasında üniversitemizi tercih edecek öğrencilerin kampüsümüzü ve akademik birimleri yerinde ve daha ayrıntılı tanımaları açısından düzenlenen etkinlikler de Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından organize edilmektedir.

**Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesinde 2023 Yılında Yapılan Etkinlikler****2023 Yılında Düzenlenen Etkinliklerin Dağılımı**

S.NO	ETKİNLİK TÜRÜ	SAYISI
1	Çalıştay	1
2	Eğ itim	48
3	Gösteri	
4	Konferans	49
5	Kurs	1
6	Öğ renci Ziyareti	1
7	Panel	5
8	Resepsiyon	
9	Seminer	11
10	Sempozyum	1
11	Sergi	2
12	Sosyal-Kültürel Faaliyetler	51
13	Söyleşi	12
14	Ş enlik	5
15	Toplantı	11
16	Tören	14
17	Ziyaret	1
18	Gezi	10
19	Açık Oturum	
20	Konser	3
21	Turnuva	9
	<b>Toplam</b>	<b>235</b>

## 2023 Yılı İtibariyle Akademik Birimlere Göre Yayın Sayıları

Birim Adı	Uluslararası Makale	Ulusal Makale	Uluslararası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap Bölümü	TOPLAM
Tıp Fakültesi	149	5	60	79	32	325
Diş Hekimliği Fakültesi	5	2	9		1	17
Sağlık Bilimleri Fakültesi	94	20	114	14	85	327
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	16	5	31	-	9	61
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	19	2	27	5	17	70
Kütahya Meslek Yüksek Okulu	2	1	1	-	2	6
Gediz Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	3	2	16	1	9	31
Simav Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	8	-	11	-	-	19
Tavşanlı Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	17	-	29	2	3	51
<b>TOPLAM</b>	<b>313</b>	<b>37</b>	<b>298</b>	<b>101</b>	<b>158</b>	<b>907</b>



## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. Temel Politika ve Öncelikler

#### **Kalite Politikamız**

1. Kalite standartlarını esas alarak hizmet ve faaliyetleri sürekli iyileştirmek
2. Akreditasyon temelli faaliyetleri yürütmek
3. İç ve dış paydaşlarımızın sürecin içinde olduğu ve içselleştirilmiş faaliyetlerle hizmet vermek
4. Kurumsal değerlerin çalışanlar tarafından benimsendiği, kurum kültürünün ve örgütsel bağlılığın artırılmasını sağlayacak iletişim ortamları oluşturmak

#### **Eğitim-Öğretim Politikamız**

1. Uluslararası standartlarda, akademik ve mesleki yaşamın gerektirdiği nitelikte bilgi ve becerilerin kazanılmasını sağlayacak bir eğitim anlayışını benimsemek
2. Öğrencilerin, bulunduğu bölgeyi, bölgenin temel değerlerini, tarihi ve kültürel mirasını tanımaya teşvik edecek uygulamalar yürütmek
3. Birimleri, Araştırma-Geliştirme ile Eğitim-Öğretimin entegre yürütülebileceği eğitim programlarının tasarlanmasını teşvik etmek
4. Öğrencilerin, sosyal sorumluluk bilincinin, etik ilkeleri ve toplumsal değerleri benimseme düzeyinin artırılacağı seçmeli ders havuzlarının zenginleştirilmesini teşvik etmek
5. Öğrencilerin, mezunların ve işverenlerin aktif bir şekilde içinde yer aldığı bir eğitim modelinin teşvik edilmesine yönelik uygulamalar yapmak

#### **Araştırma-Geliştirme Politikamız**

1. Araştırma-geliştirme çalışmalarında bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan araştırma konularını ve öncelikleri dikkate almak
2. Üniversite personelinin proje tabanlı uygulamaları ve disiplinler arası çalışmaları benimsemesini teşvik etmek
3. Ulusal ve uluslararası düzeyde, araştırma alt yapısı güçlü kurumlarla işbirliklerini geliştirmek
4. Üniversite-Sanayi İşbirliğinin artırılarak bilimsel birikimin özel sektöre aktarılmasına

öncülük etmek

### **Sosyal Sorumluluk Politikamız**

1. Sürdürülebilir çevre anlayışının benimsendiği uygulamalar yapmak
2. Çalışanların ve öğrencilerin, toplumun ihtiyaç duyduğu konularda bilimsel çalışmalar yapmasını desteklemek
3. Kurum olarak dezavantajlı grupların eğitime eşit bir şekilde erişimini sağlayacak uygulamalar yapmak

### **Bölgesel Kalkınma Politikamız**

1. Termal Sağlık Turizminin geliştirilmesine ve sağlık hizmetine katkıda bulunmak amacıyla sektöre yönelik bilgi, inovasyon, nitelikli insan kaynağı konularının geliştirilmesine öncülük etmek
2. Sağlık teknolojilerine yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak, bölgede medikal sanayi kümelenmesinin oluşmasına öncülük etmek

## **B. İdarenin Amaç ve Hedefleri**

### **Misyon**

Araştırma kültürünün geliştirilmesi ile evrensel bilime katkı sağlayan, toplum sağlığının geliştirilmesi için bilgi ve teknoloji temelli hizmet sunan, değişim ve gelişime açık, mesleki yetkinliğe sahip bireyler yetiştiren, öğrenci odaklı bir sağlık üniversitesidir.

### **Vizyon**

Sunduğu yenilikçi sağlık teknolojileri, nitelikli eğitim ve sağlık hizmetleriyle rehabilitasyon tıbbında ve termal sağlık turizminde Türkiye’de öncü üniversite olmaktır.

### **Temel Değerler**

- ✓ Evrensellik
- ✓ Girişimcilik
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Özgür Düşünce ve Bunu İfade Edebilmek
- ✓ Katılımcılık

- ✓ Hakkaniyet, Adalet, Liyakat
- ✓ Sosyal Sorumluluk
- ✓ Hoşgörü, Saygı ve Nezakete Dayalı İletişim
- ✓ Çevre ve Doğa Duyarlılığı
- ✓ Kültürüne, Tarihine, Ulusal Değerlere Bağlılık

## C. Stratejik Amaçlar

### 1. Kalite Güvence Sistemi Stratejik Alanı

#### Amaç 1

Üniversiteyi Kurumsal Akreditasyon Programına Hazırlamak

**Hedef 1.1:** Akredite olan program sayısının artırılması

**Hedef 1.2:** Kurumsal akreditasyon programına uygun faaliyet gösteren birim sayısının artırılması

### 2. Eğitim-Öğretim Stratejik Alanı

#### Amaç 2

Eğitim-Öğretimin kalitesini geliştirmek

**Hedef 2.1:** Eğitim öğretim fiziki altyapısının geliştirilmesi

**Hedef 2.2:** Öğrenme kaynaklarının artırılması

**Hedef 2.3:** Disiplinlerarası eğitim imkânını arttırmak

**Hedef 2.4:** Eğitim-öğretim bilişim altyapı olanaklarını iyileştirmek

**Hedef 2.5:** Ulusal ve uluslararası düzeyde öğrenci hareketliliğinde artış sağlamak

### **3. Araştırma -Geliştirme Stratejik Alanı**

#### **Amaç 3**

Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürekli Geliştirilmesi

**Hedef 3.1:** Üniversitenin Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin artırılması

**Hedef 3.2:** Yerel ve Bölgesel önceliklere yönelik bilimsel araştırmaların artırılması

**Hedef 3.3:** Lisansüstü Eğitim-Öğretim faaliyetlerinin artırılması

### **4. Bölgesel Kalkınma Stratejik Alanı**

#### **Amaç 4**

Sağlık Turizmi konusunda bölgede bir marka haline gelmek

**Hedef 4.1:** Termal sağlık turizmine yönelik faaliyetlerin artırılması

**Hedef 4.2:** Termal sağlık turizmine yönelik eğitim faaliyetlerin artırılması

### **5. Toplumsal Katkı Stratejik Alanı**

#### **Amaç 5**

Topluma hizmet faaliyetlerinin geliştirilmesi

**Hedef 5.1:** Toplumsal katkı faaliyetlerin sayısının artırılması

**Hedef 5.2:** Sürdürülebilir çevre faaliyetlerinin artırılması

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Üniversitemizin 2023 yılı içerisindeki ihtiyaçları 31.12.2022 tarih ve 32060 sayılı mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan 7427 sayılı 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerden karşılanmıştır.

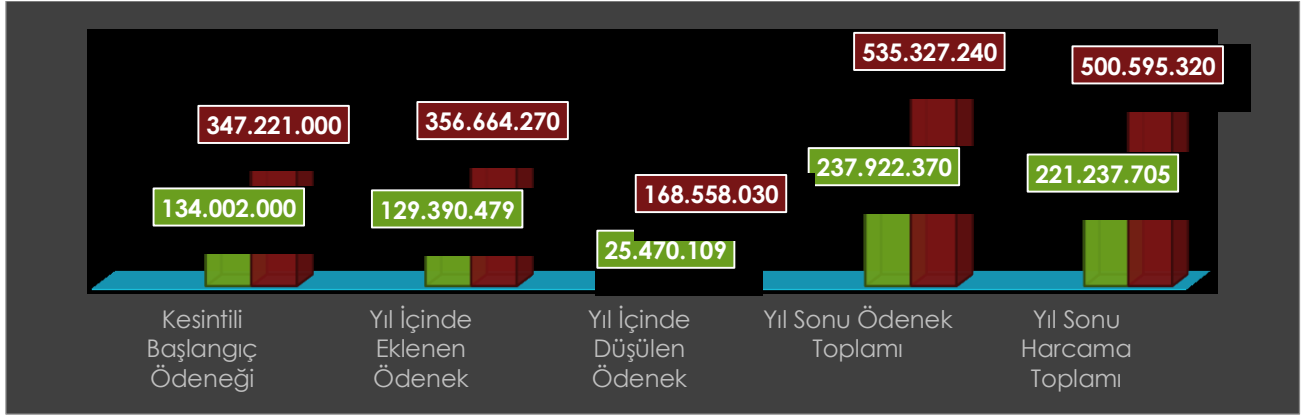
Aşağıdaki görüldüğü üzere Üniversitemizin 2023 yılsonu ödenek toplamı 535.327.240 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenegin %64,86'lık kısmını oluşturan 347.221.000 TL kesintili başlangıç ödeneginden, % 66,62'lik kısmını oluşturan 356.664.270 TL yıl içinde eklenen ödenekten ve % 31,48 'lik kısmı 168.558.030 TL düşülen ödenekten oluşmaktadır.

2023 yılı toplam ödeneginin % 93,51 'lik kısmını oluşturan 500.595.320 TL yılsonu harcamasıolarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı ödeneklerinin 2022 yılı başlangıç ödenegi, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki çizelge ve grafikte gösterilmiştir.

#### 2022-2023 Yılları Bütçe Giderleri

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödenegi	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı
2022	134.002.000	129.390.479	25.470.109	237.922.370	221.237.705
2023	347.221.000	356.664.270	168.558.030	535.327.240	500.595.320

## 2022-2023 Yılları Bütçe Karşılaştırmaları



## A. MALİ BİLGİLER

## Bütçe Uygulama Sonuçları

## 2022-2023 Bütçe Uygulama Sonuçları

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU			
Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Yıllar İtibari İle Ödenek Durumu			
EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2022 YILI	2023 YILI
		KBÖ*	KBÖ*
1	PERSONEL GİDERLERİ	82.865.000	213.048.000
2	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	13.312.000	32.064.000
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.240.000	23.281.000
5	CARİ TRANSFERLER	2.783.000	6.828.000
6	SERMAYE GİDERLERİ	28.802.000	72.000.000
	*BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	134.002.000	347.221.000

## 2023 Yılı Bütçe Başlangıç Ödenekleri

PROGRAM BAZINDA BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİ	
PROGRAM ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	14.809.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	14.612.000,00
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	239.256.000
YÖNETİM VE DESTEK	54.928.000
<b>PROGRAMLAR TOPLAMI</b>	<b>347.221.000</b>

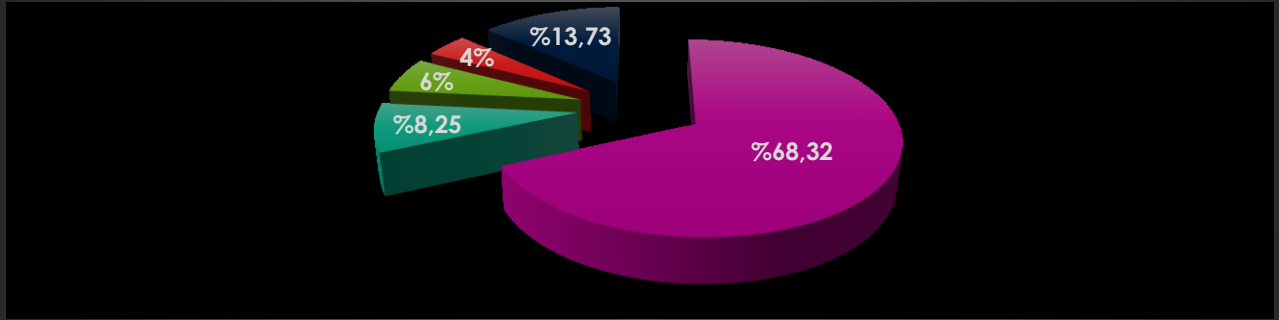
**Bütçe Giderleri**

Üniversitemiz 2023 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, aşağıdaki çizelge ve grafikte gösterilen ekonomik kodlar itibarıyla belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir. Ekonomik kodlar itibarıyla yapılan harcamaların dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir. Harcamaların %68,32'lık kısmını oluşturan personelgiderleri 342.035.251 TL, %8,25 'lük kısmını oluşturan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 41.343.175 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcamaların %6'luk kısmını oluşturan mal ve hizmet alımları giderleri 29.996.000TL olarak gerçekleşirken %4'lük kısmını oluşturan cari transferler giderleri 20.273.252 TL, %13,73'lük kısmını oluşturan sermaye giderleri ise 66.947.641TL olarak gerçekleşmiştir.

## 2023 Yılı Bütçe Giderlerinin Dağılımı

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
01-Personel Giderleri	213.048.000	271.524.047	142.479.463	342.092.584	342.035.251	%99,98
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi	32.064.000	20.984.336	11.672.644	41.375.692	41.343.175	%99,92
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.281.000	17.705.500	7.405.923	33.580.577	29.996.000	%89,32
05-Cari Transferler	6.828.000	13.450.387	0	20.278.387	20.273.252	%99,97
06-Sermaye Giderleri	72.000.000	33.000.000	7.000.000	98.000.000	66.947.641	%68,31
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>347.221.000</b>	<b>356.664.270</b>	<b>168.558.030</b>	<b>535.327.240</b>	<b>500.595.319</b>	<b>%93,51</b>

## Yıl Sonu Harcama Toplamı



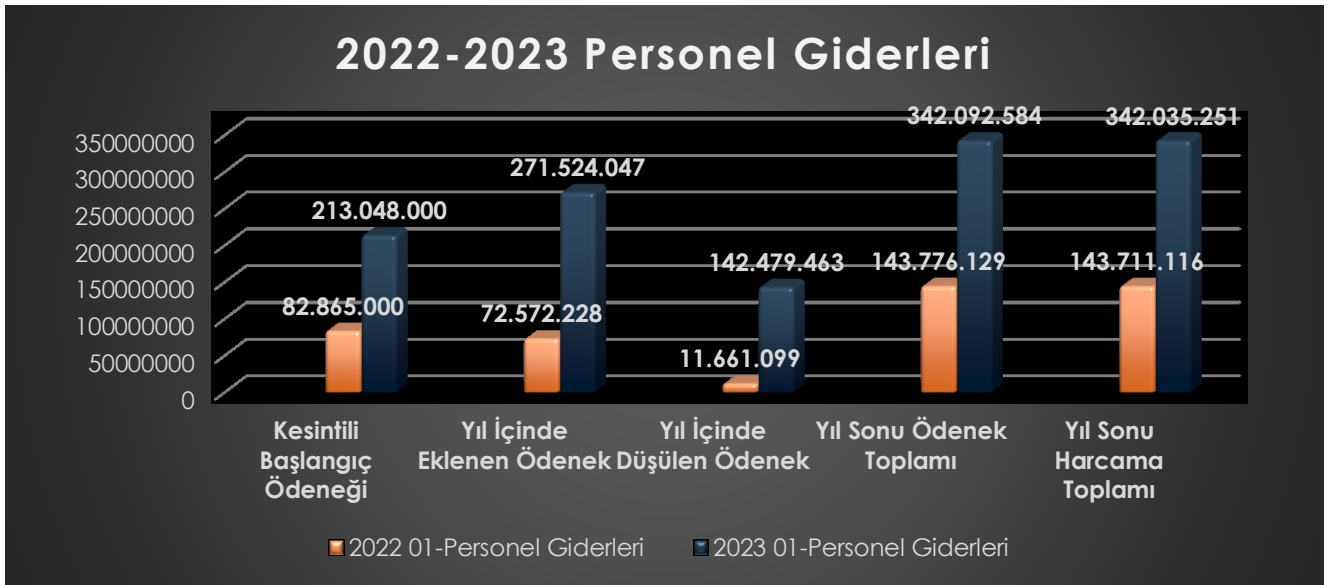
01-Personel Giderleri  
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri  
06-Sermaye Giderleri

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi  
05-Cari Transferler



### 01- Personel Giderleri

Üniversitemizin personel giderleri için 2022 yılı başlangıç ödeneği 82.865.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 143.776.129 TL, 2022 yılsonu gider gerçekleşmesi ise 143.711.116 TL olmuştur. 2023 yılı için ise personel giderleri başlangıç ödeneği 213.048.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 342.092.584 TL, yılsonu gider gerçekleşmesi ise 342.035.251 TL olmuştur. 2022 yılı ödeneklerinin 2023 yılı başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



### 01.1 Personel Giderleri Memurlar

Personel Giderleri Memurlar ekonomik kodunda 179.138.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödeneklerle toplam ödenek 276.505.721 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 276.455.072 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 01.2 Personel Giderleri Sözleşmeli Personel

Personel Giderleri Sözleşmeli Personel ekonomik kodunda 18.405.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş olup yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödeneklerle toplam ödenek 22.265.655 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 22.265.654 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 01.3 Personel Giderleri İşçiler

Personel Giderleri İşçiler ekonomik kodunda 9.431.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş olup yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödenekler sonucunda toplam ödenek 14.400.815 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 14.400.394 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 01.4 Personel Giderleri Geçici Personel

Personel Giderleri Geçici Personel ekonomik kodunda 87.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödenekler sonucunda toplam ödenek 132.000 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 127.533 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 01.5 Personel Giderleri Diğer Personel

Personel Giderleri Diğer Personel ekonomik kodunda 1.769.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş olup, yıl içerisinde eklenen ve düşülen ödenekler sonucunda toplam ödenek 20.609.800 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 20.608.007 TL olarak gerçekleşmiştir.

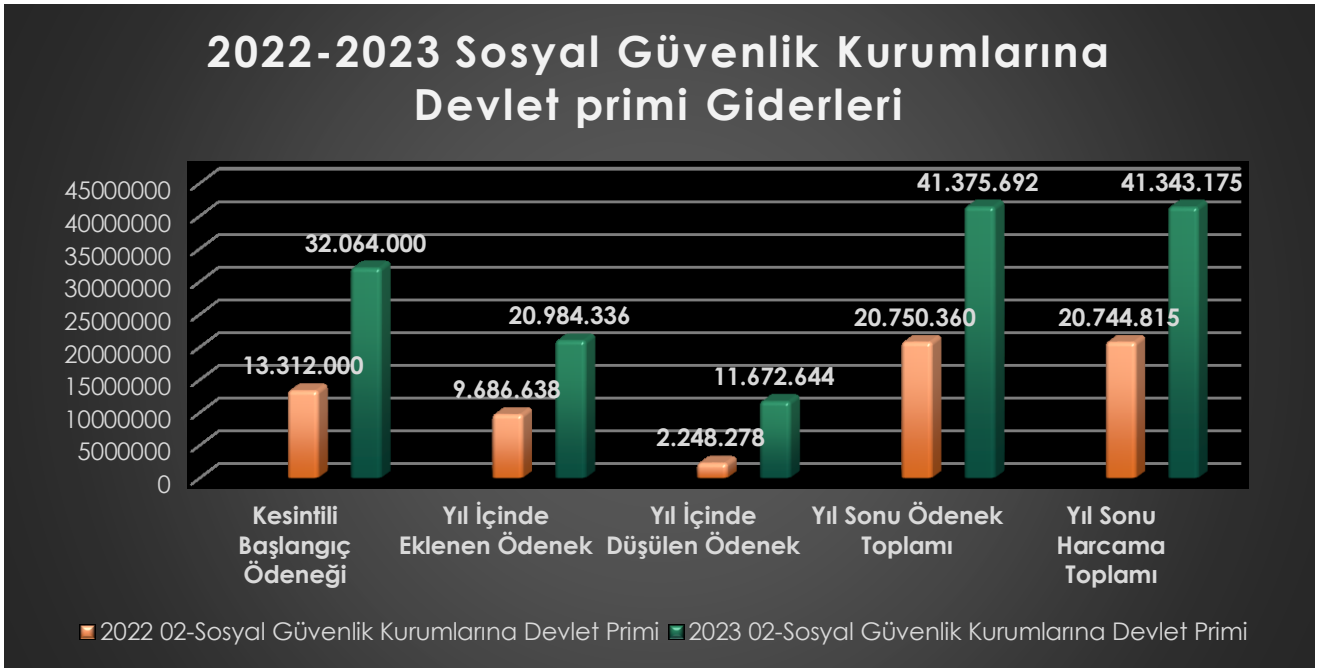
Personel giderlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

### 2023 Yılı Personel Giderlerinin Dağılımı

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
01.1 Personel Giderleri Memurlar	179.138.000	226.736.902	129.369.811	276.505.721	276.455.072	%99,98
01.2 Personel Giderleri Sözleşmeli Personel	18.405.000	4.442.023	581.368	22.265.655	22.265.655	%100
01.3 Personel Giderleri Geçici Personel	9.431.000	9.661.000	4.691.185	14.400.815	14.400.394	%99,99
01.4 Personel Giderleri Geçici Personel	87.000	103.000	58.000	132.000	127.533	%96,61
01.5 Personel Giderleri Diğer Personel	1.769.000	26.496.800	7.656.000	20.609.800	20.608.007	%99,99
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>208.830.000</b>	<b>267.439.725</b>	<b>142.355.734</b>	<b>333.913.991</b>	<b>333.856.660</b>	<b>%99,99</b>

## 02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodunda 2022 yılı başlangıç ödeneği 13.312.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 20.750.360 TL, 2023 yılsonu gider gerçekleşmesi ise 11.403.970,00 TL olmuştur. Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için 2023 yılı başlangıç ödeneği 32.064.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 41.375.692 TL, 2023 yılsonu gider gerçekleşmesi ise 41.343.175 TL olmuştur. 2022 yılı ödeneklerinin 2022 yılı başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



### 02.1 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Memurlar)

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Memurlar) ekonomik kodunda başlangıç ödeneği 26.503.000 TL olarak öngörülmüş ve yıl içerisinde 16.990.418 TL ödenek eklenmiştir. 11.066.069 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 32.427.349 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 32.427.338 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 02.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri (Sözleşmeli Personel)

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri (Sözleşmeli Personel) ekonomik kodunda 2.752.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde 374.743 TL ödenek eklenmiştir. 57.000 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 3.069.743 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 3.069.583 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 02.3 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri (İşçiler)

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri (İşçiler) ekonomik kodunda 2.131.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde 3.153.000 TL ödenek eklenmiştir. 450.000 TL ödenek düşürülmesi sonucunda toplam ödenek 4.834.000 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 4.833.479 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 02.4 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Geçici Personel)

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Geçici Personel) ekonomik kodunda 150.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl yıl içerisinde 160.800 TL ödenek eklenmiştir. 9.800 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 301.000 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 269.765 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 02.5 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Diğer Personel)

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Diğer Personel) ekonomik kodunda 528.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde 305.375 TL ödenek eklenmiştir. 89.775 TL ödenek düşürülmesi sonucunda toplam ödenek 743.600 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 743.011 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

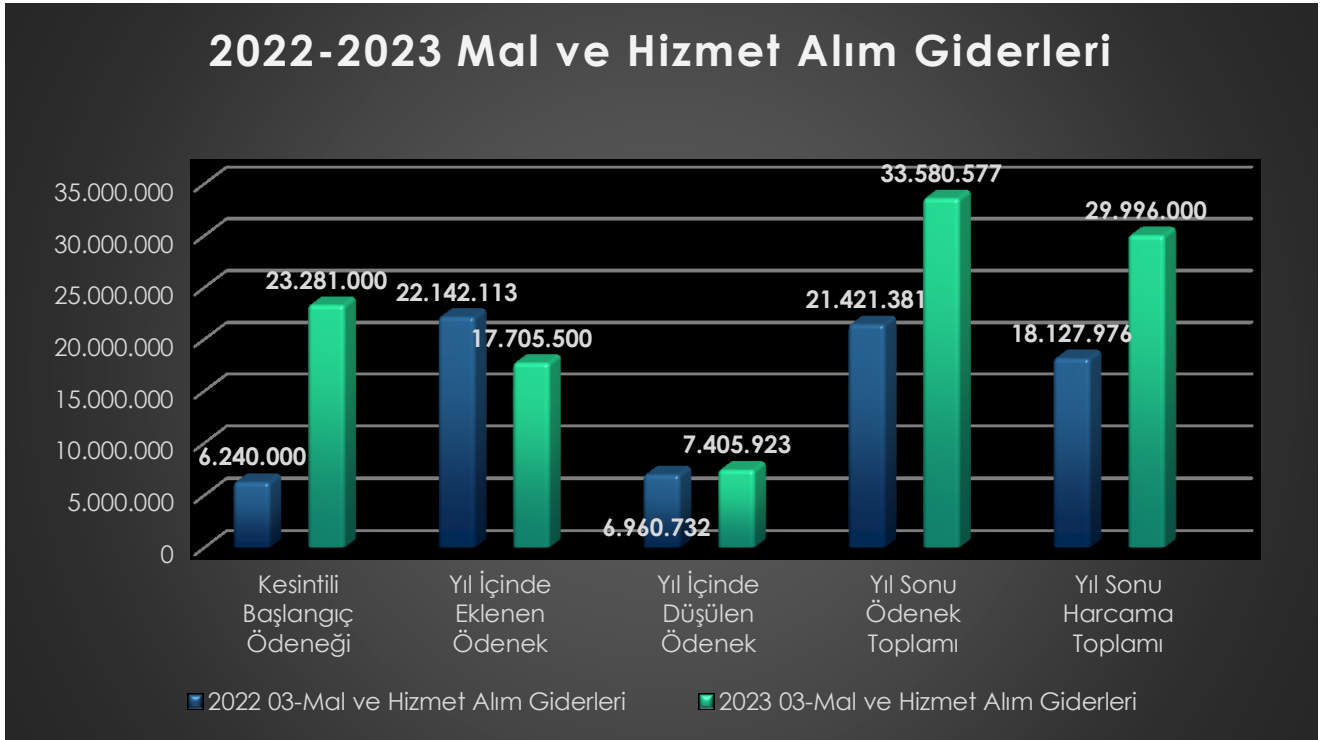
## 2023 Yıllı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Dağılımı

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
02.1 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Memurlar)	26.503.000	16.990.418	11.066.069	32.427.349	32.427.338	%99,99
02.2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri (Sözleşmeli Personel)	2.752.000	374.743	57.000	3.069.743	3.069.583	%99,99
02.3 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri (İşçiler)	2.131.000	3.153.000	450.000	4.834.000	4.833.479	%99,98
02.4 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Geçici Personel)	150.000	160.800	9.800	301.000	269.765	%86,62
02.5 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (Diğer Personel)	528.000	305.375	89.775	743.600	743.011	%99,92
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>32.064.000</b>	<b>20.984.336</b>	<b>11.672.644</b>	<b>41.375.692</b>	<b>41.343.176</b>	<b>%99,92</b>

**03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri**

Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunda 2022 yılı başlangıç ödeneği 6.240.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 21.421.381 TL, yılsonu gider gerçekleştirmeleri ise 18.127.976 TL olmuştur.

Mal ve hizmet alım giderleri için 2023 yılı başlangıç ödeneği 23.281.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 33.580.577 TL, yılsonu gider gerçekleştirmeleri ise 29.996.000 TL olmuştur. 2023 yılı ödeneklerinin 2022 yılı başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



#### 03.2 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları) ekonomik kodunda 15.967.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüştür. 14.294.577 TL ödenek eklenip, 5.992.000 TL ödenek düşürülmesi sonucunda toplam ödenek 24.269.577 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 21.729.836 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### 03.3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Yolluklar)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Yolluklar) ekonomik kodunda 960.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde 173.923 TL ödenek eklenmiştir. 173.923 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 960.000 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 428.730 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### 03.4 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Görev Giderleri)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Görev Giderleri) ekonomik kodunda 139.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde 5.000 TL ödenek eklenmiştir.

Toplam ödenek 144.000 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 51.092 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 03.5 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Hizmet Alımları)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Hizmet Alımları) ekonomik kodunda 4.380.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde 3.122.000 TL ödenek eklenmiştir. 1.130.000 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 6.372.000 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 6.195.384 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 03.6 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Temsil-Tanıtma Giderleri)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Temsil-Tanıtma Giderleri) ekonomik kodunda 80.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde ödenek eklenmesi ve ödenek düşürülmesi olmamıştır. Yılı sonu itibarıyla harcama 76.552 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 03.7 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Menkul Mal Alım Bakım ve Onarım Giderleri)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Menkul Mal Alım Bakım ve Onarım Giderleri) ekonomik kodunda 1.358.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde 110.000 TL ödenek eklenmiştir. 110.000 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 1.358.000 TL olmuştur. Yılı sonu itibarıyla harcama 1.131.062 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 03.8 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri)

Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri) ekonomik kodunda 397.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde ödenek eklenmesi ve ödenek düşürülmesi olmamıştır, toplam ödenek 397.000 TL olmuştur.

Yılı sonu itibarıyla harcama 383.343 TL olarak gerçekleşmiştir.



Mal ve Hizmet Alım Giderlerine ilişkin bilgilere aşağıdaki çizelgede yer verilmiştir.

### 2023 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Dağılımı

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
03.2 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları)	15.967.000	14.294.577	5.992.000	24.269.577	21.729.836	%89,35
03.3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Yolluklar)	960.000	173.923	173.923	960.000	428.730	%44,65
03.4 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Görev Giderleri)	139.000	5.000	0	144.000	51.092	%35,48
03.5 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Hizmet Alımları)	4.380.000	3.122.000	1.130.000	6.372.000	6.195.384	%97,22
03.6 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Temsil-Tanıtma Giderleri)	80.000	0	0	80.000	76.552	%95,69
03.7 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Menkul Mal Alım Bakım ve Onarım Giderleri)	1.358.000	110.000	110.000	1.358.000	1.131.062	%83,28
03.8 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri)	397.000	0	0	397.000	383.343	%96,55
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>23.281.000</b>	<b>17.705.500</b>	<b>7.405.923</b>	<b>33.580.577</b>	<b>29.995.999</b>	<b>%89,32</b>

### 05 - Cari Transferler

Cari Transferler ekonomik kodunda 2022 yılı başlangıç ödeneği 12.783.000,00 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 3.572.500,00 TL, yılsonu gider gerçekleşmesi ise 3.572.113,00 TL olmuştur. 2023 yılı başlangıç ödeneği ise 6.828.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 20.278.387 TL, yılsonu gider gerçekleşmesi ise 20.273.252 TL olarak gerçekleşmiştir

2023 yılı ödeneklerinin 2022 yılı başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

### 5.1 Cari Transferler (Görevlendirme Giderleri)

Cari Transferler (Görevlendirme Giderleri) ekonomik kodunda 2.029.000,00 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde 782.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Toplam ödenek 2.811.000,00 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 2.810.613,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 05.2 Cari Transferler (Hazine Yardımları)

Cari Transferler (Hazine Yardımları) ekonomik kodunda 734.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde 11.675.000 TL ödenek eklenmiştir. Ödenek düşülmesi yapılmamıştır. Yılsonu itibarıyla harcama 1.208.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

### 05.3 Cari Transferler (Kar Amacı Gütmeyen Transferler)

Cari Transferler (Kar Amacı Gütmeyen Transferler) ekonomik kodunda 1.208.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde ödenek eklenmesi ve ödenek düşülmesi gerçekleşmemiştir. Toplam ödenek 1.208.000 TL olmuştur. Yılsonu itibarıyla harcama 1.208.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari Transferlere ilişkin bilgiler aşağıdaki çizelgede yer almaktadır.

#### 2023 Yılı Cari Transferler Dağılımı

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
05.1 Cari Transferler (Görev Zararları)	4.886.000	1.775.387	0	6.661.387	6.656.252	%99,99
05.2 Cari Transferler (Hazine Yardımları)	734.000	11.675.000	0	12.409.000	12.409.000	%100
05.3 Cari Transferler (Kar Amacı Gütmeyen Transferler)	1.208.000	0	0	1.208.000	1.208.000	%100
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>6.828.000</b>	<b>13.450.387</b>	<b>0</b>	<b>20.278.387</b>	<b>20.273.252</b>	<b>%99,97</b>

#### 06 - Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri ekonomik kodunda 2022 yılı başlangıç ödeneği 28.802.000 TL iken yapılan eklemelerle toplam ödenek 48.402.000 TL, yılsonu gider gerçekleşmesi ise 35.081.685 TL olmuştur. 2023 yılı başlangıç ödeneği ise 29.600.000 TL iken yapılan ekleme toplam ödenek 40.600.000 TL, yılsonu gider gerçekleşmesi 35.081.685 TL olmuştur.. 2022 yılı ödeneklerinin 2023 yılı başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



#### 06.1 Sermaye Giderleri (Mamul Mal Alımları)

Sermaye Giderleri (Mamul Mal Alımları) bütçe kanunu ile 29.600.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş olup, 11.000.000 TL ödenek eklenmiş olup toplam ödenek 40.600.000 TL olmuştur. Yıl sonu harcama 36.495.989 TL olarak gerçekleşmiş olup harcamanın ödeneye oranı %89,89 olarak gerçekleşmiştir.

#### 06.3 Sermaye Giderleri (Gayri Maddi Hak Alımları)

Sermaye Giderleri (Gayri Maddi Hak Alımları) bütçe kanunu ile 1.000.000 TL başlangıç ödeneği verilmiş olup, yıl içerisinde ödenek eklenmesi ve düşülmesi olmamıştır. Yıl içerisindeki harcama 994.427 TL olarak gerçekleşmiş olup , harcamanın ödeneye oranı %99,44 olarak gerçekleşmiştir

#### 06.4 Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Alımları ve Kamulaştırması)

Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Alımları ve Kamulaştırması) için harcamanın ödenğe oranı %0 olarak gerçekleşmiştir.

#### 06.5 Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri)

Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri) bütçe kanunu ile 38.250.000 TL başlangıç ödenği verilmiş olup, yıl içerisinde 3.000.000 TL ödenek eklenmesi ve 7.000.000 TL ödenek düşülmesi sonucunda toplam ödenek 34.250.000 TL olmuştur. Yıl içerisinde toplam harcama 10.965.207 TL olarak gerçekleşmiş olup, harcamanın ödenğe oranı %32,01 olarak gerçekleşmiştir.

#### 06.07 Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri)

Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri) bütçe kanunu ile 3.150.000 TL ödenği verilmiş olup yıl içerisinde 19.000.000 TL ödenek eklenmiştir. Toplam ödenek 22.150.000 TL, yıl sonu harcama toplamı 18.492.019 TL olarak gerçekleşmiştir. Harcamanın ödenğe oranı %83,48 olarak gerçekleşmiştir.

**2023 Yılı Sermaye Giderleri Dağılımı**

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl İçinde Düşülen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı	Ödenek Kullanım Oranı (%)
06.1 Sermaye Giderleri (Mamul Mal Alımları)	29.600.000	11.000.000	0	40.600.000	36.495.989	%89,89
06.3 Sermaye Giderleri (Gayri Maddi Hak Alımları)	1.000.000	0	0	1.000.000	994.427	%99,44
06.4 Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Alımları ve Kamulaştırması)	0	0	0	0	0	%0
06.5 Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Sermaye Üretim Giderleri)	38.250.000	3.000.000	7.000.000	34.250.000	10.965.207	%32,01
06.7 Sermaye Giderleri (Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri)	3.150.000	19.000.000	0	22.150.000	18.492.019	%83,48
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>72.000.000</b>	<b>33.000.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>98.000.000</b>	<b>66.947.641</b>	<b>%68,31</b>

**07 - Sermaye Transferleri**

Sermaye Transferleri ekonomik kodunda başlangıç ödeneği öngörülmemiş olup herhangi bir ödenek eklemesi ve düşülmesi yapılmamıştır

## 2023 YILI YATIRIMLARIMIZ

## KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI YATIRIM TABLOSU

SEKTÖR	PROJE ADI	Harcama Birimi	BÜTÇE TERTİBİ	YATIRIM ÖDENEĞİ	LİKİT ÖDENEK	Aktarma		EK ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN ÖDENEK	
						Eklene	Düşülen					
EĞİTİM	MUHTELİF	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	06.01	3.000.000,00				4.000.000,00	7.000.000,00	6.912.337,14	87.662,86	
		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	06.01	2.500.000,00			2.000.000,00		5.000.000,00	9.429.166,32	70.833,68	
		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	06.01	750.000,00						750.000,00	749.340,80	659,20
		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	06.03	1.000.000,00						1.000.000,00	994.427,28	5.572,72
		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Sermaye	2.500.000,00	8.000.000,00	5.000.000,00		6.000.000,00	21.500.000,00	18.066.202,62	3.433.797,38	
		<b>MUHTELİF TOPLAM</b>			<b>9.750.000,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>39.750.000,00</b>	<b>36.151.474,16</b>	<b>3.598.525,84</b>
	YAYIN ALIMI	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.	06.01	2.000.000,00					2.000.000,00	1.952.280,19	47.719,81	
	ETÜD-PROJE	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	06.05	250.000,00	500.000,00				750.000,00	485.829,60	264.170,40	
	DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	06.05	30.000.000,00				- 7.000.000,00	23.000.000,00	0,00	23.000.000,00	
	ALT YAPI	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	06.05	8.000.000,00	2.500.000,00				10.500.000,00	10.479.377,15	20.622,85	
<b>EĞİTİM SEKTÖRÜ TOPLAM</b>				<b>50.000.000,00</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>- 7.000.000,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>76.000.000,00</b>	<b>49.068.961,10</b>	<b>26.931.038,90</b>	
SAĞLIK	AĞIZ DIŞ SAĞLIĞI UYGULAMA MERKEZİ	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	06.01	7.350.000,00					7.350.000,00	7.350.000,00	0,00	
	AĞIZ DIŞ SAĞLIĞI UYGULAMA MERKEZİ	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	06.07	650.000,00					650.000,00	425.816,20	224.183,80	
	<b>SAĞLIK SEKTÖRÜ TOPLAM</b>				<b>8.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>7.775.816,20</b>	<b>224.183,80</b>
AR-GE	MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	06.01	14.000.000,00					14.000.000,00	10.102.864,10	3.897.135,90	
	<b>AR-GE SEKTÖRÜ TOPLAM</b>				<b>14.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.000.000,00</b>	<b>10.102.864,10</b>	<b>3.897.135,90</b>
<b>YATIRIM TOPLAMI</b>				<b>72.000.000,00</b>	<b>11.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>- 7.000.000,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>98.000.000,00</b>	<b>66.947.641,40</b>	<b>31.052.358,60</b>	

**Bütçe Gelirleri**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 15 ve 16 ncı maddeleri, ilgili olduğu yılı ve izleyen iki yılı kapsayan çok yıllık bütçeleme sistemine geçilmesini öngörmektedir. 12'nci maddesinde ise; "Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz." hükmü yer almaktadır.

***2023 yılı Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz;***

- Hazine Yardımı: 345.384.000 TL
- Öz Gelirler: 1.837.000 TL
- Toplam: 347.221.000 TL

***2023 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla gelirlerimiz;***

- Hazine Yardımı: 505.727.450 TL
- Öz Gelirler: 13.512.604 TL
- Toplam: 519.240.054 TL



**01 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

(03) I. düzey gelir kodundan 475.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 5.470.188 TL gelir elde edilmiştir.

**a) Mal ve Hizmet Satış Gelirleri**

(03-1) II. düzey gelir kodundan 475.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 4.814.122 TL gelir elde edilmiştir.

**b) Kira Gelirleri**

(03-6) II. düzey gelir kodundan gelir elde edileceği öngörülmemiş olup yılsonu itibarıyla 656.066 TL gelir elde edilmiştir.

Teşebbüs ve Mülkiyet gelirlerinin % 88'ini mal ve hizmet satış gelirleri, %12'sini kira gelirleri oluşturmaktadır.

**02 - Alınan Bağışlar ve Yardımlar**

(04) I. düzey gelir kodundan 345.384.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 505.727.450 TL gelir elde edilmiştir.

**a) Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar**

(04-01) II. düzey gelir kodunda Cari ve Sermaye toplamında gelir elde edileceği öngörülmemiş olup yılsonu itibarıyla gelir elde edilmemiştir.

**b) Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar**

(04-2) II. düzey gelir kodunda Cari ve Sermaye toplamında 345.384.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 505.727.450 TL gelir elde edilmiştir.

Alınan Bağışlar ve Yardımları Gelir gerçekleştirmelerinin %100'ü Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar oluşturmaktadır.

**03 - Diğer Gelirler**

(05) I. düzey gelir kodunda 1.362.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 8.042.416 TL gelir elde edilmiştir.

**a) Faiz Gelirleri**

(05-1) II. düzey gelir kodundan gelir elde edileceği öngörülmemiş olup yılsonu itibarıyla 23.651 TL gelir elde edilmiştir.

**b) Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar**

(05-2) II. düzey gelir kodundan 50.000 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 1.438.090 TL gelir elde edilmiştir.

**c) Para Cezaları**

(05-3) II. düzey gelir kodundan gelir elde edileceği öngörülmemiş olup yılsonu itibarıyla 30.551 TL gelir elde edilmiştir.

**d) Diğer Çeşitli Gelirler**

(05-9) II. düzey gelir kodundan gelir kodundan 1.312.000 TL gelir edileceği öngörülmüş olup yılsonu itibarıyla 6.550.125 TL gelir elde edilmiştir

Diğer gelir gerçekleştirmelerinin % 0,029 'ünü faiz gelirleri, %17,88 'sını kişi ve kurumlardan alınan paylar, %0,003'ünü para cezaları ve %81,44'ünü diğer çeşitli gelirler oluşturmaktadır.

**FİNANSMAN;**

2023 yılsonu itibariyle finansman bilgilerimiz şu şekilde gerçekleşmiştir;

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 345.384.000,00 TL hazine ve 1.837.000,00 TL öz gelir karşılığı olmak üzere toplam 347.221.000,00 TL ödenek tahsisi edilmiştir.

- Üniversitemizden emekli olan personeller için, emekli ikramiyesi ,makam ,temsil ve görev tazminatları kapsamındaki faturalı borçların Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenebilmesi için *kurum dışı aktarmalarla eklenen ödenek tutarı 1.775.000,00 TL*'dir.
- Personel giderlerinin karşılanması amacıyla Personel Giderleri Karşılama Ödeneğinden 780.0000 TL ,
- Üniversitemiz öğrencilerinin yiyecek alım giderlerinde kullanılmak üzere 3.000.000 TL, Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezinde görev yapmakta olan personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesine 11.675.000 TL,
- 2023 Yılı Yükseköğretim Sektöründe yer alan 2023H03-212707 numaralı "Muhtelif İşler" projesine Üniversitemiz hizmet binalarının bakım onarım yapım işi, demirbaş alımı, büro mefruşat alımı, laboratuvar malzemeleri alımı ile bilişim malzemeleri alım ihtiyacını karşılamak üzere Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 15.000.000 TL ödenek aktararak toplamda *30.455.000,00 TL yedek ödenekten aktarma* gerçekleşmiştir.
- Üniversitemizin yeni kurulmasından dolayı sürekli akademik, idari ve sözleşmeli personel artışından kaynaklı olarak personel giderleri ile sosyal güvenlik kurum giderleri ödemeleri için, 7456 Sayılı Kanun geçici Madde 1/1-a maddesi gereğince 137.298.000,00 TL,
- Yıl sonunda personel giderlerini karşılama ödeneğinden 780.000,00 TL,
- Üniversitemizin 2023 Yılı Yatırım Programında yer alan Kampüs alt yapısı projesine likit karşılığı 2.500.000,00 TL Muhtelif işler Projesine likit karşılığı 8.000.000,00 TL, Etüt Projesine likit karşılığı 500.000,00 TL olmak üzere toplamda 11.000.000,00 TL, yatırım likit ödeneği,
- Üniversitemizin harcama birimlerinin ilan bedeli, hizmet binaları kira ödemeleri, personel servisi ve araç kiralama hakkediş vb. hizmet alımı ödemeleri, elektrik, su, doğalgaz temizlik malzemeleri, laboratuvar sarf malzemeleri vb. tüketime yönelik malzeme alımı için cari likitten 1.850.386,66 TL özel bütçe koduna,
- Mevzuat gereğince önceki yıldan ödenmeyen ikinci öğretim ve tezsiz yüksek lisans ek ders ücreti ödemeleri ile öğrenci toplulukları için malzeme alımı ile öğrenci yemek ücreti ödemeleri için cari likit karşılığı 362.213,85 TL, öz gelir karşılığı ödeneği,
- Üniversitemiz öğrenci yemek ücreti, öğrenci toplulukları için malzeme alımı, mezuniyet törenleri için hizmet alımı, ikinci öğretim ve tezsiz yüksek lisans ek ders ücreti v.b. ödemeler için mevzuat gereğince tahmin edilen gelirden fazla gelir elde edildiğinden dolayı gelir fazlası 5.365.639,50 TL öz gelir karşılığı olmak üzere;
- Yıl içinde toplamda *150.148.386,66 TL özel bütçe* kodu ile *5.727.853,35 TL öz gelir karşılığı ödenek* kodu ile 155.876.240,01 TL ödenek eklenmiştir.

## 2023 Yılı Gelirleri

Gelirler				Açıklama	2023		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>475.000</b>	<b>5.470.188</b>	<b>1.151,6</b>
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	963	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	222.000	2.631.137	1.185,2
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	150.000	165.563	110,4
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	368.750	-
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	3.000	27.419	914,0
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	0	896	-
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	0	-
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	100.000	1.619.395	1.619,4
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	13.351	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	642.715	-
<b>04</b>				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>345.384.000</b>	<b>505.727.450</b>	<b>146,4</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	273.384.000	433.500.450	158,6
04	2	2	01	Hazine Yardımı	72.000.000	72.227.000	100,3
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>1.362.000</b>	<b>8.042.416</b>	<b>590,5</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	16.745	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	6.906	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	50.000	1.438.090	2.876,2
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	30.551	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	1.172.425	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	1.312.000	4.741.718	361,4
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	635.982	-
<b>Toplam</b>					<b>347.221.000</b>	<b>519.240.054</b>	<b>149,5</b>

## TEMEL MALİ TABLOLAR:

## BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu 517				Yıl:2023					
Kamu İdaresi Adı KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ									
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		
1	DÖNEM VARLIKLAR	21.522.282,13	34.693.299,29	73.634.924,45	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.910.211,19	4.729.386,49	10.555.413,03
10	HAZİR DEĞERLER	396.934,50	596.298,31	1.212.488,22	32	FAALİYET BORÇLARI	2.064.729,70	296.159,39	3.802.174,63
	102 BANKA HESABI	0,00	2.062,76	6.233,30	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	2.064.729,70	296.159,39	3.802.174,63
	104 PROJE ÖZEL HESABI	396.934,50	594.235,55	1.206.254,92	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	309.626,62	1.348.628,28	635.763,40
12	FAALİYET ALACAKLARI	5.789.283,01	22.411.937,08	31.258.267,89	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	302.703,32	397.073,41	551.346,34
	120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.636.282,51	22.280.536,58	31.215.028,75	333	EMANETLER HESABI	6.923,30	951.554,87	84.417,06
	121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	131.400,50	131.400,50	43.239,14	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.535.854,87	3.084.598,82	6.117.475,00
	126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	21.600,00	0,00	0,00	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	970.117,37	2.267.779,27	3.033.351,51
13	KURUM ALACAKLARI	9.149.937,77	2.590.243,36	18.447.317,00	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	188.028,09	470.366,84	966.173,06
	135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	9.149.937,77	2.590.243,36	18.447.317,00	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	6.435,11	10.514,30	31.509,84
14	DİĞER ALACAKLAR	127.606,19	113.938,71	163.089,27	368	VADESİ GEÇMİŞ ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	371.274,30	335.938,41	2.086.440,59
	140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	127.606,19	113.938,71	163.089,27	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.452.309,49	3.709.592,29	11.528.970,05
15	STOKLAR	2.943.811,14	1.411.642,91	6.250.378,42	43	DİĞER BORÇLAR	7.680,00	66.693,38	70.292,86
	150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.943.811,14	1.411.642,91	6.250.378,42	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	7.680,00	66.693,38	70.292,86
16	ÖN ÖDEMELER	3.114.709,52	7.569.238,92	16.303.383,65	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.444.629,49	3.642.898,91	11.458.677,19
	162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	3.114.709,52	7.569.238,92	16.303.383,65	472	KIDEM TAZİMİNATI KARŞILIGI HESABI	1.444.629,49	3.642.898,91	11.458.677,19
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00	5	ÖZ KAYNAKLAR	27.339.808,10	463.729.254,67	49.060.073.169,60
2	DURAN VARLIKLAR	11.180.046,65	437.474.934,16	49.008.522.628,23	50	NET DEĞER	0,00	20.628,08	5.859.632.601,32
	22 FAALİYET ALACAKLARI	139.285,39	655.786,68	643.811,80	500	NET DEĞER HESABI	0,00	20.628,08	5.859.632.601,32
	220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	36.323,70	8.906,00	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	143.986.515,61	258.546.020,68	43.573.608.273,02
	226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	139.285,39	619.462,98	634.905,80	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	143.986.515,61	258.546.020,68	43.573.608.273,02
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	1.000,00	1.000,00	1.000,00	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-126.567.197,98	-231.206.212,58	-417.356.668,02
	242 DÖNEM SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-126.567.197,98	-231.206.212,58	-417.356.668,02
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	11.039.761,26	436.818.147,48	49.007.877.816,43	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	9.920.490,47	436.368.818,49	44.188.963,28
	250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	0,00	0,00	47.279.315.802,27	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUÇU HESABI	114.559.505,07	628.449.766,99	515.158.499,19
	251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	404.276,65	404.276,65	21,00	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	-104.639.014,60	-192.080.948,50	-470.969.535,91
	252 BİNALAR HESABI	318.600,00	425.747.141,75	1.711.147.663,14					
	253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	12.815.625,06	21.491.507,86	54.524.205,44					
	254 TAŞITLAR HESABI	163.864,83	1.172.570,64	3.286.767,30					
	255 DEMİRBAŞLAR HESABI	22.718.019,15	33.711.168,08	65.508.744,43					
	257 BİRİKİMİS AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI	-25.380.624,43	-45.708.517,50	-134.882.815,88					

**BİLANÇO .**

Yıl:2023

Kamu İdaresi Kodu	517						
Kamu İdaresi Adı	KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ						
AKTİF HESAPLAR	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI				
HESABI (-)							
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	0,00	0,00	28.977.428,73				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
260 HAKLAR HESABI	1.895.757,86	2.123.327,34	2.867.720,00				
268 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-1.895.757,86	-2.123.327,34	-2.867.720,00				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	301.406,23	372.114,29	384.208,84				
299 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-301.406,23	-372.114,29	-384.208,84				
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>32.702.328,78</b>	<b>472.168.233,45</b>	<b>49.082.157.552,68</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>32.702.328,78</b>	<b>472.168.233,45</b>	<b>49.082.157.552,68</b>

Bilanço Dipnotları :	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	918.257,60	2.190.276,40	22.195.391,90
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	918.257,60	2.190.276,40	22.195.391,90
920 GİDER TAAHHUTLERİ HESABI	450.095,98	7.105.137,00	287.653.211,74
921 GİDER TAAHHUTLERİ KARŞILIGI HESABI	450.095,98	7.105.137,00	287.653.211,74
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	745.471,34	803.917,25	609.563,69
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	745.471,34	803.917,25	609.563,69
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	110.285,15	587.362,48	621.515,21
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIGI HESABI	110.285,15	587.362,48	621.515,21
990 KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	0,00	0,00	5.301.006,84
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	0,00	0,00	321.141,73
998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	11.780.373,62	13.816.466,72	13.569.247,72
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIGI HESABI	11.780.373,62	13.816.466,72	19.191.396,29

**31.12.2023 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

Kamu İdaresi Kodu	517	Yıl: 2023				
	Kamu İdaresi Adı					
	2022			2023		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	0,00	20.628,08	20.628,08	20.628,08	5.859.611.973,24	5.859.632.601,32
A- Denge Kayıtları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B- Varlık Envanteri	0,00	20.628,08	20.628,08	20.628,08	5.730.936.497,73	5.730.957.125,81
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	0,00	0,00	0,00	0,00	128.675.475,51	128.675.475,51
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	258.546.020,68	0,00	258.546.020,68	886.995.787,67	42.686.612.485,35	43.573.608.273,02
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-231.206.212,58	0,00	-231.206.212,58	-423.287.161,08	5.930.493,06	-417.356.668,02
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	436.368.818,49	436.368.818,49	0,00	44.188.963,28	44.188.963,28
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

**BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU**

Kamu İdaresi Kodu		517	Yıl:		2023
Kamu İdaresi Adı		KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ			
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar		
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek			
TAHSİLATLAR					
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00		
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00		
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	475.000,00	0,00	5.609.373,36		
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	345.384.000,00	0,00	505.727.450,00		
Diğer Gelirler	1.362.000,00	0,00	8.044.513,53		
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00		
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00		
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	141.282,48		
Toplam Tahsilatlar	347.221.000,00	0,00	519.240.054,41		
ÖDEMELER					
Personel Giderleri	213.048.000,00	342.092.584,35	342.035.251,26		
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	32.064.000,00	41.375.692,00	41.343.175,38		
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.281.000,00	33.580.577,00	29.995.999,58		
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00		
Cari Transferler	6.828.000,00	20.278.386,66	20.273.252,12		
Sermaye Giderleri	72.000.000,00	98.000.000,00	66.947.641,40		
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00		
Borç Verme	0,00	0,00	0,00		
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00		
Toplam Ödemeler	347.221.000,00	535.327.240,01	500.595.319,74		
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,04		



FAALİYET AÇIKLAMALARI			
Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİM MDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİM MDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbi Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden hizmet yürütülmektedir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	20547 Sayılı Kanun ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.

<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	2547 Sayılı Kanun ve 657 Sayılı Kanuna istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri	

<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.

<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'na istinaden hizmet sunulmaktadır.

## A. Performans Bilgileri

### Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları :

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitemizin 2022-2026 Stratejik Planının 2022 yılından itibaren yürürlüğe girdiği, Üniversitemizin yeni kurulmuş olması, ilk stratejik planımızın olması nedeniyle bazı hedef kartlarına ulaşamadığı, bazı yeni hedef kartlarına ihtiyaç duyulduğundan, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 15. maddesi gereğince hazırlanan Üniversitemizin 2024-2026 Stratejik Planı Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından değerlendirilmiş ve bu değerlendirme raporuna göre Üniversitemiz 2022- 2026 Stratejik Planı 2024-2026 Dönemi Güncellemesi yapılmıştır.

2022-2026 Stratejik planında yer alan 2023 yılı hedefleri, gerçekleştirmeleri ve performans yüzdeleri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir;

**KALİTE GÜVENÇE SİSTEMİ STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-1	Üniversiteyi Kurumsal Akreditasyon Programına Hazırlamak
HEDEF 1.1	Akredite olan program sayısının artırılması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEK ÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yüksek Öğretim Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hizmetler
Tablo 1.1 Performansı	%100

Sorumlu Birim	Akademik Birimler
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Kalite Koordinatörlüğü Genel Sekreterlik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: Gözden geçirilen ve güncellenen program sayısı	50	2	10	26	300%
PG.1.1.2 Akredite olan program sayısı	50	-	2	2	%100

**Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**

H1.1 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.

PG 1.1.1: Gözden geçirilen ve güncellenen program sayısı değerlendirme dönemindeki yılsonu hedeflenen değerine ulaşmıştır.

Gösterge performansı %300'dür.

PG.1.1.2 Akredite olan Program Sayısı değerlendirme dönemindeki yılsonu hedeflenen değerine ulaşmıştır.

Gösterge performansı %100'dür.

Her yıl belirlenen eğitim takvimine göre tüm personele düzenli olarak idari ve akademik faaliyetlerde kalite yönetim sistemi ile ilgili eğitim verilecektir

**KALİTE GÜVENÇE SİSTEMİ STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-1	Üniversiteyi Kurumsal Akreditasyon Programına Hazırlamak				
HEDEF 1.2	Kurumsal akreditasyon programına uygun faaliyet gösteren birim sayısının artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEK ÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yüksek Öğretim Faaliyetlerine İlişkin Diğer hizmetler				
Tablo 1.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	KÜTAHYA SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Kalite Koordinatörlüğü Genel Sekreterlik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) $(C-A)/(B-A)$
PG.1.2.1 Akran değerlendirmesi yapılan program sayısı	100	-	2	2	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H1.2 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.1.2.1 Akran değerlendirmesi yapılan program sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %100'dür.					
Personele akran değerlendirmesi süreci hakkında düzenli aralıklarla eğitim verilerek önemi anlatılacaktır Birimlerin akran değerlendirme sürecine dahil edilmesi Fakülte Yönetim Kurulu kararları ile güvence altına alınacaktır.					



**EĞİTİM-ÖĞRETİM STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-2	Eğitim-Öğretimin kalitesini geliştirmek				
HEDEF 2.1	Eğitim öğretim fiziki altyapısının geliştirilmesi				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEK ÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yüksek Öğretim Faaliyetlerine ilişkin diğer hizmetler				
Tablo 2.1 Performansı	%92,5				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Genel Sekreterlik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	HedefEtkisi (%)	BaşlangıçDeğeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) $(C-A)/(B-A)$
PG.2.1.1 Öğrenci başına düşen eğitim alanı (M2)	50	1,42	1,47	3,2	3560%
PG.2.1.2 Öğrenci başına düşen uygulama alanı (M2)	50	1	1,2	1,17	85%

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

H2.1 nolu hedefe ait performans %92,5 olarak değerlendirilmiştir.

PG.2.2.1 Akran değerlendirmesi yapılan program sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Gösterge performansı %3560'dır.

PG.2.2.1 Akran değerlendirmesi yapılan program sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere %85 oranında ulaşılmıştır.

Hedefteki sapmanın nedeni olarak bütçe kısıtları , eğitim öğretim alanlarının yetersiz olması olarak belirtilebilir.

Eğitim-öğretime ilişkin bütçe olanaklarının iyileştirilmeli paydaşlarla yapılacak protokoller çerçevesinde bina tahsis etme yoluna gidilmelidir.

**EĞİTİM-ÖĞRETİM STRATEJİK ALANI**

<b>STRATEJİK AMAÇ-2</b>	Eğitim-Öğretimin kalitesini geliştirmek				
<b>HEDEF 2.2</b>	Öğrenme kaynaklarının artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynakların Geliştirilmesi				
<b>Tablo 2.1 Performansı</b>	%100				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
<b>İşbirliği Yapılan Birim(ler)</b>	Akademik Birimler Genel Sekreterlik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Hedefi(B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.2.1 Basılı kaynak sayısı	100	3190	7000	9300	160%
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H2.1 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.2.2.1 Basılı kaynak sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %160'dır					
Paydaşlar (Kişi, kurum, dernek, yayınevleri vs.) ile eğitim-öğretimi kaynaklarını artıracak iş birliği protokolleri yapılacaktır					

**EĞİTİM-ÖĞRETİM STRATEJİK ALANI**

<b>STRATEJİK AMAÇ-2</b>	Eğitim-Öğretimin kalitesini geliştirmek				
<b>HEDEF 2.3</b>	Disiplinlerarası eğitim imkânını arttırmak				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Tablo 2.3 Performansı</b>	%100				
<b>Sorumlu Birim</b>	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>İşbirliği Yapılan Birim(ler)</b>	Akademik Birimler Eğitim-Öğretim Komisyonu Personel Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı UZEM				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Hedefi (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.2.3.1 Disiplinlerarası seçmeli ders sayısı	%100	44	46	163	5950%
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H2.3 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.2.3.1 Disiplinlerarası seçmeli ders sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %5950'dir.					
Disiplinlerarası program açılmasına yönelik üst politikaların belirlenerek derslerin uzaktan eğitimle alınmasını sağlamaya yönelik bilişim alt yapısının geliştirilecek ,disiplinlerarası ders çeşitliliği arttırılacaktır.					

**EĞİTİM-ÖĞRETİM STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-2	Eğitim-Öğretimin kalitesini geliştirmek				
HEDEF 2.4	Eğitim-öğretim bilişim altyapı olanaklarını iyileştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Tablo 2.4 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	UZEM				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Akademik birimler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Eğitim Öğretim Komisyonu Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1 UZEM aracılığıyla verilen ders/kurs/eğitim sayısı	100	-	1	-	0

**Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**

H2.4 nolu hedefe ait performans %0 olarak değerlendirilmiştir

PG 2.4.1 UZEM aracılığıyla verilen ders/kurs/eğitim sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Gösterge performansı %0'dır.

Hedefteki sapmanın nedeni olarak uzaktan eğitim programını yönetecek personel sayısının yetersiz olması uzaktan eğitim programlarına yönelik altyapı olanaklarının yeterli olmaması belirtilebilir. 2022-2026 Yılı 2024 20024 Stratejik Plan güncellemesinde mevcut hedefe ulaşamamasından dolayı çıkartılmıştır.

**EĞİTİM-ÖĞRETİM STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-2	Eğitim-Öğretimin kalitesini geliştirmek				
HEDEF 2.5	Ulusal ve uluslararası düzeyde öğrenci hareketliliğinde artış sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM / ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Tablo 2.4 Performansı	%20				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Kalite Koordinatörlüğü Genel Sekreterlik Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	HedefEtkisi(%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%)((C-A)/(B-A))
PG 2.5.1 YÖS öğrenci sayısı	20	95	105	58	-370%
PG 2.5.2 Erasmus+ Değişim Programı ile giden öğrenci sayısı	20	-	2	9	450%
PG 2.5.3 Mevlana Değişim Programı ile giden öğrenci sayısı	20	-	1	0	0
PG 2.5.2.4 Erasmus+ Değişim Programı ile gelen öğrenci sayısı	20	-	1	0	0
PG 2.5.5 Mevlana Değişim Programı ile giden öğrenci sayısı	20	-	1	0	0

**Hedefe ilişkin Değerlendirmeler**

H2.5 nolu hedefe ait performans %20 olarak değerlendirilmiştir.

PG 2.5.1 YÖS öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Gösterge performansı %-370 'dir.

PG 2.5.2 Erasmus+ Değişim Programı ile giden öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Gösterge performansı %450 'dir.

PG 2.5.3 Mevlana Değişim Programı ile giden öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Gösterge performansı %0 'dir.

PG 2.5.2.4 Erasmus+ Değişim Programı ile gelen öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Gösterge performansı %0 'dir.

PG 2.5.5 Mevlana Değişim Programı ile giden öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır.

Gösterge performansı %0 'dir.

Hedefteki sapmanın nedeni olarak değişim programlarına yönelik tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması, ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlı olması ve ilgili konulardaki farkındalığın az olması ,YÖS biriminin yeni olması, Ulusal Ajans tarafından bütçelerin kısıtlanması, kontenjanların düşürülmesi belirtilebilir.

Öğrencilerin değişim programlarından faydalanmalarını teşvik edecek mekanizmaların geliştirilecektir.İkili anlaşma yapılan bölüm ve program sayısının arttırılacaktır.

Nitelikli YÖS öğrencilerinin üniversiteyi tercih etmesini sağlayacak politikaların geliştirilecektir.

### ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME STRATEJİK ALANI

STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürekli Geliştirilmesi				
HEDEF 3.1	Üniversitenin Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	AŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK / YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Tablo 3.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUYAM) Müdürlüğü Personel İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İdari Mali İşler Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi(%)	BaşlangıçDeğeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) $(C-A)/(B-A)$
PG.3.1.1 Dış destekli proje sayısı	10	9	13	46	925%
PG.3.1.2 SCI, SSCI VE A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı (WOS)	30	115	119	199	2100%
PG.3.1.3 Atıf sayısı	40	434	445	1188	6855%
PG.3.1.4 Sonuçlanan patent, faydalı model veya tasarım sayısı	20	0	0	1	%100

#### Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

H.2.5 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.

PG.3.1.1 Dış destekli proje sayısı hedefe ait performans %925 göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Gösterge performansı %925'dir.

PG.3.1.2 SCI, SSCI VE A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı (WOS) göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Gösterge performansı %2100'dir.

PG.3.1.3 Atıf sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır.

Gösterge performansı %6855'dir.

PG.3.1.4 Sonuçlanan patent,faydalı model veya tasarım sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere Ulaşılamamıştır.

Gösterge performansı %100'dir

Üst yönetim, hastanede çalışan personelin bilimsel araştırmalara yönelmesini sağlayacak politikalar geliştirecektir Şehirde Sağlık Teknokentinin kurulmasına yönelik planlama yapılmaktadır

**ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME STRATEJİK ALANI**

<b>STRATEJİK AMAÇ-3</b>	Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürekli Geliştirilmesi				
<b>HEDEF 3.2</b>	Yerel ve Bölgesel önceliklere yönelik bilimsel araştırmaların artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK / YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yerel ve Bölgesel önceliklere yönelik bilimsel araştırmaların artırılması				
<b>Tablo 3.2 Performansı</b>	%50				
<b>Sorumlu Birim</b>	Akademik Birimler				
<b>İşbirliği Yapılan Birim(ler)</b>	Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (KUYAM) Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Personel Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İdari Mali İşler Daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>2023 Hedefi (B)</b>	<b>2023 Gerçekleşme (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
PG.3.2.1 Üniversite sanayi işbirliği kapsamında yapılan proje sayısı	50	0	1	2	200%
PG.3.2.2 Bölgenin önceliklerine yönelik yapılmış proje sayısı	50	6	8	0	0
<b>Hedeflere İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H.3.2 nolu hedefe ait performans %50 olarak değerlendirilmiştir					
PG.3.2.1 Üniversite sanayi işbirliği kapsamında yapılan proje sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır Gösterge performansı %200'dür.					
PG.3.2.2 Bölgenin önceliklerine yönelik yapılmış proje sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Gösterge performansı %0'dır.					
Hedefteki sapmanın nedeni olarak bölge paydaşlarının Üniversite-Sanayi işbirliği konusunda farkındalıklarının düşük olması nedeniyle istenen düzeyde katılımlarının sağlanamaması olarak belirtilebilir. KUTSO, KOSGEB gibi kuruluşlar aracılığı ile düzenli olarak sanayi şirketleri ile görüşmeler yapılacaktır					

## ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME STRATEJİK ALANI

STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürekli Geliştirilmesi				
HEDEF 3.3	Lisansüstü Eğitim-Öğretim faaliyetlerinin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK / YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yerel ve Bölgesel önceliklere yönelik bilimsel araştırmaların artırılması				
Tablo 3.3 Performansı	%96,6				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü KUYAM Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Eğitim-Öğretim Komisyonu Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi (B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.3.1 Tezli yüksek lisans öğrenci sayısı	30	30	35	74	880%
PG.3.3.2 Tezsiz yüksek lisans öğrenci sayısı	20	-	12	10	83%
PG.3.3.3 Doktora/Uzmanlık öğrenci sayısı	30	12	13	387	37500%
PG.3.4.4 Tez çalışmaları kapsamında üretilen proje sayısı	20	2	2	5	300%
Hedeflere İlişkin Değerlendirmeler					
H.3.3 nolu hedefe ait performans %96,6 olarak değerlendirilmiştir					
PG.3.3.1 Tezli yüksek lisans öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır Gösterge performansı %880'dir.					
PG.3.3.2 Tezsiz yüksek lisans öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere %85 oranında ulaşılmıştır.					
PG.3.3.3 Doktora/Uzmanlık öğrenci sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır Gösterge performansı %37500'dir.					
PG.3.4.4 Tez çalışmaları kapsamında üretilen proje sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır Gösterge performansı %300'dür.					
Programlar, farklı disiplinlerdeki öğretim elemanlarından destek alacak şekilde kurgulanacaktır. Öğrencinin araştırma yetkinliğini güçlendirecek eğitimlerin verilecektir.					



BÖLGESEL KALKINMA STRATEJİK ALANI					
STRATEJİK AMAÇ-4	Sağlık Turizmi konusunda bölgede bir marka haline gelmek				
HEDEF 4.1	Termal sağlık turizmine yönelik faaliyetlerin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI & TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/TEDAVİ HİZMETLERİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yüksek Öğretimde Sağlık Hizmetleri-Üniversite Genel Hastane Hizmetleri				
Tablo 4.1 Performansı	% 100				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	KUYAM Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Yapı İşleri Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.1.1 Termal sağlık turizmine yönelik proje sayısı	100	1	1	1	%100
Hedefe İlişkin İlişkin Değerlendirmeler					
H4.1 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.4.1.1 Termal sağlık turizmine yönelik proje sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır Gösterge performansı %100'dir.					
Termal sağlık turizminin önemine yönelik yoğun bir farkındalık çalışması yapılacaktır Dış destekli projelerden kaynak temini için politikalar geliştirilecektir					

**BÖLGESEL KALKINMA STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-4	Sağlık Turizmi konusunda bölgede bir marka haline gelmek				
HEDEF 4.2	Termal sağlık turizmine yönelik eğitim faaliyetlerin artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK/TEDAVİ HİZMETLERİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yüksek Öğretimde Sağlık Hizmetleri-Üniversite Genel Hastane Hizmetleri				
Tablo 4.2 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	SEM Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Eğitim-Öğretim Komisyonu Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi (B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.4.2.1 Termal sağlık turizmi alanında yürütülen lisansüstü program sayısı	50	0	0	0	0%
PG.4.2.2 Termal sağlık turizmi alanında programlara eklenen ders sayısı	50	0	1	0	%0
<b>Hedeflere İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H4.2 nolu hedefe ait performans %0 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.4.2.1 Termal sağlık turizmi alanında yürütülen lisansüstü program sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Gösterge performansı %0'dır.					
PG.4.2.2 Termal sağlık turizmi alanında programlara eklenen ders sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Gösterge performansı %0'dır					
Hedeflerdeki sapmanın nedeni olarak alanında uzman öğretim elemanı sayısının yetersiz olması , Termal Sağlık Turizmi konusunda yapılan araştırmaların yetersiz olması Kütahya'da Termal Sağlık Turizmine yönelik farkındalığın düşük olması Termal Sağlık Turizmine yönelik istihdam alanlarının farkındalığının yetersiz olması olarak belirtilebilir. Alanında uzman öğretim elemanlarının bulunduğu üniversiteler ve alanında uzman personelin bulunduğu özel sektör kuruluşları ile protokol yapılması gerekmektedir.					

**TOPLUMSAL KATKI STRATEJİK ALANI**

STRATEJİK AMAÇ-5	Topluma hizmet faaliyetlerinin geliştirilmesi				
HEDEF 5.1	Toplumsal katkı faaliyetlerin sayısının artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME/ YÜKSEKÖĞRETİMDE SÜREKİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler				
Tablo 5.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	SEM				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Akademik Birimler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.1.1 SEM'de verilen eğitim saati	50	376	382	587	3517%
PG.5.1.2 SEM'de eğitim alan kişi sayısı	50	366	410	517	343%
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H5.1 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.5.1.1 SEM'de verilen eğitim saati göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %100'dür.					
PG.5.1.2 SEM'de eğitim alan kişi sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %100'dür					
İkili işbirliği kapsamında farklı kurumlardan destek alınmasına yönelik politikalar geliştirilmeye devam edilecektir.					

TOPLUMSAL KATKI STRATEJİK ALANI					
STRATEJİK AMAÇ-5	Topluma hizmet faaliyetlerinin geliştirilmesi				
HEDEF 5.2	Toplumsal katkı faaliyetlerin sayısının artırılması				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME/ YÜKSEKÖĞRETİMDE SÜREKİ EĞİTİM FAALİYETLERİ				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri				
Tablo 5.2 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	Akademik Birimler Kalite Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri daire Başkanlığı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Yapı İşleri Daire Başkanlığı Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2023 Hedefi(B)	2023 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.5.2.1 Üniversitenin Dünya GreenMetric sıralamasındaki yeri	50	0	910	257	354%
PG.5.2.2 Sürdürülebilir çevreye yönelik programlara eklenen ders sayısı	50	4	6	11	633%
<b>Hedeflere İlişkin Değerlendirmeler</b>					
H5.2 nolu hedefe ait performans %100 olarak değerlendirilmiştir.					
PG.5.2.1 Üniversitenin Dünya GreenMetric sıralamasındaki yeri göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %100'dür.					
PG.5.2.2 Sürdürülebilir çevreye yönelik programlara eklenen ders sayısı göstergesinde değerlendirme dönemindeki yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge performansı %100'dür					
GreenMetric kriterleri incelenerek bu kriterleri sağlamaya yönelik politikalar geliştirilmeye devam edilecektir.					
Sürdürülebilir çevre ile ilgili yapılacak farkındalık eğitimleri için farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği protokolü yapılacaktır					

## KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### B. Güçlü Yönler

- Yaşam boyu öğrenmenin desteklenmesi
- Ağız Diş Sağlığı Eğitim ve Araştırma merkezinin açılması ve bölge halkına hizmet vermeye başlaması
- UYGAR merkezlerinin toplumun öncelikli sorunlarına yönelik kuruluyor olması
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma merkezinin eğitim planlamasında bölgenin ihtiyaçlarının dikkate alınması
- Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezinin eğitim planlamasında bölgenin ihtiyaçlarının dikkate alınması
- Yerel ve merkezi kurumlarla olumlu ilişkiler
- Yeni üniversite olması nedeniyle uzaktan eğitim gibi değişikliklere hızlı adaptasyon
- Laboratuvar ve teknolojik alt yapının yeterli olması
- Üniversitenin yeniliklere açık olması
- Akademik personelin genç ve dinamik olması
- Hedeflerin ve eylem planlarının paydaş katılımlı olması
- Akademik personelin bilimsel ve kişisel gelişimine destek olunması
- Üniversitenin sağlık alanında kurulan tematik bir üniversite olması
- İlimizde Teknokent yapılanmasının bulunması
- Merkezi araştırma laboratuvarının bulunması
- Bilimsel araştırma ve akademik çalışmaların bütçe dahilinde destekleniyor olması
- Etik kurulların aktif olarak çalışıyor olması
- Deney hayvanları araştırma merkezinin bulunması
- Araştırmaların geliştirilmesine yönelik bilimsel etkinliklerin düzenleniyor olması
- Bölgenin kaplıca gibi doğal kaynaklar açısından zengin olması ve bu zenginliğin üniversitenin sağlık alanında belirlediği hedefleri desteklemesi
- Kurum kültürünü geliştirmeye yönelik faaliyetlere önem verilmesi
- OSYM puanı yüksek öğrenciler tarafından tercih ediliyor
- olması
- Akademik birim sayısının az olması nedeniyle iyileştirmenin hızlı yapılması
- Huzurlu ve adil bir çalışma ortamının bulunması
- Donanımlı araştırma laboratuvarlarının varlığı
- Kurumun kendi öğretim elemanını yetiştirebilme potansiyeline sahip olması

- Üniversitenin stratejik olarak büyükşehirlere eşit yakınlıkta olması
- Güçlü bir bilgi işlem alt yapısının olması
- Güncel teknolojik gelişmelere uygun bölüm ve programların açılması
- Topluma yönelik çevrimiçi eğitimlerin teşvik edilmesi
- Yönetim, personel ve Öğrenciler arası iletişim kolaylığı
- Kurum kültürünü geliştirmeye yönelik faaliyetlere önem verilmesi
- Bölgesel katkı çalışmalarının öncelikler arasına alınmış olması

### C. Zayıf Yönler

- Uluslararası iş birliğinin zayıf olması
- Üniversitenin dış kaynaklı proje sayısının düşük olması
- İkili anlaşmalar için yeterli kaynağın olmaması
- Hastanenin Sağlık Bakanlığına bağlı olması nedeniyle akademik personelin bilimsel araştırmalara teşvik edilememesi
- Ar-Ge teknik personel sayılarının ihtiyacı karşılayamaması
- Artan öğrenci kontenjanlarına karşı laboratuvar ortamlarının yetersiz kalması
- Öğrenci kontenjanlarının yüksek olması
- Öğrenci ve hocaların proje destek programları konusundaki bilgisinin yetersiz olması
- Yetişmek üzere yurt dışına gönderilen araştırmacı (lisansüstü düzeyde) sayısının düşük olması
- Araştırma kaynaklarının yetersiz olması
- Personel sayısının yetersiz olması nedeniyle personel başına düşen iş yükünün fazla olması
- Personelin yetkinliğini arttıracak hizmet içi eğitimin yetersiz olması
- Üniversitenin uygulama alanlarının düşük olması
- Üniversitenin akredite bölümlerinin olmaması
- Bilimsel çalışmaların patentli ürün ve faydalı modele dönüştürülememesi
- Multidisipliner çalışmaların yetersiz olması
- Öğrencilerin akademik çalışmalara katılmaması
- Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısının az olması
- Kampüsün şehir hastanesinden uzak olması
- Fiziksel alan yetersizliği
- Finansal kaynakların yetersizliği
- Üniversitenin yeni olması sebebi ile dünya sıralamalarında yer almaması
- Lisansüstü programlarının yetersiz olması

- Mezun takip sisteminin istenen düzeyde olmaması
- Yetişmiş elemanı tutmak açısından şehrin düşük cazibeye sahip olması
- Kütahya'nın termal ve tarihi varlık değerinin etkin bir şekilde kullanılamaması ve tesisleşmenin yetersiz olması
- Kampüse ulaşım imkânlarının yetersizliği
- Eğitim-Öğretim ile ilgili kararlarda öğrenci ve dış paydaş katılımının düşük olması
- Kullanılan sunucuların Üniversitemize ait olmaması
- Lisanslı analiz ve referans programlarının eksikliği
- Kurumun yeni olması nedeniyle hafızasını oluşturacak alt yapının yeni oluşturulmuş olması
- Öğrenciler için gerekli olan rehberlik ve psikolojik danışmanlık imkânlarının kısıtlı olması

#### **D. Tehditler**

- Üniversite öncesi eğitimin sürekli değişmesi nedeniyle giderek niteliği düşen öğrencilerin üniversiteye gelmesi
- Mevzuatların güncel olmaması ve dilinin anlaşılabilmesi
- Bölge paydaşlarının ortaç amaçlar etrafında bir araya gelememesi
- Salgın hastalıkların yol açtığı küresel kriz
- Sağlık hizmetlerinin yetersiz ücretlendirilmesi
- Sağlık alanında ihtiyaç duyulan Türkçe kaynakların yetersiz olması
- Özel ve Vakıf Üniversitelerinin Yaygınlaşması nedeni ile rekabet yaratması
- Vakıf Üniversitelerinin sağladıkları imkânların nitelikli akademisyen çekme, kurumda ve şehirde kalmasını sağlama konusunda rekabet yaratması
- Üniversitelerin öz gelirlerin yetersizliği
- Sağlık alanındaki araştırmalarda kullanılan sarf ve cihazlarda yurt dışına bağımlılık ve tedarik gecikmeleri
- Ekonomik tedbirlerin Ar-Ge çalışmalarını engellemesi
- Vakıf üniversitelerinin sayısının artması nedeniyle nitelikli öğrencilerin çekilememesi
- Aynı programlardan hemen her üniversitede bulunması
- Doluluk oranlarının giderek azalması
- Ülkemizde ve Dünyada artan teknolojik gelişmelere adapte olamama riski
- Gelişen teknoloji ile rekabet alanlarının çeşitlenmesi
- Gelişen teknoloji ile rekabetin uluslararası düzeye ulaşması

- Gelişen teknoloji ile bilgi güvenliğinin korunmasının giderek zorlaşması
- İnternet ortamında bilgi kirliliğinin yaşanması

#### **E. Fırsatlar**

- YÖK'ün kalite sisteminin Ar-Ge faaliyetlerinin düzenlenmesini teşvik etmesi
- Üniversitelerin faaliyetlerinin periyodik raporlarla takip edilmesi
- Hastaların tedavi ve öğrencilerin eğitim taleplerinin süreklilik arz etmesi
- Üniversitelerde farklı ve yeni bölümlerin açılmasına imkân tanınması
- Üniversitelerin ihtisaslaşma ve araştırma üniversiteleri olma konusunda teşvik edilmeleri
- Akademik personelin yetkinliğini arttıran finansal kaynakların çeşitlenmesi
- Bölgelerde kurulan teknokentler aracılığı ile araştırmacıların girişimlerinin teşvik edilmesi
- Üniversite-sanayi iş birliklerinin teşvik edilmesi
- AB gibi uluslararası, TÜBİTAK ve Zafer Kalkınma Ajansı gibi ulusal kuruluşların eğitim ve araştırma destekleri
- Ülkemizde ve Dünyada artan teknolojik gelişmelerin getirdiği kolaylıklar
- Online veri tabanlarının gelişmesiyle birlikte bilgiye kolay erişim
- Gelişmiş teknoloji ile Ar-Ge imkânlarının gelişmesi
- Gelişen teknoloji sayesinde verilerin bilgiye dönüştürülmesi imkânı
- Gelişen teknoloji ile intihal gibi hususların en aza indirgenmesi imkânı
- Gelişen teknoloji ile eğitime erişimin kolaylaşması
- Ülke genelinde üniversitelerin bilimsel faaliyetlerini özetleyen alt yapıların kurulması

#### **F. Denetim ve Düzenleyici İşlemler**

Sayıştay Başkanlığı tarafından Üniversitemiz 2023 Mali Yılı denetimi yapılmıştır.



#### IV. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ✓ Belirlenen kampüs yapılanması tamamlanarak eğitim öğretim için fiziksel şartlar iyileştirilmelidir.
- ✓ Kadrolu ve nitelikli personel eksikliği öncelikli olarak giderilmelidir.
- ✓ Üniversitemizin fiziki imkânları geliştirilerek çalışma büroları, çalışılabilir ortamlar düzenlenmelidir.
- ✓ Sürekli değişen mevzuatlara ilişkin idari personeller belirli zaman aralıklarında hizmet içi eğitime tabi tutulmalıdır.
- ✓ Kurumumuzda iç kontrol sisteminin benimsenmesi için gerekli çalışmalar başlatılmalıdır.
- ✓ Kurumumuzda Kalite Yönetim Sistemleri güçlendirilmelidir.
- ✓ Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken, üniversitelerin gerçek ihtiyaçları göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesi ve istenilen düzeye ulaşmasının sağlanması için Üniversiteler için ön görülen hazine yardımı gerçek ihtiyaca göre belirlenmelidir.
- ✓ Laboratuvar altyapıları güçlendirilmelidir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Kütahya 29.02.2024 )

Prof. Dr. Ahmet TEKİN  
Rektör

## MALİ HİZMETLER YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili,ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim

İdaremizin 2023 yılı İdare Faaliyet Raporunun “Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kütahya 29.02.2024 )

Mehmet TETİK  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

"Aklumuzda sağlık"



**2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU**

**(Şubat, 2024)**

**[www.ksbu.edu.tr](http://www.ksbu.edu.tr)**